



# Výroční zpráva

2 0 0 2

**RMSYSTEM<sup>®</sup>**

ORGANIZÁTOR TRHU S CENNYMI PAPIRY

# Obsah

<u>Profil společnosti</u>	3
<u>Základní údaje o společnosti</u>	5
<u>Základní ukazatele</u>	6
<u>Úvodní slovo</u>	8
<u>Strategie společnosti</u>	11
<u>Zpráva o podnikatelské činnosti</u>	12
<u>Organizační struktura společnosti</u>	16
<u>Vztah k ovládající osobě</u>	18
<u>Roční účetní závěrka</u>	20
<u>Analýza finančního hospodaření</u>	25
<u>Zpráva auditora</u>	32
<u>Zpráva dozorčí rady</u>	34
<u>Statutární orgány a vedení společnosti</u>	36
<u>Grafická část</u>	38
<u>Kontaktní údaje</u>	43



## Profil společnosti

RM-SYSTÉM, a. s. je držitelem licence organizátora mimoburzovního trhu s cennými papíry. Licence byla společnosti udělena rozhodnutím Ministerstva financí ČR dne 19. března 1993. V plném rozsahu byla licence potvrzena Komisí pro cenné papíry dne 23. června 1999 v rámci procesu přelicencování subjektů kapitálového trhu. Ve smyslu uvedené licence organizuje RM-SYSTÉM, a. s. poptávku a nabídku registrovaných cenných papírů, investičních instrumentů, které nejsou cennými papíry, případně jiných instrumentů kapitálového trhu.

RM-SYSTÉM, a. s. je současně i držitelem povolení k vypořádání obchodů s investičními instrumenty podle § 70b zákona o cenných papírech. Licenci obdržela společnost rozhodnutím Komise pro cenné papíry ze dne 20. září 2002. Tato licence doplňuje oprávnění, vyplývající pro mimoburzovní trh z § 54 zákona o cenných papírech, v tom smyslu, že může nadále vypořádat i neobchodní operace typu custody převodů, půjček investičních instrumentů, uskutečněných mimo veřejné trhy, repo operací, buy sell (sell buy) transakcí, technických převodů a prodejů zastavených investičních instrumentů.

Účastníkem vypořádacího systému může být každý zákazník RM-S, který je držitelem povolení KCP k obchodování s cennými papíry.

Projekt RM-SYSTÉM je založen na zákaznickém principu. Umožňuje tedy vstup na svůj trh bez jakéhokoliv zprostředkování. Profesionálním obchodníkům však poskytuje statut zvláštních zákazníků, jejichž působení na trhu se vyznačuje některými odlišnostmi oproti běžným zákazníkům. Statut zvláštního zákazníka ovšem získává i neprofesionál, pokud podává pokyny jiným způsobem než cestou obchodního místa RM-S.

RM-SYSTÉM není založen na bázi speciálního zákona, jako je tomu u burzovního trhu. Je provozován podle zákona č. 591/1992 Sb., o cenných papírech ve znění jeho pozdějších změn a doplňků. Vztah mezi trhem a jeho zákazníky je upraven Tržním řádem, který je schvalován Komisí pro cenné papíry a je součástí povolení k organizování mimoburzovního trhu.

RM-SYSTÉM má charakter elektronického trhu. Obchodování probíhá on-line v reálném čase s okamžitým vypořádáním. Vstup drobných zákazníků na trh umožňuje síť obchodních míst,





kterých je v současné době 60. Dokonalé technické zázemí mateřské firmy – PVT, a. s., která je jedním z nejvýznamnějších systémových integrátorů v oboru informačních a komunikačních technologií v České republice, umožňuje společnosti kontinuálně rozšiřovat okruh nabízených služeb, komfort a bezpečnost provozu.

Trh RM-SYSTÉM je řízen obchodními příkazy, podávanými do průběžné aukce. Na trhu RM-S lze také provádět obchodní operace na základě neanonymních pokynů, tedy tzv. přímé koupě a prodeje.

RM-SYSTÉM nabízí některé speciální služby, jako je organizování rozsáhlých odkupů nebo prodejů cenných papírů včetně realizace nabídek převzetí ve smyslu § 183 a dalších Obchodního zákoníku.

RM-SYSTÉM umožňuje na svém trhu obchodování prostřednictvím internetu pomocí speciální programové aplikace nebo cestou webových stránek RM-S s využitím mobilního telefonu. Systém zaručuje vysokou bezpečnost transakcí.

# Základní údaje o společnosti

<b>Obchodní firma:</b>	RM-SYSTÉM, a. s.
<b>Identifikační číslo:</b>	471 164 04
<b>Sídlo:</b>	Podvinný mlýn 2178/6, 180 18 Praha 9 – Libeň
<b>Předmět podnikání:</b>	organizování mimoburzovního trhu s cennými papíry
<b>Den zápisu do obchodního rejstříku:</b>	28. ledna 1993
<b>Obchodní firma:</b>	je zapsaná v oddíle B, vložka 1867 v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze
<b>Den udělení licence organizátora mimoburzovního trhu s cennými papíry:</b>	19. března 1993
<b>Potvrzení licence Komisí pro cenné papíry:</b>	23. června 1999
<b>Den udělení licence k vypořádání obchodů s investičními instrumenty:</b>	20. září 2002
<b>Základní právní normy:</b>	zákon č. 591/1992 Sb., o cenných papírech zákon č. 15/1998 Sb., o Komisi pro cenné papíry, Tržní řád RM-S, obecně platné zákony vztahující se ke společnosti jako k podnikatelskému subjektu
<b>Základní kapitál:</b>	15 000 000,- Kč
<b>Akcionáři:</b>	jediným akcionářem a ovládající osobou je PVT, a. s., zakla- datel společnosti
<b>Státní dozor:</b>	vykonává Komise pro cenné papíry a další orgány státní správy ve vymezených oblastech.
<b>Společnosti, v nichž má RM-S podíl:</b>	Komoditní burza Praha podíl – 1 000 000,- Kč, tj. 33,33 % základního vkladu KBP

# Základní ukazatele

Ukazatel	2000	2001	2002
Celkové výnosy (tis. Kč)	196 529	157 324	89 083
Zisk z běžné činnosti (tis. Kč)	7 318	4 414	- 11 093
Čistý zisk (tis. Kč)	2 607	1 228	-11 049
Peněžní prostř. na účtě (tis. Kč)	269 333	372 331	204 940
Celková aktiva netto (tis. Kč)	278 640	389 530	213 740
Základní jmění (tis. Kč)	15 000	15 000	15 000
Nerozdělený zisk z min. let			
– stav k 31. 12. (tis. Kč)	6 674	6 674	6 674
Rezervní fond	3 000	3 000	3 000
Rizikový fond	5 420	7 783	8 808
Sociální fond	753	645	589
Počet obchodních míst (k 31. 12.)	85	78	60
<b>Objem obchodů celkem (mil. Kč)</b>	<b>60 762</b>	<b>19 360</b>	<b>20 407</b>
Z toho:			
– Objem aukčních obchodů (mil. Kč)	4 932	2 773	2 050
– Objem přímých a blokových obchodů a realizovaných nabídek převzetí (mil. Kč)	55 830	16 587	18 357
Počet titulů obchodovaných na trhu RM-S (k 31. 12.)	1 257	519	312



<b>Struktura výnosů (v tis. Kč):</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Poplatky za obchodování	94 957	68 693	44 587
Tržby obchodních míst	34 873	48 022	19 103
Tržby za služby SCP	3 651	3 959	1 575
Tržby od zvláštních zákazníků	25 026	16 839	11 813
Ostatní tržby a výnosy	30 182	16 847	11 455
<b>Celkové výnosy</b>	<b>196 529</b>	<b>157 324</b>	<b>89 083</b>



## Úvodní slovo

Stejně jako v předchozích dvou letech musím konstatovat, že stav českého kapitálového trhu nevykázal v roce 2002 žádné pozitivní změny. Lze dokonce říci, že došlo k dalšímu, a to poměrně výraznému poklesu zájmu investorů o obchodování s akciemi absolutní většiny českých společností. Na tom nemění nic ani skutečnost, že v minulém roce vzrostl objem obchodů s akciemi omezeného okruhu emitentů, zejména nedávno privatizovaných bank. Lze pouze opakovat, že důvody nezájmu investorů o další emise spočívají hlavně v neutěšeném stavu většiny akciových společností. Investory odrazuje také již zmíněná mělkost českého trhu, který je závislý na velmi úzkém okruhu atraktivních emisí. Ani v roce 2002 se nepodařilo vydat novou emisí akcií, jež by dala nový impuls obchodům s cennými papíry. Neutěšený stav českého akciového trhu jistě částečně souvisí s vývojem na rozhodujících burzovních trzích v zahraničí a navíc je ovlivněn opakovanými nezdary při privatizaci velkých podniků – ČEZ, TELECOM, atd., jejichž akcie tvoří významnou část obchodů na obou veřejných trzích.

Kromě již uvedených obecných tendencí vývoje

působily zvláště na našem trhu v uplynulém roce další vlivy. Především je nutné uvést negativní dopad vylučování emisí, které nesplňovaly podmínky pro registraci na veřejném trhu ve smyslu § 72 zákona o cenných papírech. Ukazuje se, že tento zásah do struktury obchodovaných emisí ovlivnil mimoburzovní trh daleko výrazněji, než se původně očekávalo. Jako naprosto oprávněné se ukázaly naše připomínky, které byly uplatňovány ve všech fázích přípravy novely zákona o cenných papírech, pokud jde o zhoršení pozice majitelů akcií vylučovaných z trhu. Protiargumenty o široké škále možností prodeje těchto akcií cestou obchodníků s cennými papíry se jednoznačně ukázaly jako liché. Navíc se však projevil sekundární, ale o to významnější efekt, kterým je zhoršení hospodářských výsledků brokerských firem, protože minimálně část z nich profitovala na obchodech s těmito méně významnými nebo méně rozptýlenými emisemi. Je zřejmé, že dopad tohoto procesu se projevuje především na trhu RM-S, který organizoval nabídku a poptávku pro několikanásobně širší škálu akciových emisí než trh burzy. V této souvislosti lze také připomenout 136 odvolání





drobných akcionářů proti vyloučení jejich akcií z veřejných trhů, z nichž některá budou dořešena až v soudním řízení.

Je sice nesporné, že emise, které nesplňují určité podmínky, by neměly být obchodovány společně s těmi emisemi, které tvoří páteř akciového trhu, avšak omezení možností koupě a prodeje těchto akcií na úroveň osobního kontaktu prodávajícího a kupujícího nelze hodnotit jako opatření prospívající celému trhu. RM-S projednával v této souvislosti s Komisí pro cenné papíry několik variant na zřízení další obchodní platformy pro neregistrované cenné papíry, avšak bezvýsledně. Z jednání s emitenty je také zřejmé, že většina z nich hodlá využít do krajnosti možností daných zákonem o cenných papírech a vynutit si vyloučení svých emisí z trhu tak, aby majoritní akcionář nemusel plnit své povinnosti vůči minoritním akcionářům dle Obchodního zákoníku. V řadách emitentů existují sice také opačné názory, avšak snahu o zrušení registrace na trhu lze označit za obecný trend. To potvrzuje i řada rozhodnutí emitentů o přechodu na listinné cenné papíry.

Jistě není náhodné, že začátek masového využívání tohoto nástroje, který vede ve většině případů také k odchodu z veřejného trhu, se shoduje s počátkem vylučování emisí dle § 72 zákona o cenných papírech. Pro náš trh to ovšem znamená, že proces úbytku emisí ještě neskončil

a bude pravděpodobně pokračovat i v roce 2003.

Úsilí centrálního pracoviště RM-S bylo tedy v roce 2002 soustředováno na realizaci opatření, která by zmírňovala pokles výnosů, způsobený uvedenými vlivy, i na úspory nákladů. V průběhu roku 2002 byla ve spolupráci s PVT, a. s. provedena většina prací, spojených s budováním systému vypořádání SVYT. Byla realizována řada opatření ke zvýšení komfortu obchodování prostřednictvím internetu, což se také projevuje v postupném zvyšování počtu internetových zákazníků a v růstu jimi uzavíraných aukčních obchodů. Otevřená zůstávají zatím jednání s Komisí o otevření zvláštního segmentu trhu, na kterém by bylo možné prodávat a kupovat neregistrované cenné papíry.

V nákladové oblasti byla pozornost zaměřena na kontrolu všech druhů nákladů. Oproti minulým letům se významně snížily náklady na propagaci a osobní náklady. Jedním z opatření, vedoucích ke zvýšení efektivnosti práce na centrálním pracovišti RM-S, je organizační změna, realizovaná k 1. 1. 2002. Tímto opatřením byly spojeny dosavadní dva úseky, tj. obchodní úsek a úsek strategie do jednoho organizačního útvaru. To umožnilo mimo jiné i kumulovat některé funkce a snížit počet pracovníků. Oproti stavu k 31. 12. 2001, kdy centrální pracoviště RM-S zaměstnávalo 23 pracovníků, se stav



zaměstnanců k 31. 12. 2002 snížil na 18, tj. o 22 %. Jde o pokračování tendencí z minulých dvou let a je nutné zdůraznit, že uvedené snižování stavu je na druhé straně doprovázeno stupňováním nároků na činnost centrálního pracoviště RM-S ze strany Komise pro cenné papíry. V průběhu roku byla také po dohodě s PVT, a. s. ukončena činnost 18 obchodních míst, které vykazovaly v posledním roce nízkou frekvenci zákazníků a tedy i nízkou rentabilitu činnosti.

Rok 2002 nelze z hlediska naší společnosti označit za úspěšný. Přesto, že byla v průběhu roku přijata řada opatření k úspoře nákladů, vykázal RM-SYSTÉM – poprvé ve své historii – ztrátu. Ztráta je samozřejmě kryta nerozdělným ziskem z minulých let, resp. rizikovým fondem, který byl vytvořen mimo jiné právě pro krytí výkyvů v hospodaření společnosti. Problém je však nepochybně ve vývoji celého mimoburzovního trhu, nikoliv v ojedinělé ztrátě, vykázané v jednom roce. Otevřeně řečeno, nelze předpokládat, že v nejbližším roce dojde k výrazné změně v celkových tendencích vývoje. Současně musím konstatovat, že možnosti úspor nákladů byly do značné míry již vyčerpány a navíc dochází k logickému růstu některých nákladových položek. Je jistě nutné hledat a využít každou další rezervu v nákladech, avšak to pravděpodobně nezajistí přiměřenou rentabilitu společnosti. Je tedy nutné hledat dílčí možnosti jak

zvýšit příjmovou stránku hospodaření, tedy jak zvýšit objem přijatých transakčních poplatků, souvisejících s obchodní aktivitou našich zákazníků. Již v závěru roku 2002 schválilo představenstvo společnosti Strategické záměry RM-S pro rok 2003 a další léta a současně byly analyzovány a zformulovány možnosti aktivní obchodní politiky společnosti. Za rozhodující moment lze pokládat úspěšnou realizaci projektu SVYT, tedy vypořádání obchodů i neobchodních operací. Stoupající význam má také projekt obchodování prostřednictvím internetu. Vysoká pozornost bude samozřejmě věnována i všem ostatním strategickým záměrům.

Přesto, že kapitálový trh prochází poměrně obtížným obdobím a výsledky roku 2002 nelze hodnotit příznivě, jsem přesvědčen, že je v silách naší společnosti obrátit tyto negativní tendence. Dobudování a realizace projektu vypořadacího systému SVYT, rozšiřování okruhu produktů obchodovaných na našem trhu, řada dílčích opatření ke zvýšení komfortu a bezpečnosti obchodování spolu s přísnou kontrolou nákladovosti jsou jistě nástroje, pomocí kterých lze vrátit rentabilitu naší činnosti na požadovanou úroveň.

Ing. Lubomír Štícha  
předseda představenstva  
a ředitel společnosti

# Strategie společnosti

Strategické záměry RM-S pro rok 2003 a další léta byly projednány a schváleny představenstvem RM-S dne 19. listopadu 2002. Tyto záměry vychází z předpokládané podoby a fungování kapitálového trhu v ČR po roce 2002. Základní rysy vývoje trhu lze s největší pravděpodobností formulovat následovně:

- bude dále pokračovat úbytek emisí akcií obchodovaných na veřejných trzích;
- trh dluhopisů se bude dále rozvíjet, avšak svým charakterem zůstane trhem OTC s jedinou institucionalizovanou činností, tj. vypořádáním obchodů;
- pro potřeby retail zákazníků se bude rozvíjet trh s podílovými listy, hypotéčnými zástavními listy, resp. s dluhopisy s vysokou mírou garance, např. státu;
- okruh společností, které budou poskytovat služby na kapitálovém trhu, se dále zúží.

Strategie společnosti pro rok 2003 je zaměřena na následující oblasti:

- a) udržení pozice RM-S na trhu, a to zejména rozvojem internetového obchodování,
- b) rozvoj vypořádacího systému SVYT,
- c) rozvoj komfortu a bezpečnosti služeb pro zákazníky RM-S a účastníky SVYT,
- d) rozšiřování škály nabízených investičních instrumentů;
- e) rozšiřování škály nabízených služeb.

# Zpráva o podnikatelské činnosti

Podnikatelská činnost společnosti má silnou vazbu na celkový vývoj českého kapitálového trhu. Jeho stav v roce 2002 lze charakterizovat jako stagnaci, přičemž samotný trh s akciemi se již v předchozím roce dostal na velmi nízkou úroveň. Poněkud odlišný je vývoj dluhopisového trhu, avšak za současné situace jsou na trhu RM-S obchody s dluhopisy málo frekventované a nemohou tedy ovlivnit úroveň hospodaření společnosti.

Celkový objem obchodů uzavřených na trhu RM-S sice oproti roku 2001 mírně vzrostl, avšak objem aukčních obchodů poklesl o více než čtvrtinu. Vzhledem k tomu, že právě poplatky z aukčních obchodů tvoří podstatnou část výnosů společnosti, poznamenal pokles zájmu zákazníků o průběžnou aukci hospodářské výsledky společnosti velmi významně.

Nejdůležitějším faktorem, který silně omezil možnosti mimoburzovního trhu v roce 2002 ve srovnání s rokem 2001, bylo vyřazení téměř 70 % emisí z trhu. Novela zákona č. 591/1992 Sb., o cenných papírech, uložila organizátorům veřejných trhů povinnost prověřit, do jaké míry

splňují jednotlivé emise dosud veřejně obchodovatelných akcií kritéria pro registraci na trhu. Tato kritéria byla dle názoru představenstva RM-SYSTÉM, a. s. stanovena velmi přísně vzhledem k reálné situaci na českém kapitálovém trhu a ke stavu českých akciových společností. Na základě provedené kontroly bylo jednorázově vyloučeno z trhu k 20. 12. 2001 celkem 452 emisí. V průběhu roku 2002 bylo v důsledku ukončení odvolacího řízení, pravidelných prověrek emisí registrovaných na trhu a dále po změně podoby celé řady emisí na listinné akcie, vyloučeno z trhu RM-S dalších 222 emisí. K 31. 12. 2002 bylo na trhu RM-S tedy registrováno pouze 312 emisí cenných papírů, z toho 236 akcií, 66 dluhopisů a 10 podílových listů.

Novela zákona o cenných papírech tak umožňuje prakticky odchod z veřejných trhů, aniž by emitent byl nucen splnit podmínky, stanovené v § 183 a dalších Obchodního zákoníku. Většinou vlastníci nemusí v tomto případě učinit minoritním akcionářům nabídku na převzetí jejich akcií. Management společnosti a majoritní akcionáři ve většině případů usilují o stažení svých akcií z veřejného trhu a uvedená ustanovení



zákona dávají této snaze i právní základ v případech, kdy emise nesplní kritéria pro registraci třeba jen v krátkém období nebo není plnění nejdůležitějších podmínek jednoznačně průkazné. Za velmi nebezpečnou tendenci lze z různých důvodů považovat snahu emitentů, jejichž emise kritéria pro registraci plní, vyhnout se povinností daným Obchodním zákoníkem změnou podoby akcií na listinné cenné papíry. Tato tendence byla v roce 2002 zcela zřetelná a s jejími dopady bude nutné počítat i v roce 2003. Důsledky masového vyřazování cenných papírů z trhu se projevují na mimoburzovním trhu zvláště výrazně. Důvodem je fakt, že na trhu RM-S je registrován mnohem větší počet emisí oproti burzovnímu trhu a denně se také obchoduje s několikanásobným počtem emisí ve srovnání s burzou, kde většina obchodů probíhá s tzv. blue-chips. Je však samozřejmé, že rozhodnutí o případném stažení některé z velkých emisí nutně poškodí oba veřejné trhy.

Celkový stav kapitálového trhu v ČR vede mimo jiné k postupnému snižování počtu brokerských firem na něm působících. Odchod zákazníků, ubývání investičních příležitostí a růst nákladů jsou ve většině případů důvodem k ukončení činnosti na kapitálovém trhu, resp. k orientaci na jiné podnikatelské aktivity. Obdobná tendence se projevuje i ve skupině zvláštních zákazníků RM-S, kteří obchodují pomocí vlastních nebo

ambulantních on-line terminálů. Na druhé straně vcelku pravidelně narůstá počet internetových zákazníků.

Ke konci roku 2001 evidoval RM-SYSTÉM 50 on-line zákazníků, pracujících s vlastním terminálem, 24 zákazníků, kteří podávají obchodní pokyny cestou ambulantních terminálů na obchodních místech, a 1 780 zákazníků využívajících internet, přičemž 1 595 těchto zákazníků podávalo pokyny s využitím software internetové aplikace a 185 zákazníků využívalo webové stránky RM-S. V průběhu roku 2002 poklesl počet on-line terminálů o 14, snížil se mírně i počet ambulantních zákazníků, avšak poměrně výrazně vzrostl počet internetových zákazníků. K 31. 12. 2002 byly uzavřeny smlouvy o využívání internetové aplikace s 1 753 zákazníky a webové stránky RM-S využívalo k podávání pokynů již 695 zákazníků, tedy celkem 2 448 zákazníků obchodovalo na trhu RM-S prostřednictvím internetu.

Po strmém nárůstu počtu pokynů, podávaných běžnými zákazníky na obchodních místech v listopadu a v prosinci 2001, došlo v roce 2002 ke snížení frekvence návštěv zákazníků na obchodních místech a k výraznému snížení jejich aktivity pokud jde o počty obchodních transakcí. Jak již bylo řečeno, oba tyto výkyvy souvisí s vyřazením značného počtu emisí z trhu v závěru roku 2001. Náklady na činnost obchod-

ních míst, které hradí RM-S jako součást úhrady služeb PVT, a. s., jsou poměrně vysoké a bylo tedy nutné s ohledem na pokles tržeb RM-S se i v průběhu roku zabývat rentabilitou jednotlivých obchodních míst. Výsledkem těchto analýz byla dohoda s PVT, a. s. o ukončení činnosti 18 obchodních míst počátkem října 2002. K 31. 12. 2002 tedy RM-SYSTÉM poskytoval své služby na 60 obchodních místech, spojených pevnými linkami s centrem a tedy schopných poskytovat nejaktuálnější informace o nabídce a poptávce po cenných papírech. Poskytování aktuálních informací a on-line obchodování v reálném čase přibližuje úroveň služeb obchodních míst RM-S pro běžné zákazníky úrovni služeb, poskytovaných zvláštním zákazníkům. Nepochybně jde o nejvyšší komfort služeb pro drobné investory.

V souhrnu lze tedy rok 2002 charakterizovat jako rok, ve kterém zmizela z trhu převážná část emisí akcií, poklesl počet profesionálních zákazníků, pracujících s terminály na pevné lince, a současně významně poklesla frekvence návštěv drobných zákazníků na obchodních místech RM-S. To negativně ovlivnilo objemy obchodů, uzavíraných na trhu RM-S zejména v průběžné aukci. Důsledkem byl pokles výnosů společnosti, který vyústil ve ztrátu v oblasti hospodářského výsledku. Představenstvo společnosti se pravidelně a detailně zabývalo vývojem hospodářských výsledků. Přesto, že výsledkem

činnosti v roce 2002 je ztráta, konstatuje představenstvo, že hlavní důvody negativního vývoje hospodaření společnosti v roce 2002 byly velmi obtížně ovlivnitelné ze strany společnosti i ze strany PVT, a. s. jako jediného majitele.

Vykázaná ztráta ve výši téměř 11,1 mil. Kč je kryta nerozděleným ziskem z minulých let ve výši 6,7 mil. Kč a ve zbývající části rizikovým fondem, který byl v minulosti zřízen mimo jiné pro krytí případné ztráty v hospodaření společnosti. Samotný fakt, že poprvé v historii společnosti byla vykázána ztráta, není nutné přeceňovat. Pro rok 2003 je však nezbytné přijmout opatření, která by zvrátila nepříznivé tendence ve vývoji společnosti, i přesto, že příčinou jejich vzniku je zejména celková situace na kapitálovém trhu v ČR. Představenstvo společnosti schválilo dne 19. 11. 2002 strategické záměry pro rok 2003 a následující léta. Důraz bude kladen zejména na realizaci projektu SVYT při dalším rozšíření okruhu internetových zákazníků, prosazení některých návrhů nových produktů a nových služeb na trhu RM-S. Trvalá pozornost je věnována zvyšování komfortu a bezpečnosti služeb pro zvláštní i běžné zákazníky. Nelze opominout ani účast RM-S na přípravě nového zákona o podnikání na kapitálovém trhu. S ohledem na řadu rozdílů mezi názory zpracovatelů zákona a např. Komisí pro cenné papíry lze právě tuto etapu přípravy zákona označit za rozhodující pro další činnost společnosti. V krajním

případě by bylo nutné počítat v roce 2004 s transformací RM-S jako mimoburzovního trhu na brokerskou firmu s oprávněním k provozování alternativního obchodního systému dle návrhu KCP. Představenstvo i management společnosti však tuto variantu zatím odmítá mimo jiné proto, že nejsou vyjasněny principy a podmínky činnosti alternativních obchodních systémů.

Je nesporné, že rozhodnutí o případné změně charakteru podnikání společnosti musí být přijato již v prvním pololetí 2003. Neúnosně dlouhá příprava nového zákona o podnikání na kapitálovém trhu však fakticky znemožňuje provedení přípravných analýz pro možné varianty řešení a rozporné informace o příštím postavení RM-S na kapitálovém trhu poškozují společnost a její vztahy zejména ke zvláštním zákazníkům.

Rok 2003 bude tedy do značné míry rozhodujícím pro postavení společnosti na kapitálovém trhu po roce 2002. Je nepochybné, že činnost mimoburzovního trhu v roce 2003 bude ovlivňována řadou nepříznivých vlivů, které by však neměly znemožnit dosažení cílů, obsažených v obchodně finančním plánu společnosti pro rok 2003 tak, jak byl schválen v závěru roku 2002 představenstvem společnosti.

# Organizační struktura společnosti

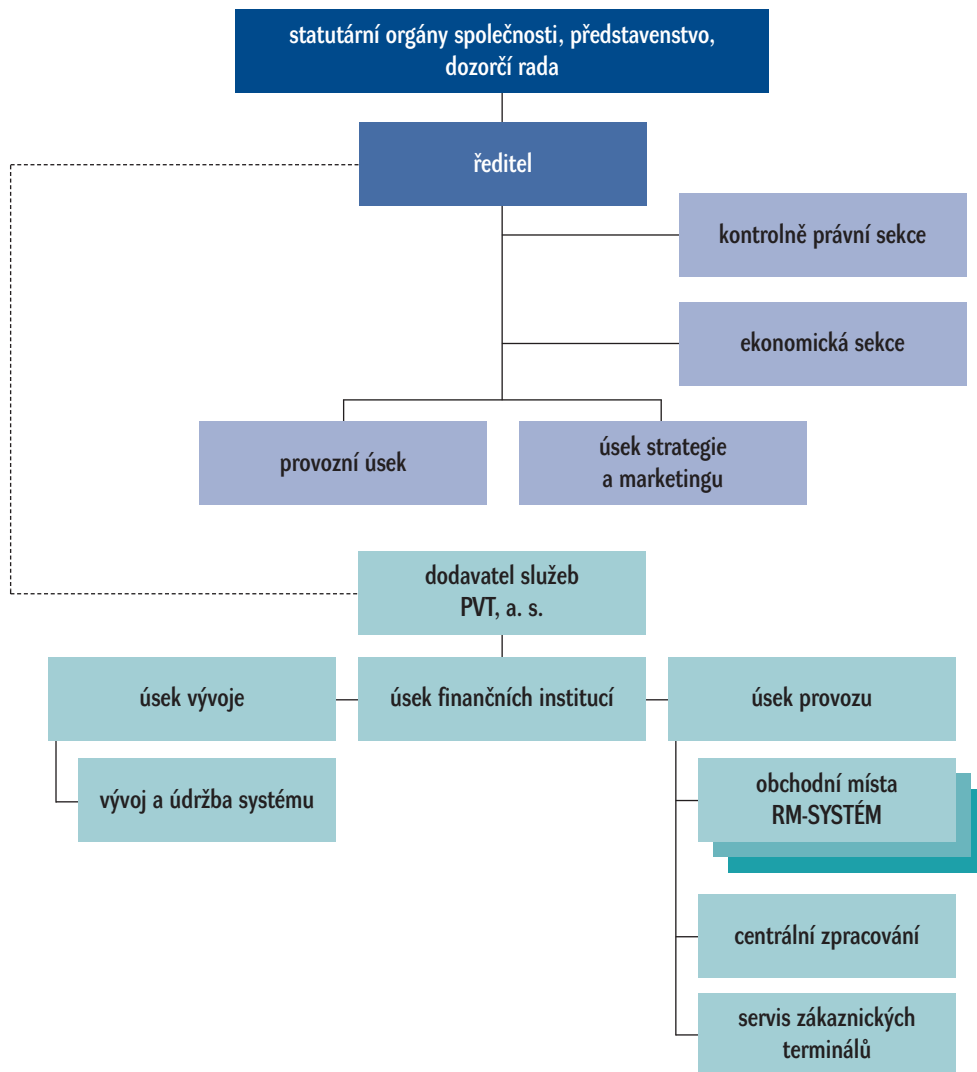
K 1. 1. 2002 vstoupil v platnost nový organizační řád společnosti. Tímto rozhodnutím byl zrušen obchodní úsek centrálního pracoviště RM-S a současně začal pracovat úsek strategie a marketingu, který spojil funkce dřívějšího obchodního úseku a úseku strategického řízení.

Cílem změny byla racionalizace řídicích procesů na centrálním pracovišti RM-S a tedy i úspora pracovníků. V průběhu roku 2002 se ukázalo, že spojení obou úseků bylo efektivním krokem.

Základní organizační vazba, spočívající v úzkém napojení centrálního pracoviště RM-S na výhradního dodavatele služeb, tj. PVT, a. s., zůstala zachována.



## Organizační struktura společnosti platná od 1.1.2002



# Vztah k ovládající osobě

Majitelem 100 % akcií společnosti je PVT, a. s. se sídlem v Praze 9, Kovanecská 30. Ve vztahu k PVT, a. s. je tedy RM-S osobou ovládanou ve smyslu § 66a obchodního zákoníku. PVT, a. s. jako osoba ovládající je současně zakladatelem a majitelem 100 % akcií společnosti DOS, s. r. o., 1. CA, a. s., PVT Slovakia, s. r. o. a SW PRO, s. r. o.. PVT, a. s. je dále jedním ze zakladatelů a majitelem 45 % akcií společnosti DTCA, a. s. Uvedené společnosti jsou tedy ve vztahu k RM-S propojenými osobami.

V roce 2002 byly v platnosti následující smlouvy mezi PVT, a. s. a RM-SYSTÉM, a. s.:

- a) Smlouva mezi PVT, a. s. jako dodavatelem a RM-S jako odběratelem o zabezpečení služeb spojených s organizováním mimoburzovního trhu s cennými papíry v České republice ze dne 30. 6. 1999.

Smlouva upravuje podmínky outsourcingu, tedy komplexní obsluhy sítě obchodních míst RM-S, komunikací, zpracování dat a souvisejících služeb. Centrální pracoviště RM-S řídí svými silami průběžnou aukci a spolupracuje s výkonnými útvary PVT, a. s., avšak všechny kapacitně náročné

práce v uvedených oblastech zajišťuje PVT, a. s. Tato forma úzké spolupráce byla navázána již v roce 1993, tedy při vzniku RM-S jako organizátora mimoburzovního trhu, a plně se osvědčila.

V souladu s podmínkami této smlouvy vyfaktoval PVT za poskytnuté služby v uplynulém roce celkem 64 500 tis. Kč. Cena za služby byla stanovena dle kalkulací zpracovaných na základě plánovaného vývoje nákladů na poskytnuté služby.

- b) Smlouva mezi RM-S jako dodavatelem a PVT, a. s. jako odběratelem o zajištění vybraných služeb pro Středisko cenných papírů ze dne 30. 6. 1999.

Smlouva řeší podmínky poskytování vybraných služeb SCP na obchodních místech RM-S pro PVT, a. s. jako výhradního dodavatele služeb pro SCP. Na základě této smlouvy vyfaktoval RM-S za rok 2002 odběrateli celkem 1 575 tis. Kč.

- c) Nájemní smlouva o užívání kancelářských ploch v budově PVT, a. s. Podvinný mlýn 6, ze dne 29. 2. 2000.

Na základě této smlouvy uhradil RM-S za rok 2002 úhrnem 2 481 tis. Kč. Kromě toho hradí RM-S odpovídající podíl nákladů na telefonní linky.

d) Smlouva o pronájmu movitých věcí ze dne 10. 9. 1998.

Smlouva stanoví podmínky pronájmu kancelářské techniky, která je majetkem PVT, a. s. Na základě této smlouvy bylo v roce 2002 uhrzeno 134 tis. Kč.

e) Smlouva o spolupráci při realizaci licenční smlouvy FTCI.

Smlouva stanovila podmínky spolupráce s rakouskou firmou FTCI při organizování školení v oblasti derivátů. V roce 2002 nebyl organizován žádný kurz. Platnost licenční smlouvy s FTCI Vídeň skončila 31. 12. 2002.

f) Počátkem roku 2002 byl realizován prodej osobního automobilu Škoda-Octavia v ceně 361 170 Kč. Odběratelskou stranou smlouvy uzavřené 27. 12. 2001 byl PVT, a. s. Důvodem prodeje byl přechod pracovníka centrálního pracoviště RM-S, který automobil užíval na základě manažerské smlouvy, do vedoucí funkce na ústředí PVT.

g) Smlouva o zaškolení pracovníků PVT pro realizaci projektu Komoditní burzy Praha z 1. 10. 2002.

Smlouva stanovila podmínky poskytování konzultačních služeb pracovníky RM-S jako dodavatele a zaškolení pracovníků PVT jako odběratele pro realizaci projektu KBP. Podle této smlouvy, jejíž platnost skončila 31. 12. 2002, vyfakturoval RM-S odběrateli celkem 93 tis. Kč.

Veškeré smluvní vztahy mezi RM-S a ovládající osobou jsou řešeny standardními postupy na základě obvyklých cenových relací a platných právních předpisů. Akciové společnosti RM-SYSTÉM jako ovládané osobě nevznikla plněním uvedených smluvních vztahů žádná újma.

V roce 2002 nebyly uzavřeny žádné smlouvy mezi a. s. RM-SYSTÉM a tzv. propojenými osobami, tedy sesterskými společnostmi v rámci skupiny PVT, a. s. Stejně tak nebyly prováděny v zájmu těchto osob žádné právní úkony ani nebyla přijata jakákoliv opatření, která by jakkoliv poškodila a. s. RM-SYSTÉM.

RM-SYSTÉM, a. s. je jedním ze tří zakladatelů Komoditní burzy Praha, která byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 30. září 2002. Vzhledem k tomu, že RM-SYSTÉM, a. s. není většinovým vlastníkem, nedisponuje většinou hlasovacích práv a má menšinové zastoupení v burzovní komoře KBP, není ovládající osobou ve smyslu § 66a obchodního zákoníku.

# Roční účetní závěrka

ROZVAHA k 31. 12.

tis. Kč

AKTIVA	2000	2001	2002
<b>Aktiva celkem</b>	<b>278 640</b>	<b>389 530</b>	<b>213 740</b>
Pohledávky za upsané vlastní jmění	0	0	0
<b>Stálá aktiva celkem</b>	<b>2 516</b>	<b>1 395</b>	<b>1 476</b>
- dlouhodobý nehmotný majetek	7	0	0
- dlouhodobý hmotný majetek	2 509	1 395	476
- dlouhodobý finanční majetek	0	0	1 000
<b>Oběžná aktiva celkem</b>	<b>275 903</b>	<b>387 959</b>	<b>212 176</b>
- zásoby	143	95	59
- dlouhodobé pohledávky	2 790	2 821	106
- krátkodobé pohledávky	3 592	12 679	6 858
- finanční majetek	269 378	372 364	205 153
<b>Ostatní aktiva</b>	<b>221</b>	<b>176</b>	<b>88</b>

<b>PASIVA</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>Pasiva celkem</b>	<b>278 640</b>	<b>389 530</b>	<b>213 740</b>
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>33 453</b>	<b>34 330</b>	<b>23 022</b>
- základní kapitál	15 000	15 000	15 000
- kapitálové fondy	0	0	0
- fondy tvořené ze zisku	9 172	11 428	12 397
- výsledek hospodaření minulých let	6 674	6 674	6 674
- výsledek hospodaření běžného účet. období	2 607	1 228	-11 049
<b>Cizí zdroje celkem</b>	<b>238 570</b>	<b>350 568</b>	<b>186 934</b>
- rezervy + odložený daňový závazek	276	3 629	2 726
- dlouhodobé závazky	1 230	750	480
- krátkodobé závazky	237 064	346 189	183 728
- bankovní úvěry a výpomoci	0	0	0
<b>Ostatní pasiva</b>	<b>6 617</b>	<b>4 632</b>	<b>3 784</b>

## VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

Ukazatel v tis. Kč	2000	2001	2002
Výkony a prodej zboží	176 043	146 021	79 638
Výkonová spotřeba a náklady na prodané zboží	156 854	121 606	77 053
<b>Přidaná hodnota</b>	<b>19 189</b>	<b>24 415</b>	<b>2 585</b>
Osobní náklady	25 882	22 159	19 888
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1 319	1 372	559
Zúčt. rezerv a oprav. pol. provozních výnosů	698	506	1 146
Tvorba rezerv a oprav. pol. provozních nákladů	560	3 654	196
Jiné provozní výnosy	1 788	416	1 174
Jiné provozní náklady	1 226	1 339	1 353
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>-7 312</b>	<b>-3 187</b>	<b>-17 091</b>
Zúčt. rezerv a oprav. pol. finančních výnosů	0	2	0
Tvorba rezerv a oprav. pol. finančních nákladů	2	0	0
Jiné finanční výnosy	17 926	10 256	7 125
Jiné finanční náklady	7 922	5 836	1 083
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>10 002</b>	<b>4 422</b>	<b>6 042</b>
<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>2 690</b>	<b>1 235</b>	<b>-11 049</b>
Mimořádné výnosy	74	123	0
Mimořádné náklady	157	130	0
<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	<b>-83</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>2 607</b>	<b>1 228</b>	<b>-11 049</b>

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (cash flow)

Ukazatel v tis. Kč	2000	2001	2002
Stav peněžních prostředků na začátku účtovacího období	236 056	269 378	372 364
Zisk nebo ztráta z běžné čin. před zdaněním	7 318	4 414	-11 093
Úpravy o nepeněžní operace	-15 905	-7 256	-7 538
- odpisy stálých aktiv a odpis pohledávek	1 677	1 632	612
- změna stavu oprav.položek a rezerv	1 098	1 347	-950
- zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-755	20	-75
- výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0	0
- vyúčtované úroky	-17 925	-10 255	-7 125
Změna stavu nepeněžních složek prac. kapitálu	32 060	103 614	-151 832
- změna stavu pohledávek z provozní činnosti a přechodných účtů aktivních	4 513	-8 066	11 405
- změna stavu krátkodob.závazků z provozní činnosti a přechodných účtů pasivních	27 551	111 704	-163 273
- změna stavu zásob	-4	-24	36
- změna stavu krátkodobého finanč.majetku	0	0	0
Vyplacené úroky	0	-1	0
Přijaté úroky	17 816	10 119	6 988
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	-6 069	-6 911	-2 736
Příjmy a výdaje spojené s mimořádnou čin.	-2	110	0
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>35 218</b>	<b>104 089</b>	<b>-166 211</b>

**Investiční činnost**

Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-1 856	-289	-830
Příjmy z prodeje stálých aktiv	755	17	361
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0	0
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-1 101</b>	<b>-272</b>	<b>-469</b>

**Finanční činnost**

Změna stavu dlouhodobých závazků	-480	-480	-270
----------------------------------	------	------	------

Dopady změn vlastního kapitálu  
na peněžní prostředky

- zvýšení základního kapitálu	0	0	0
- vyplacení podílu na vlastním kapitálu	0	0	0
- peněžní dary a dotace do vlastního kapit.	0	0	0
- přímé platby na vrub fondů	-315	-351	-261
- vyplacené dividendy a podíly na zisku	0	0	0
Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0	0
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>-795</b>	<b>-831</b>	<b>-531</b>
<b>Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků</b>	<b>33 322</b>	<b>102 968</b>	<b>-167 211</b>
<b>Stav peněžních prostředků na konci úč. období</b>	<b>269 378</b>	<b>372 364</b>	<b>205 153</b>



# Analýza finančního hospodaření

(Příloha roční účetní závěrky)

## Účetní metody a zásady

Účetnictví RM-SYSTÉM, a. s. bylo vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění platném pro rok 2002, opatřením Ministerstva financí ČR čj. 281/89 759/2001, kterým se stanoví účtová osnova a postupy účtování pro podnikatele, a opatřením Ministerstva financí ČR čj. 281/97 417/2001, kterým se stanoví obsah účetní závěrky pro podnikatele.

Účetnictví společnosti respektovalo obecné účetní zásady, především zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti a zásadu věrného a poctivého zobrazení předmětu účetnictví a finanční situace společnosti. RM-SYSTÉM, a. s. má vypracován účtový rozvrh přizpůsobený podmínkám společnosti a vnitřní směrnice upravující oběh účetních dokladů, účtování a odepisování majetku, účtování a oceňování zásob, zásady účtování časového rozlišení nákladů a výnosů, tvorby a čerpání rezerv a tvorby a používání opravných položek, inventarizaci majetku a závazků, způsob používání kursů pro přepočítání cizích měn na Kč, poskyto-

vání a účtování cestovních náhrad a evidenci spotřeby pohonných hmot. Tyto metodické předpisy byly vydány příkazem ředitele RM-S č. 3/2002.

Nakupovaný dlouhodobý majetek i nakupované zásoby se oceňují skutečnou pořizovací cenou vč. nákladů s jejich pořízením souvisejících; při oceňování úbytku zásob se používá metoda FIFO.

Podle odpisového plánu dlouhodobého majetku se uplatňují pro jednotlivé druhy dlouhodobého majetku tyto odpisové metody pro stanovení účetních odpisů:

- a) dlouhodobý nehmotný majetek (software) se vstupní cenou vyšší než 60 000,- Kč - rovnoměrný způsob odpisování, doba odpisování 4 roky, odpis prováděn měsíčně 1/12 ročního odpisu;
- b) dlouhodobý hmotný majetek se vstupní cenou vyšší než 40 000,- Kč - rovnoměrný způsob odpisování, účetní odpis prováděn měsíčně 1/12 ročního odpisu pro příslušnou odpisovou skupinu (vzhledem k druhům

majetku použity skupiny 1 a 2) dle odpisové sazby podle zákona o daních z příjmů;

c) dlouhodobý hmotný majetek se vstupní cenou 30 000,- Kč až 40 000,- Kč – rovnoměrné odpisování po dobu 24 měsíců (v r. 2002 nebylo použito).

Odpisování se zahajuje v měsíci následujícím po měsíci pořízení.

Společnost pořídila v roce 2002 dlouhodobý finanční majetek tím, že vložila 1 mil. Kč jako třetinový podíl na základním vkladu Komoditní burzy Praha. Tento vklad je účtován jako majetkový podíl v podnicích s podstatným vlivem a je oceněn pořizovací cenou.

Opravné položky byly v roce 2002 vytvořeny k pohledávkám za odběrateli i k některým ostatním pohledávkám, evidovaným k 31. 12. 2002, v celkové výši 196 tis. Kč. Z této částky činily přes 66 tis. Kč daňově uznávané opravné položky ve výši odpovídající zákonu o daních z příjmů a zákonu o rezervách v platném znění, dalších 130 tis. Kč činily opravné položky do 100 % výše u těch pohledávek, u nichž je oprávněná pochybnost o možnosti jejich úhrady a daňově účinné opravné položky nebylo možno tvořit. Z provedené inventarizace nevyplývala nutnost tvorby jiných opravných položek.

Při provádění inventarizace rezerv bylo konsta-

továno, že jedna rezerva byla v roce 2002 čerpána a důvod pro existenci dvou dalších rezerv na základě pravomocného ukončení soudních sporů pominul, takže tyto rezervy v celkové výši 861 tis. Kč byly zúčtovány do výnosů. Po zhodnocení probíhajících soudních sporů a dalších problémových oblastí, které by mohly mít negativní dopad do výsledků hospodaření společnosti v dalších obdobích, nebyla zjištěna nutnost tvorby dalších rezerv.

V roce 2002 byly realizovány proti předchozímu účetnímu období pouze ty změny ve způsobu oceňování, postupech odpisování a postupech účtování, které vyplývaly ze změn zákona o účetnictví, postupů účtování pro podnikatele a vykazování položek účetní závěrky (především změna v účtování drobného dlouhodobého hmotného majetku a změna v účtování časově rozlišených úroků ze směnek). K žádným jiným změnám v uspořádání a obsahovém vymezení položek účetní závěrky nedošlo. Společnost neviduje žádné složky majetku a závazků, které se dle § 27 zákona o účetnictví oceňují ke konci rozvahového dne reálnou hodnotou. Žádná z realizovaných změn neměla dopad na výši majetku, závazků ani výsledku hospodaření s výjimkou změny účtování úroků ze směnek (snížení aktiv i pasiv o 206 tis. Kč).

## Vývoj majetku a závazků

Čistá aktiva společnosti se snížila proti stavu na konci roku 2001 téměř o 45 %. Zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku se snížila o více než 65 %. Ve struktuře dlouhodobého hmotného majetku představuje rozhodující část

stále výpočetní technika. Poprvé za dobu existence společnosti je evidován dlouhodobý finanční majetek (podíl na základním vkladu Komoditní burzy Praha).

## Struktura dlouhodobého majetku (v tis. Kč)

Druh	Pořizovací cena			Oprávký			Zůstatková hodnota		
	31.12.00	31.12.01	31.12.02	31.12.00	31.12.01	31.12.02	31.12.00	31.12.01	31.12.02
Software	591	591	591	584	591	591	7	0	0
Budovy a stavby	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Samost. mov. věci	12 618	12 542	11 518	10 109	11 147	11 042	2 509	1 395	476
-stroje + zařízení	4 741	4 557	4 488	4 330	4 323	4 404	411	234	84
-doprav. prostředky	3 499	3 499	2 575	1 661	2 417	2 188	1 838	1 082	387
-inventář	1 018	1 018	1 018	758	939	1 013	260	79	5
-drobný HDM	3 360	3 468	3 437	3 360	3 468	3 437	0	0	0
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	1 000	0	0	0	0	0	1 000
<b>Celkem</b>	<b>13 209</b>	<b>13 133</b>	<b>13 109</b>	<b>10 693</b>	<b>11 738</b>	<b>11 633</b>	<b>2 516</b>	<b>1 395</b>	<b>1 476</b>

Stav zásob se v návaznosti na změny ve způsobu obchodování dlouhodobě snižuje už od roku 1995, pokles pokračoval i v roce 2002. K 31. 12. 2002 se zásoby na celkovém stavu čistých aktiv podílely pouze 0,03 %.

V závěru roku 2001 došlo k mimořádnému zvýšení zájmu o obchodování s cennými papíry na trhu RM-S v souvislosti s jednorázovým vyřazováním téměř dvou třetin emisí z trhu RM-S v důsledku podmínek zákona o cenných papí-

rech. To způsobilo krátkodobé výrazné zvýšení stavu peněžních prostředků na tzv. JUMBO-úctu, kde jsou soustřeďovány peněžní prostředky klientů RM-S na nákup a za prodej cenných papírů. Tyto peněžní prostředky byly klienty již počátkem roku 2002 z JUMBO-úctu staženy, což – spolu s poklesem tržeb proti roku 2001 – ovlivnilo v rozhodující míře celkový pokles finančního majetku RM-S téměř o 45 % proti stavu na konci roku 2001.

## Struktura finančního majetku v tis. Kč

Druh majetku	31. 12. 00	31. 12. 01	31. 12. 02
Pokladna Kč	15	20	177
Valutové pokladny	23	5	16
Peníze na cestě	0	0	12
Ceniny	7	8	8
Běžné účty Kč	269 311	372 313	204 925
Běžné účty USD	22	18	15
<b>Celkem</b>	<b>269 378</b>	<b>372 364</b>	<b>205 153</b>

Krátkodobé pohledávky z obchodního styku brutto proti stavu na počátku roku poklesly na třetinu. Výrazný pokles proti stavu na konci roku 2001 u provozních záloh, které byly v rozhodující míře tvořeny tržbami na obchodních místech za měsíc prosinec, odváděnými jako zálohy pro PVT, a.s. a zúčtoványi vždy v následujícím období, byl způsoben změnou ve způsobu účtování těchto tržeb v roce 2002. Od 1. 1. 2002 jsou tyto tržby inkasované na obchodních místech odváděny přímo na bankovní účet RM-S a nejsou již účtovány jako zálohy na úhradu závazků vůči PVT. Pohledávky za odběrateli poklesly v průběhu roku o 27,2 %. Pohledávky více než 180 dní po termínu splatnosti se sice také snížily, ovšem jejich podíl na celkové výši pohledávek za odběrateli se zvýšil ze 73,7 % k 31. 12. 2001 na 88,2 % k 31. 12. 2002. Ke všem pohledávkám za odbě-

rateli po lhůtě splatnosti jsou vytvořeny opravné položky do výše 100 % jejich hodnoty, takže netto výše těchto pohledávek je nulová. Nárůst u směnek k inkasu neznamena vznik nové pohledávky, ale pouze přesun směnečné pohledávky, existující od roku 2000, z dlouhodobých do krátkodobých pohledávek vzhledem k termínu splatnosti, kterým je 30. 6. 2003. Tato pohledávka je jistěna zástavním právem k akciím společnosti AliaWeb.cz, a.s. v celkové nominální hodnotě 650 tis. Kč.

**Krátkodobé pohledávky z obchodního styku v tis. Kč (brutto)**

Druh pohledávek	31. 12. 00	31. 12. 01	31. 12. 02
Pohledávky za odběrateli v tuzemsku	2 677	2 367	1 724
Provozní zálohy	2 831	10 889	35
Směnky k inkasu	0	0	2 641
Ostatní krátkodobé pohledávky	70	0	0
<b>Celkem</b>	<b>5 578</b>	<b>13 256</b>	<b>4 400</b>

Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku se vzhledem k výše uvedenému přeřazení směnečné pohledávky snížily na 10 tis. Kč k 31. 12. 2002 (dlouhodobá záloha).

Základní kapitál se v průběhu roku 2002 neměnil. Činí 15 000 tis. Kč, je představován 1 500 ks kmenových akcií s nominální hodnotou 1 akcie 10 000 Kč. Vlastní kapitál se v důsledku nepříznivého výsledku hospodaření roku 2002 snížil z 34 330 tis. Kč k 31. 12. 2001 na 23 022 tis. Kč k 31. 12. 2002, poklesl tedy o 33 %.

Předpokládá se, že ztráta roku 2002 bude vyrovnána z nerozděleného zisku předchozích let (6 674 tis. Kč) a z rizikového fondu, jehož výše k 31. 12. 2002 činila 8 808 tis. Kč.

Dlouhodobé závazky představují především kauce zvláštních zákazníků. Proti stavu na konci roku 2001 tyto závazky o 36 % poklesly.

Krátkodobé závazky se proti stavu k 31. 12. 2001 snížily o 47 %, obdobně poklesly i krátkodobé závazky z obchodního styku.

**Struktura závazků z obchodního styku v tis. Kč**

Druh krátkodobých závazků	31. 12. 00	31. 12. 01	31. 12. 02
Dodavatelé	4 700	4 597	2 747
Přijaté zálohy	60	0	0
Ostatní závazky	531	739	126
Závazky vůči klientům	227 547	338 729	179 236
<b>Celkem</b>	<b>232 838</b>	<b>344 065</b>	<b>182 109</b>

Žádný ze závazků vůči dodavatelům neměl překročenu lhůtu splatnosti.

Zvláštní postavení v závazcích společnosti představují stále závazky vůči klientům RM-S, které jsou tvořeny peněžními vklady klientů na nákup cenných papírů, příp. nepřevedenými peněžními prostředky získanými prodejem cenných papírů. Tyto peněžní prostředky jsou soustřeďovány na zvláštním bankovním účtu zřizovaném RM-S. K 31.12.2002 činil stav těchto záloh klientů 179 236 tis. Kč, což představuje přes 98 % celkových krátkodobých závazků RM-S z obchodního styku. Důvody výrazného poklesu proti závěru roku 2001 (téměř o 50 %) byly komentovány v části hodnotící vývoj finančního majetku. Doba, po kterou zůstávají peněžní prostředky klientů na bankovních účtech RM-S, je ovlivňována výhradně samotnými klienty.

Společnost v roce 2002 čerpala, příp. zúčtovala do výnosů ostatní rezervy v celkové výši 861 tis. Kč. Nové rezervy nebyly z důvodů již uvedených tvořeny, takže stav ostatních rezerv se snížil z 3 570 tis. Kč na počátku účetního období na 2 709 tis. Kč na konci účetního období.

### Výsledky hospodaření za rok 2002

Všechny výnosy z běžné činnosti za rok 2002 v celkové výši 89 083 tis. Kč pocházely z hlavní činnosti společnosti, tj. z organizování mimoburzovního trhu s cennými papíry a činností souvisejících, příp. z finančních výnosů (úroky)

z peněžních prostředků uložených v peněžních ústavech a ze směny. Rozhodující část výnosů byla realizována v tuzemsku.

Výrazný pokles tržeb za zboží a služby (o 45,5 % proti roku 2001) byl ovlivněn především poklesem poplatků za realizované obchody v důsledku poklesu objemu realizovaných aukčních obchodů proti předchozímu roku o více než čtvrtinu a propadem tržeb za služby na obchodních místech vlivem významného poklesu frekvence návštěv drobných zákazníků na obchodních místech. Nejdůležitějším faktorem, který výrazně omezil možnosti trhu RM-S, bylo kromě celkové deprese českého kapitálového trhu vyřazení téměř 70 % emisí z trhu v návaznosti na novelu zákona o cenných papírech. Snížení tržeb za ostatní služby, v nichž rozhodující podíl mají stálé platby od zvláštních zákazníků za obchodování prostřednictvím technických prostředků, souviselo hlavně s dalším výrazným poklesem počtu zvláštních zákazníků – profesionálních obchodníků s vlastním on-line terminálem, jenž je rovněž ovlivněn celkovým stavem kapitálového trhu v ČR.

Na poklesu celkových výnosů z běžné činnosti se podílelo i snížení přijatých úroků proti roku 2001 o více než 30 %; pokles finančních výnosů souvisel především s významným poklesem úročení JUMBO-úctu i běžného účtu, protože průměrný stav finančních prostředků na

bankovních účtech byl jen mírně pod průměrem roku 2001.

Vývoj celkových výnosů v průběhu roku téměř přesně odpovídal vývoji objemu aukčních obchodů. Nejvyšší podíl z celoročního objemu aukčních obchodů byl realizován ve 2. čtvrtletí a nejnižší v posledním čtvrtletí, obdobné proporce byly i u výnosů. Zatímco výnosy dosažené v prvním pololetí se na celoročních výnosech z běžné činnosti (i výnosech celkových) podílely 59,9 % (1. čtvrtletí 27,9 % a 2. čtvrtletí 32,0 %), podíl druhého pololetí činil jen 40,1 %, přičemž výrazně nejnižší byl podíl 4. čtvrtletí – 17,5 % z výnosů celoročních.

Snížení výnosů vyvolalo nutnost dalšího zvýšení úspornosti ve všech nákladových oblastech, takže celkové náklady z běžné činnosti za rok 2002 ve výši 100 176 tis. Kč byly o 34,4 % nižší než v roce 2001. Spotřeba materiálu, energie a služeb poklesla o 36,6 %. Nejvýznamnější složkou nákladů zůstaly náklady na služby PVT a SCP, přitom však právě u těchto nákladových položek došlo k nejvyššímu absolutnímu poklesu proti roku 2001. Celkové osobní náklady se snížily proti roku 2001 o 11,3 %, ostatní provozní náklady poklesly na méně než třetinu a finanční náklady se snížily téměř o 60 %.

Přes snahu o maximální hospodárnost nemohla úspora nákladů vyrovnat výrazné snížení celkových výnosů, takže hospodaření RM-S v roce

2002 skončilo – poprvé za dobu existence společnosti - se **ztrátou, která činila 11 093 tis. Kč.** Rovněž daňový výsledek za rok 2002 je daňová ztráta ve výši 9 355 tis. Kč, takže společnosti nevznikla za rok 2002 žádná daňová povinnost k dani z příjmů právnických osob. **Čistá ztráta** po započtení daně z příjmů odložené činí **11 049 tis. Kč.** K pokrytí této ztráty jsou zatím dostatečné zdroje v nerozděleném zisku a fondech tvořených ze zisku v minulých letech (nerozdělený zisk minulých let 6 674 tis. Kč, rizikový fond 8 808 tis. Kč, rezervní fond 3 000 tis. Kč).

# Zpráva auditora

Auditorská firma BDO CS s. r. o. provedla v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech a s auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky, ověření přiložené účetní závěrky společnosti RM-SYSTÉM, a. s. sestavené k 31. 12. 2002.

Za sestavení účetní závěrky je odpovědný statutární orgán společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce. Auditorské směrnice požadují, aby byl audit naplánován tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedené ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných společností a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsmo přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání našeho výroku bez výhrad.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastního kapitálu a finanční situace společnosti RM-SYSTÉM, a. s. k 31. 12. 2002 a jejího výsledku hospodaření za účetní období roku 2002 v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky.

Upozorňujeme však, že nadále dochází k poklesu objemu tržeb z hlavní činnosti a k výraznému snížení objemu přidané hodnoty, což se projevilo i v prohloubení ztráty z provozní činnosti i z celkové podnikatelské činnosti společnosti (v ověřovaném roce vykazuje společnost zhoršení výsledku hospodaření po zdanění proti předchozímu účetnímu období o 12 277 tis. Kč). Z celkového stavu aktiv představují 91,9 % peněžní prostředky klientů složené k 31. 12. 2002 na JUMBO-účtu, 83,9 % celkového stavu pasiv představují závazky k 31. 12. 2002 vůči těmto klientům. Přes snahu společnosti o rozvoj dalších aktivit (např. svojí účastí v nově vzniklé společnosti Komoditní burza Praha, předpokládaným rozvojem trhu s podílovými, hypotéčnými a zástavními listy a s dluhopisy s vysokou mírou



garance, např. státu) nelze předpokládat v dalším období zejména v důsledku přetrvávající stagnace českého kapitálového trhu výrazné zlepšení ekonomické pozice společnosti.

Ztráta roku 2002 je kryta ve vlastním kapitálu nerozděleným ziskem předchozích let a rizikovým fondem.

Ověřili jsme soulad informací o auditované společnosti za uplynulé období, uvedených ve výroční zprávě, s ověřenou účetní závěrkou. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou, z níž byly převzaty.

Za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá statutární orgán společnosti. Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených v této zprávě, a nezjistili jsme významné nesprávnosti.

V Praze dne 21. února 2003

BDO CS s. r. o.  
Olbrachtova 1980/5  
140 00 Praha 4  
Osvědčení KA ČR č. 018

Ing. Radomír Kosina, CSc.  
auditor – osvědčení č. 0119  
partner BDO CS s. r. o.

Doc. Ing. Jan Doležal, CSc.  
auditor – osvědčení č. 0070  
partner BDO CS s. r. o.

# Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada vykonávala svou činnost od rezignace předsedy dozorčí rady ve složení Marco Anderegg – předseda, Ing. Ivan Meloun a JUDr. Ing. Ján Lučan – členové. S účinností od 1. 3. 2002 byl jmenován Ing. Miloš Houska členem dozorčí rady a novým předsedou byl jednomyslně zvolen pan Ing. Ivan Meloun. Dále ke dni 30. 9. 2002 rezignovali na své členství v dozorčí radě pánové Meloun a Lučan a současně jediný akcionář jmenoval s účinností od 1. 10. 2002 novými členy dozorčí rady pana Ing. Vladimíra Žáčka, CSc. a pana Ing. Pavla Romanovského. Předsedou dozorčí rady byl dne 18. 10. 2002 jednomyslně zvolen pan Ing. Miloš Houska.

Dozorčí rada při výkonu své činnosti vycházela z legislativních norem, týkajících se společnosti, zejména ze zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a Stanov společnosti. Svoji činnost směřovala ke kontrole bodů stanovených v ročním plánu společnosti, zejména ke kontrole představenstva při naplňování obchodního plánu společnosti a projektů daných strategickými záměry. Dozorčí rada se soustředila také na vývoj, cíl a strategické záměry

společnosti z hlediska změny legislativních podmínek na kapitálovém trhu v České republice a jejich vliv na mimoburzovní trh.

Sestupný trend na kapitálovém trhu v České republice trvající již několik let a povinnost vyřadit více jak dvě třetiny emisí z trhu významně ovlivnily hospodaření mimoburzovního trhu RM-SYSTÉM, a. s. I když celkový objem obchodů byl oproti roku 2001 vyšší o 5,4 %, objem aukčních obchodů poklesl ve srovnání s rokem 2001 o čtvrtinu. Pokles výnosů se nepodařilo vykompenzovat ani významnou úsporou nákladů, která představuje oproti roku 2001 pokles o 52,7 mil. Kč. V této souvislosti dozorčí rada upozorňuje na snižující se objem tržeb z podnikatelské činnosti společnosti a dále na to, že nelze v důsledku přetrvávající stagnace českého kapitálového trhu očekávat výrazné zlepšení ekonomické pozice společnosti.

V roce 2002 obdobně jako v předchozích letech se dozorčí rada zabývala vývojem a splatností pohledávek, rozsahem poskytovaných služeb klientům a jejich spokojeností. V předmětných záležitostech nebyly shledány žádné nedostatky

v činnosti vedení společnosti. Také spolupráci s představenstvem a managementem společnosti hodnotí dozorčí rada velmi kladně.

Dozorčí rada přezkoumala zprávu o vztazích mezi PVT, a. s., jako osobou ovládající a RM-SYSTÉM, a. s. jako osobou ovládanou. Tato zpráva je součástí výroční zprávy společnosti RM-SYSTÉM, a. s. za rok 2002. Dozorčí rada pokládá uvedenou zprávu za úplnou a vyčerpávající a konstatuje, že společnosti RM-SYSTÉM, a. s., nevzniká v souvislosti se vztahem k ovládající osobě žádná újma.

S ohledem na průběžné hodnocení dosažených hospodářských výsledků a na základě svých zjištění o působení představenstva společnosti dozorčí rada konstatovala, že nebyly shledány žádné nedostatky v hospodářské činnosti společnosti, a vyslovila souhlas s roční účetní závěrkou k 31. 12. 2002.

# Statutární orgány a vedení společnosti

Představenstvo společnosti pracuje v nezměněném složení od 27. 10. 2000, kdy bylo ustaveno rozhodnutím jediného akcionáře:

## Představenstvo:

Předseda: Ing. Lubomír Štícha  
 Místopředseda: Ing. Jan Fořt  
 Členové: Ing. Jiří Fabián  
 Ing. Miroslav Ševčík, CSc.  
 Ing. Jaroslav Šírek

Dozorčí rada doznala v průběhu roku několik změn ve svém složení. Po rezignaci pana Marco Anderegga na funkci předsedy rady i na členství v dozorčí radě byl zvolen novým předsedou Ing. Ivan Meloun. Novým členem dozorčí rady byl rozhodnutím jediného akcionáře ze dne 22. 2. 2002 s účinností od 1. 3. 2002 jmenován Ing. Miloš Houska. Od tohoto data pracovala tedy dozorčí rada ve složení:

## Dozorčí rada:

Předseda: Ing. Ivan Meloun  
 Členové: JUDr. Ing. Ján Lučan  
 Ing. Miloš Houska

Ke dni 30. 9. 2002 rezignovali na funkci předsedy a člena dozorčí rady pan Ing. Ivan Meloun a pan JUDr. Ing. Ján Lučan. Jejich rezignaci vzala na vědomí ve smyslu stanov společnosti valná hromada formou rozhodnutí jediného akcionáře, tj. PVT, a. s. Současně jediný akcionář jmenoval s účinností od 1. října 2002 novými členy dozorčí rady pana Ing. Vladimíra Žáčka, CSc. a pana Ing. Pavla Romanovského. Dozorčí rada v novém složení zvolila dne 18. října 2002 svým předsedou pana Ing. Miloše Housku. Od tohoto data tedy pracuje dozorčí rada ve složení:

## Dozorčí rada:

Předseda: Ing. Miloš Houska  
 Členové: Ing. Vladimír Žáček, CSc.  
 Ing. Pavel Romanovský

Vedení společnosti tvoří po změně organizačního řádu k 1. 1. 2002:

Ředitel: Ing. Lubomír Štícha

Náměstek pro strategii  
a marketing: Ing. Jan Fořt

Provozní náměstek: Ing. Jaroslav Šírek

V průběhu roku 2002 nedošlo ve vedení společnosti k žádným dalším změnám.

# Grafická část

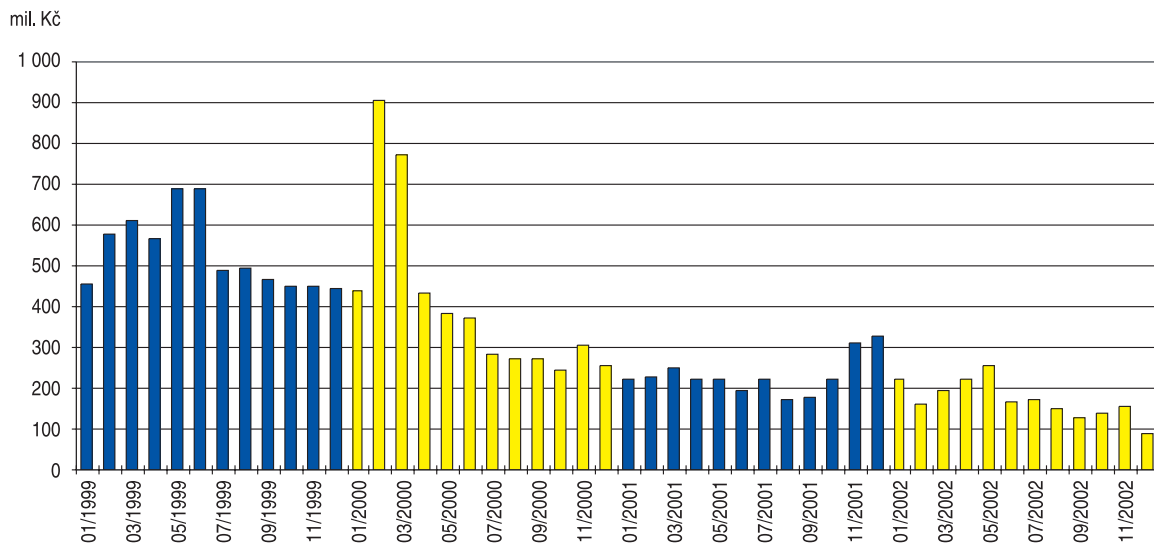
## Statistika obchodů v roce 2002

(normativní trh a ostatní trh)

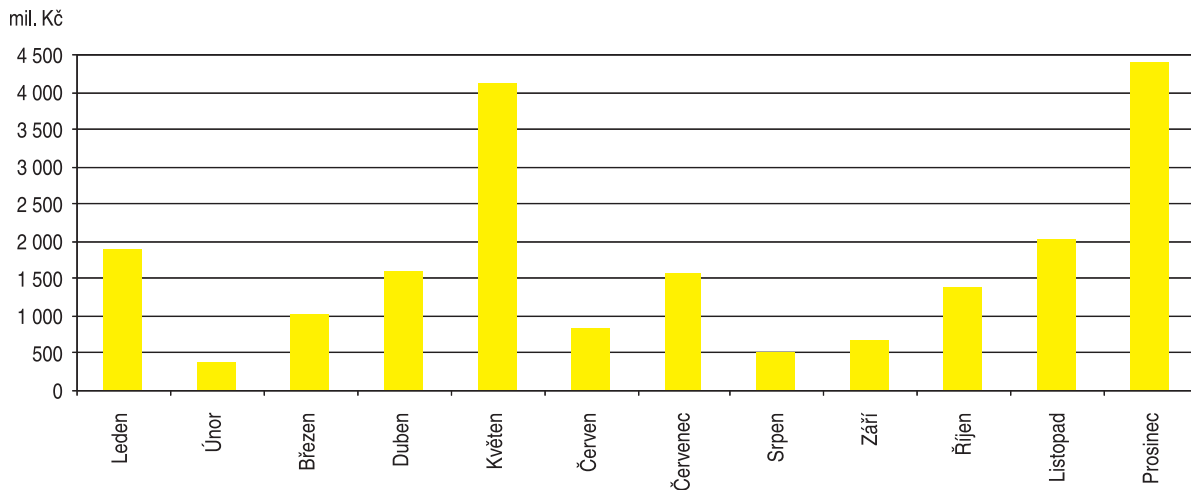
Měsíc	Úhrnný objem obchodů		Normativní trh		z toho průběžné aukce		Ostatní trh	
	ks	tis. Kč	ks	tis. Kč	ks	tis. Kč	ks	tis. Kč
Leden	5 111 681	1 895 306,91	3 183 767	1 477 681,72	1 519 773	220 747,87	1 927 914	417 625,19
Únor	2 008 861	388 523,52	1 731 240	345 929,69	1 157 806	160 860,15	277 621	42 593,84
Březen	2 327 193	1 026 695,19	1 442 813	976 140,29	997 334	196 815,63	884 380	50 554,91
Duben	4 207 373	1 593 595,87	3 346 704	1 533 037,07	1 006 098	220 399,83	860 669	60 558,80
Květen	12 604 275	4 108 523,70	10 805 156	3 988 491,98	1 456 437	255 737,13	1 799 119	120 031,72
Červen	2 456 146	836 178,58	2 086 226	755 216,33	1 072 979	165 826,64	369 920	80 962,25
Červenec	2 802 752	1 573 002,30	2 229 923	1 317 993,51	942 341	171 427,26	572 829	255 008,78
Srpen	1 566 835	524 174,25	1 076 703	343 579,28	914 807	150 310,40	490 132	180 594,98
Září	1 203 552	665 438,80	976 220	620 279,93	748 772	126 390,60	227 332	45 158,87
Říjen	2 236 010	1 370 164,46	892 151	612 401,20	653 243	139 829,38	1 343 859	757 763,26
Listopad	1 452 395	2 012 812,83	906 327	746 899,54	693 324	153 669,03	546 068	1 265 913,29
Prosinec	1 029 498	4 412 148,89	901 581	4 339 021,36	493 789	87 802,43	127 917	73 127,54
<b>Celkem</b>	<b>39 006 571</b>	<b>20 406 565,31</b>	<b>29 578 811</b>	<b>17 056 671,90</b>	<b>11 656 703</b>	<b>2 049 816,35</b>	<b>9 427 760</b>	<b>3 349 893,41</b>



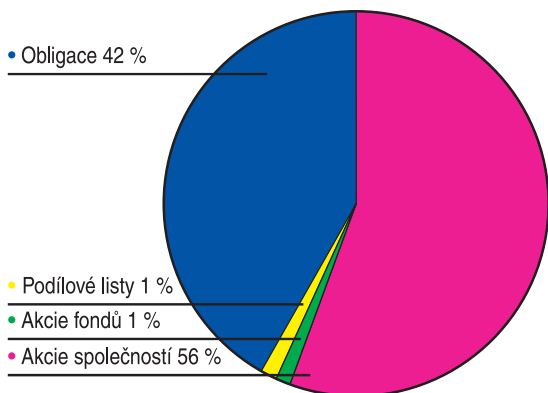
### Měsíční objemy v průběžných aukcích v letech 1999 až 2002 v mil. Kč



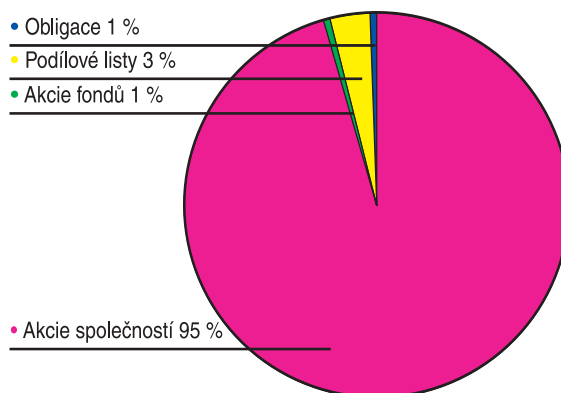
### Úhrnný objem obchodů v roce 2002 v mil. Kč



### Struktura celkových obchodů v roce 2002 v Kč



### Struktura celkových obchodů v roce 2002 v kusech

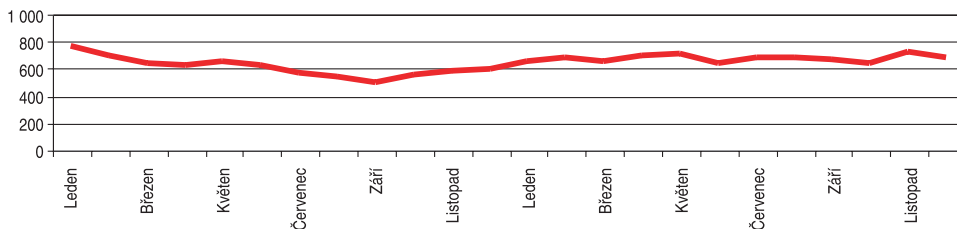




## Vývoj RM-S Indexu PK 30

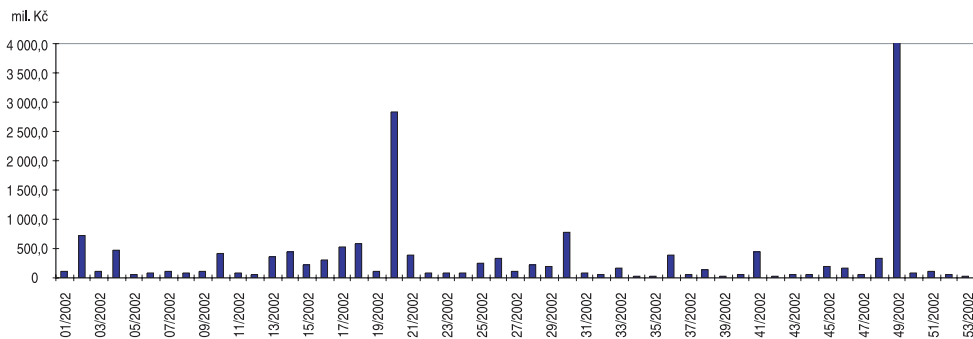
2001	Výše indexu v měsíci			2002	Výše indexu v měsíci		
	poslední den	maximální	minimální		poslední den	maximální	minimální
Leden	763,31	782,33	704,42	Leden	645,24	645,24	601,17
Únor	686,53	760,22	671,23	Únor	669,63	643,15	606,17
Březen	632,82	716,70	632,82	Březen	649,79	669,63	634,38
Duben	612,78	651,22	597,38	Duben	685,22	696,52	649,40
Květen	647,40	652,09	606,80	Květen	697,58	731,41	694,98
Červen	622,45	658,66	608,88	Červen	636,00	718,32	636,00
Červenec	562,16	614,53	552,52	Červenec	672,77	672,77	610,42
Srpen	536,89	555,91	523,99	Srpen	677,39	692,48	648,90
Září	487,15	517,77	468,70	Září	663,35	677,85	653,08
Říjen	554,91	560,39	487,71	Říjen	636,87	663,84	624,84
Listopad	583,14	611,80	568,34	Listopad	717,43	717,95	645,39
Prosinec	592,96	601,12	564,01	Prosinec	672,48	716,59	668,77

## Vývoj RM-S Indexu PK 30 v letech 2001 a 2002





Týdenní objemy obchodů na normativním trhu v roce 2002 v mil. Kč



# Kontaktní údaje

## Centrální pracoviště

adresa: RM-SYSTÉM, a. s., Podvinný mlýn č. 2178/6, 180 18 Praha 9 – Libeň  
telefon: 266 198 111, [www.rmsystem.cz](http://www.rmsystem.cz)

## Obchodní místa:

		PSČ	TEL	provozní doba
Benešov	Masarykovo nám. 7	25601	317 723 724	10 – 17
Blansko	Rožmitálova 6	67801	516 418 612	10 – 17
Brno	Veveří 102	65910	541 558 927	9 – 17
			541 558 918	
Břeclav	17. listopadu 30	69017	519 326 027	10 – 17
Česká Lípa	U Vodního hradu 2975	47001	487 522 154	9 – 17
			487 521 291	
České Budějovice	Žižkova 1	37118	387 747 286	9 – 17
			387 747 225	
Děčín IV	Třída Čs. mládeže 19	40502	412 531 404	9 – 17
			412 531 405	
Frýdek-Místek	Zámecké nám. 42	73801	558 632 085	9 – 17
			558 631 261	
Havířov	Hlavní třída 47	73601	596 811 304	10 – 17
Havlíčkův Brod	Horní 2002	58001	569 429 827	10 – 17
			569 429 088	
Hodonín	Dukelských hrdinů 1	69558	518 305 040	9 – 17
Hradec Králové	Průmyslová 1200	50143	495 718 111	9 – 17

Chomutov	Školní 5335	43001	474 686 454	9 - 17
Chrudim	Městský park 274	53701	455 622 017	9 - 17
Jablonec nad Nisou	Poštovní 3	46601	483 318 633	10 - 17
Jičín	Nová 25	50601	493 535 005	9 - 17
Jihlava	Brněnská 71	58601	567 116 111	
			567 312 494	9 - 17
Jindřichův Hradec	Pravdova 1113/II	37701	384 361 652	10 - 17
Karlovy Vary	T.G.Masaryka 42	36001	353 103 111	9 - 17
Karviná-Fryštát	Palackého 910	73301	596 311 096	10 - 17
Kladno	Nám. Sítňá 3105	27201	312 660 801	9 - 17
Klatovy	Kollárova 528/III	33901	376 310 278	
			376 314 120	9 - 17
Kolín III	Politických vězňů 98	28002	321 723 210	9 - 17
Kroměříž	Nám. Míru 3287	76701	573 342 247	9 - 17
Liberec	Voroněžská 144	46171	485 217 159	
			485 217 179	9 - 17
Litoměřice	Mírové náměstí 11/3a	41244	416 736 010 - 11	9 - 17
Mladá Boleslav	Starofarní 152	29301	326 323 919	
			326 323 487	10-17
Most	Budovatelů 2957	43401	476 708 899	9 - 17
Náchod	Palachova 1742	54701	491 433 057	
			491 426 154	9 - 17
Nový Jičín	Štefánikova 2086	74101	556 702 076	9 - 17
Nymburk	Palackého 78	28802	325 512 446	9 - 17
Olomouc	Hálkova 2	77233	585 511 111	
			585 511 241	9 - 17
Opava	Sněmovní 2 - Dolní nám.	74601	553 717 306	9 - 17
Ostrava	Nádražní 3	70230	596 155 111 - 115	9 - 17
Pardubice	Pernerova 444	53002	466 048 224	
			466 048 226 - 8	9 - 17
Pelhřimov	Strachovská 1902	39301	565 324 112	10 - 17
Písek	Karlova 107	39701	382 215 401	10 - 17

Plzeň	Slovanská alej 30	32666	377 410 111	9 - 17
Praha 1	Rybná 14	11000	227 316 045 - 6	10 - 17
Praha 1	Martinská 2/360	11000	224 235 119	
			224 236 550	9 - 17
Praha 4-Krč	Na strži 63	14062	261 142 826	
			261 142 844	9 - 17
Praha 9	Podvinný mlýn 2178/6	19000	266 198 314 - 17	10 - 17
Přerov	Čechova 243	75002	581 207 227	10 - 17
Příbram 1	Hailova 133	26101	318 627 709	9 - 17
Strakonice	Palackého nám. 1090	38601	383 321 796	10 - 17
Svitavy	Soudní 1	56802	461 535 113	9 - 17
Šumperk	Langrova 7	78701	583 393 313	9 - 17
Tábor	Vožická 2582	39041	381 482 104	9 - 17
Teplice	Masarykova 2462/55	41501	417 537 074	9 - 17
Trutnov	Lomní 357	54101	499 813 265	9 - 17
Třebíč	Kap. Jaroše 2/755	67405	568 820 826	9 - 17
Třinec	Lidická 1264	73961	558 335 802	10 - 17
Uherské Hradiště	Otakarova 1073	68659	572 551 273	9 - 17
Ústí nad Labem	Velká Hradební 3121/50	40001	475 201 455	9 - 17
Ústí nad Orlicí	Lázeňská 354	56220	465 521 030	9 - 17
Valašské Meziříčí	Křižná 32	75701	571 612 760	10 - 17
Vsetín	Dolní nám. 345	75501	571 411 111 - 2	10 - 17
Zlín	Kvítková 4323	76001	577 210 560	
			577 210 561	9 - 17
Znojmo	Dvořákova 21	66902	515 223 843	9 - 17
Žďár nad Sázavou	Havlíčkovo nám. 5	59101	566 623 050	10 - 17