



TISKOVÁ KONFERENCE K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SKUPINY ČEZ ZA ROK 2018

AUDITOVANÉ KONSOLIDOVANÉ VÝSLEDKY
V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ (IFRS)

Praha, 19. března 2019

ROK 2018

BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ



Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky a shrnutí 2018

Daniel Beneš, generální ředitel

Souhrnné výsledky hospodaření

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Výsledky týmu Provoz

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Výsledky týmu Rozvoj

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika a distribuce

Ambice na rok 2019

Daniel Beneš, generální ředitel

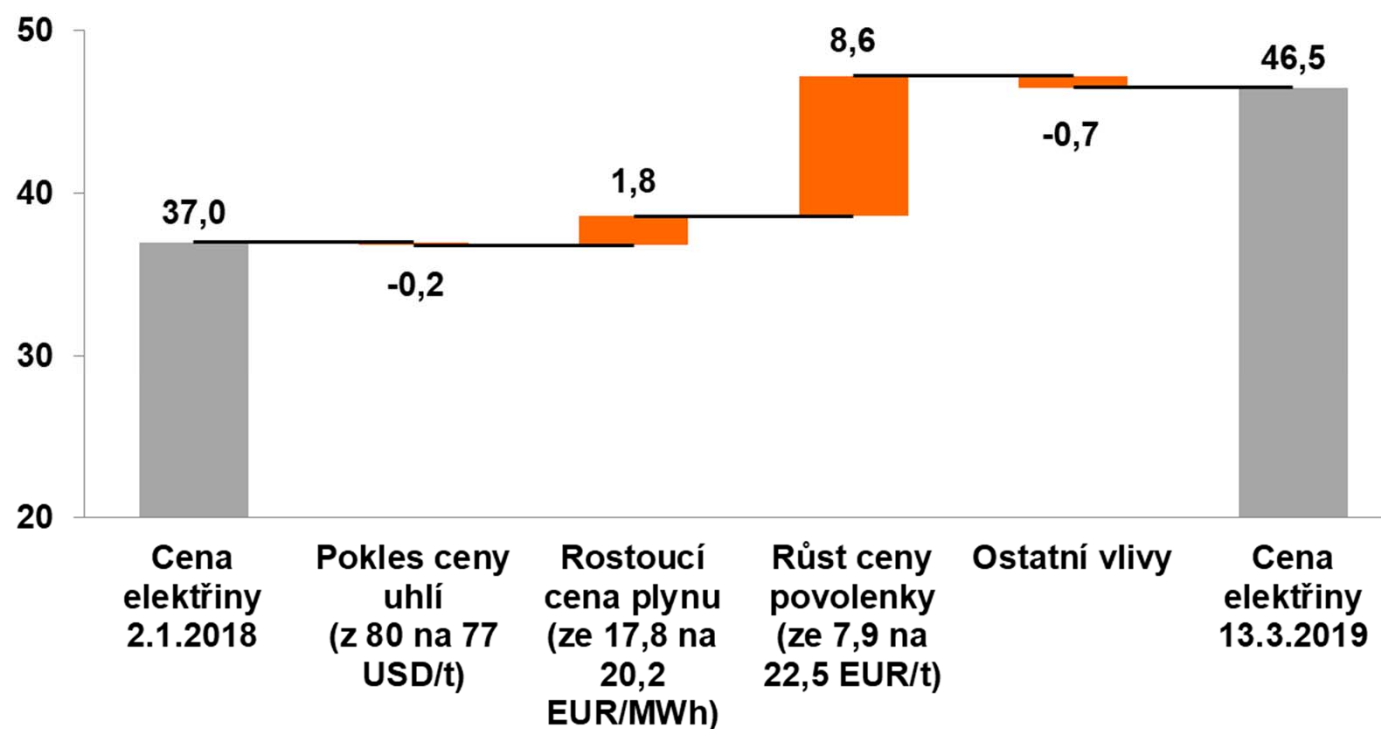
OD POČÁTKU ROKU 2018 VZROSTLY CENY ELEKTŘINY ZEJMÉNA KVŮLI ROSTOUCÍ CENĚ POVOLENKY CO₂



Rozklad příčin změny velkoobchodní ceny elektřiny na rok 2020

(EEX, Base Load 2020 v Německu; 2. 1. 2018 – 13. 3. 2019)

EUR/MWh



HLAVNÍ TRENDY ENERGETIKY



Faktory vývoje energetiky

Ceny komodit

Politická rozhodnutí EU

Technologický rozvoj

Hlavní trendy

Tradiční energetika stagnuje, avšak zůstává nepostradatelnou součástí energetiky

- Zpřísnuje se ekologická legislativa na provoz uhelných elektráren a dolů.
- Rostou požadavky na bezpečnost provozu jaderných elektráren.
- V zemích, kde je kladen důraz na energetickou bezpečnost, vznikají různé mechanismy na udržení klasických výrobních zdrojů, v ostatních zemích dochází k jejich postupnému útlumu.

OZE a decentralní energetika rostou

- Pokračující tlak legislativy a politických rozhodnutí EU vytváří příležitosti pro další růst obnovitelných zdrojů a decentralní energetiky.
- Technologický rozvoj obnovitelných zdrojů a decentralní energetiky znamená, že investice do jejich výstavby je již návratná i bez podpory nad rámec tržních podmínek.
- Do sektoru obnovitelných zdrojů a decentralní energetiky vstupuje nová konkurence z řad velkých ropných a plynových společností.

Zákazníci se zaměřují na komplexní služby spojené s využitím energie

- Orientace zákazníků na energetickou soběstačnost a moderní energetická řešení je podpořena pokračujícím tlakem evropské legislativy na energetickou efektivitu i společenskou odpovědnost firem.
- Nové technologie umožňují razantní úspory energií a současně vedou k vyššímu využívání elektřiny.
- Stále více se na trhu energetických služeb etablují noví specializovaní hráči.

Implikace pro Skupinu ČEZ: - růst příležitostí pro rozvoj decentralní energetiky a obnovitelných zdrojů
- další zpřísnění regulačního prostředí pro výrobu z klasických zdrojů

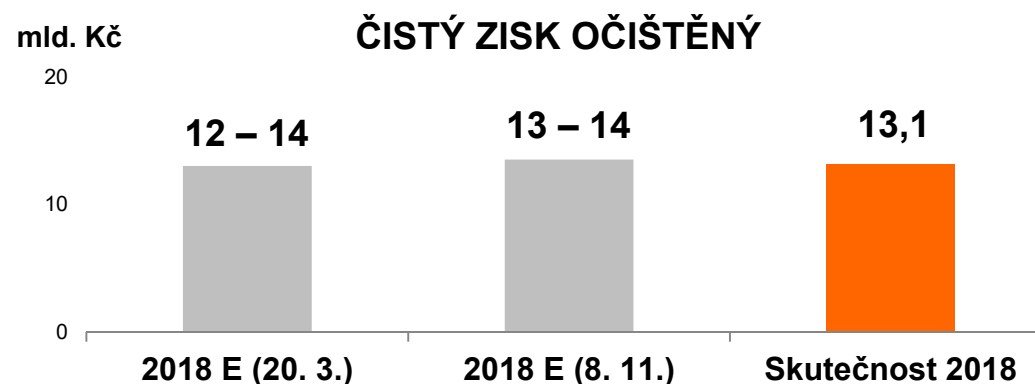
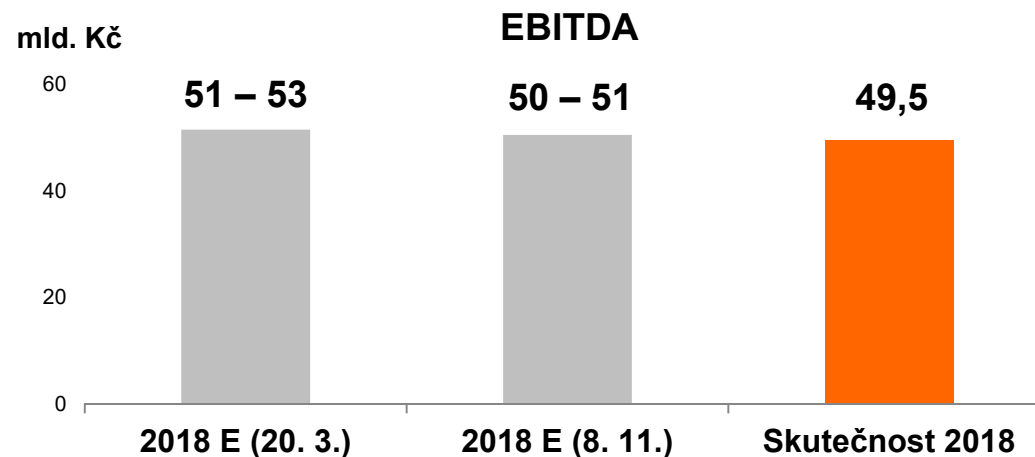
STANOVENÉ KLIMATICKO - ENERGETICKÉ CÍLE PRO ROK 2030 JSOU VELMI AMBICIÓZNÍ, PŘESTOŽE DOŠLO KE KOMPROMISU MEZI RADOU EU A AMBICEMI EP



	2020	2030 (březen 2018)	2030 (schváleno)*
<p>Snížení emisí skleníkových plynů oproti stavu v roce 1990</p>	<p>20 %</p> <ul style="list-style-type: none"> závazný cíl na celoevropské úrovni parciální cíl pro EU ETS: 21% redukce do 2020 oproti 2005 	<p>min. 40 %</p> <ul style="list-style-type: none"> závazný cíl na celoevropské úrovni parciální cíl pro EU ETS: 43% redukce do 2030 oproti 2005 	<p>min. 40 %</p> <ul style="list-style-type: none"> závazný cíl na celoevropské úrovni může být splněn jako vedlejší efekt při plnění dalších dvou cílů
<p>Podíl obnovitelných zdrojů energie na celkové finální spotřebě energie**</p>	<p>20 %</p> <ul style="list-style-type: none"> závazný cíl na národní úrovni podpora zpočátku zejména formou feed-in-tarifů, od roku 2017 aukce 	<p>návrhy 27 – 35 %</p> <ul style="list-style-type: none"> v trialogu kompromis mezi unijním cílem dle Rady (27 %) a cílem dle Evropského parlamentu (35 %) 	<p>min 32 %</p> <ul style="list-style-type: none"> závazný cíl na celoevropské úrovni, národní cíle se mohou lišit plnění v elektřině, teple a dopravě elektřina z OZE by v EU měla narůst na 55 % (z 34 % v roce 2020)
<p>Energetické úspory (EED***) oproti stavu podle predikcí z roku 2007</p>	<p>20 %</p> <ul style="list-style-type: none"> indikativní cíl na národní úrovni povinné dosahování úsporných opatření v konečné spotřebě 	<p>návrhy 30 – 35 %</p> <ul style="list-style-type: none"> v trialogu kompromis mezi unijním cílem dle Rady (30 %) a cílem dle Evropského parlamentu (35 %) 	<p>min 32,5 %</p> <ul style="list-style-type: none"> indikativní na celoevropské úrovni závazné roční úspory 0,8 % spotřebované energie na národní úrovni (pro ČR celkem cca 32,3 %)**
<p>Implikace pro Skupinu ČEZ:</p>	<ul style="list-style-type: none"> potenciál pro růst ceny emisních povolenek a tím růst výrobní marže díky nízkému emisnímu faktoru CO₂ další potenciál pro rozvoj ESCO (díky tlaku na energetické úspory) a rozvoj OZE 		

VÝSLEDKY ZA ROK 2018 V SOULADU S OČEKÁVÁNÍM:

EBITDA 49,5 MLD. KČ,
ČISTÝ ZISK OČIŠTĚNÝ 13,1 MLD. KČ



Vybrané vlivy na EBITDA a ČISTÝ ZISK (oproti výhledu z 20. 3. 2018)

Pozitivní vlivy

- nižší stálé provozní náklady
- vyšší zisk z obchodování s komoditami
- výnos z titulu úroků z vrácené darovací daně z emisních povolenek
- nižší odpisy, úrokové náklady a nižší odložená daň

Negativní vlivy:

- posun rozhodnutí soudu o plnění závazku SŽDC vůči ČEZ Prodej z roku 2011 (-1,3 mld. Kč)
- nižší výroba v uhelných elektrárnách
- méně realizovaných akvizic v oblasti rozvoje (zejména v oblasti OZE)
- tvorba rezervy na potenciální vrácení výnosů fotovoltaické elektrárny v Čekanicích

VYBRANÉ HLAVNÍ UDÁLOSTI V ROCE 2018



tým PROVOZ	tým ROZVOJ
<ul style="list-style-type: none">▪ Povolení provozu na dobu neurčitou pro 3. a 4. blok JE Dukovany nabylo 1. 1. 2018 právní moci.▪ Dosažitelný výkon JE Temelín navýšen o 2 MW_e na obou blocích, tj. celkem na 2 164 MW_e.▪ Výroba v jaderných zdrojích dosáhla téměř 30 TWh.▪ Podepsána smlouva na dodávku tepla z JE Temelín do Českých Budějovic a zahájeny kroky k výstavbě horkovodu s předpokladem dodávek v roce 2020.▪ Zahájen projekt 3MW lithium-iontového bateriového systému v Tušimicích.▪ Rozhodnuto o obnově absorbéru odsíření v elektrárně Dětmarovice po požáru, a tím o provozu zdroje i po roce 2021.	<ul style="list-style-type: none">▪ Tržby z ESCO aktivit vzrostly o 120 % (o 8,7 mld. Kč) na 15,9 mld. Kč díky organickému růstu a novým akvizicím zejména v Německu. Dále realizovány nové akvizice v Polsku, na Slovensku a v Rumunsku.▪ V oblasti OZE vstoupila Skupina ČEZ do společných podniků v Německu s potenciálem developmentu téměř 200 MW větrných elektráren.▪ Zahájena výstavba prvního OZE projektu ve Francii, a to větrné farmy Ascheres s instalovaným výkonem 13,6 MW.▪ Evropská investiční banka (EIB) svěřila fondu Inven Capital do správy 50 milionů EUR. Fond dokončil úspěšný prodej první investice - společnosti sonnen (únor 2019).▪ Obchodní výsledek tradingu dosáhl 3 mld. Kč, meziročně o 50 % více.
Skupina ČEZ	
<ul style="list-style-type: none">▪ Potvrzen rating S&P na úrovni "A-" se stabilním výhledem, u agentury Moody's potvrzen Baa1 se zlepšením výhledu na pozitivní.▪ Spuštěn projekt „Redesign a optimalizace centrálních a podpůrných činností“ s ambicí trvalého snížení stálých ročních nákladů o cca 0,5 mld. Kč ročně a zeštíhlení centrálních a podpůrných útvarů o 15 – 20 %.▪ Aktualizovány rozvojové strategie jednotlivých segmentů a diskutovány strategické možnosti realizace nového jaderného zdroje.	

ROK 2018

BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ



Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky a shrnutí 2018

Daniel Beneš, generální ředitel



Souhrnné výsledky hospodaření

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Výsledky týmu Provoz

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Výsledky týmu Rozvoj

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika a distribuce

Ambice na rok 2019

Daniel Beneš, generální ředitel

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY ČEZ



(mld. Kč)		2017	2018	Rozdíl	%
Provozní výnosy		205,1	184,5	-20,6	-10%
Provozní výnosy - srovnatelné *		173,7	184,5	+10,8	+6%
EBITDA		53,9	49,5	-4,4	-8%
EBIT		25,6	19,8	-5,9	-23%
Čistý zisk		19,0	10,5	-8,5	-45%
Čistý zisk - očištěný **		20,7	13,1	-7,6	-37%
Provozní CF		45,8	35,4	-10,5	-23%
CAPEX		29,1	26,4	-2,7	-9%
Čistý dluh ***		136,1	151,3	+15,2	+11%
		2017	2018	Rozdíl	%
Instalovaný výkon ***	GW	14,9	15,0	+0,1	+1%
Výroba elektřiny z tradičních zdrojů	TWh	60,9	61,3	+0,4	+1%
Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů	TWh	2,0	1,8	-0,2	-11%
Distribuce elektřiny konc. zákazníkům	TWh	52,0	52,3	+0,3	+1%
Prodej elektřiny konc. zákazníkům	TWh	37,0	37,6	+0,6	+2%
Prodej plynu koncovým zákazníkům	TWh	9,9	9,6	-0,3	-3%
Prodej tepla	tis. TJ	23,7	23,2	-0,4	-2%
Fyzický počet zaměstnanců *** ****	tis. osob	29,8	31,4	+1,5	+5%

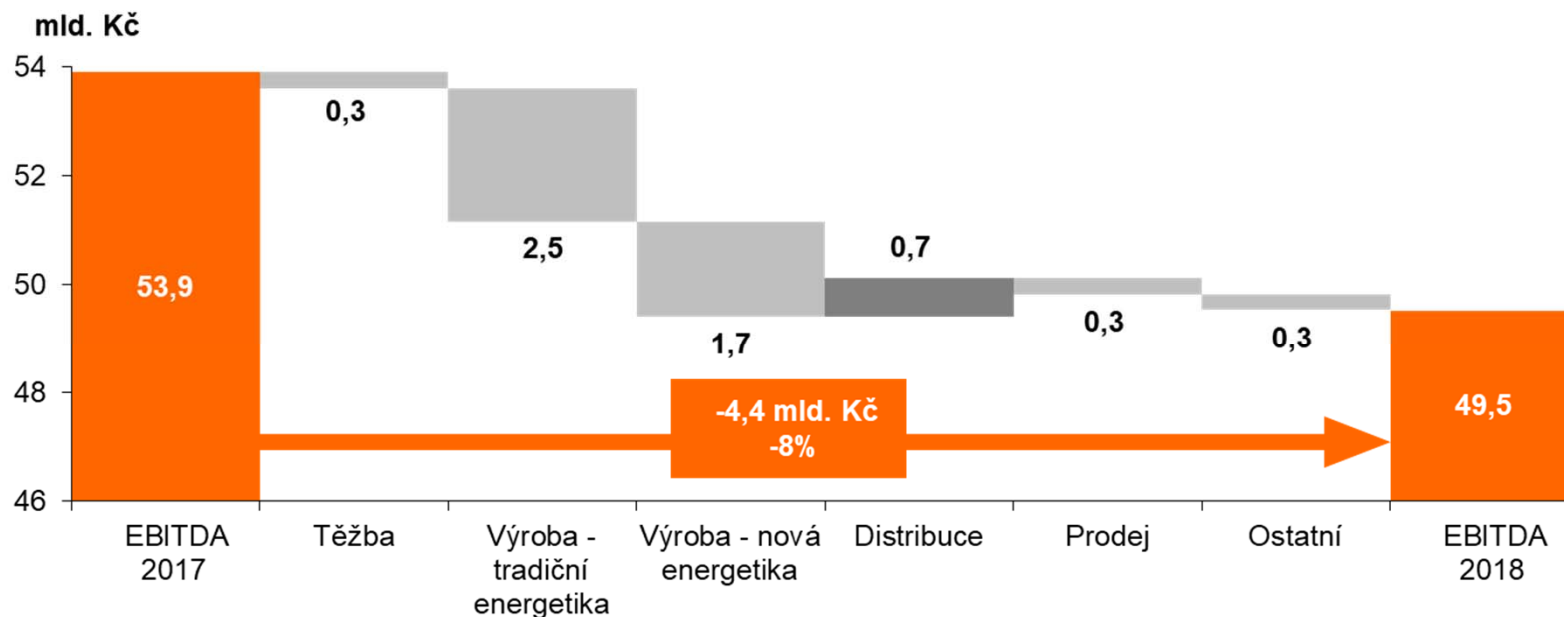
* srovnání při uplatnění standardu IFRS 15 (měnicí způsob vykazování výsledků od 1. 1. 2018) na rok 2017; dle tohoto standardu nejsou výnosy ani náklady na distribuci vykazovány v situaci, kdy energetická skupina prodává elektřinu na území, ve kterém není vlastníkem distribuční sítě. Aplikace této části standardu významně ovlivňuje výši celkových výnosů a nákladů energetických skupin (bez vlivu na celkový vykázaný zisk).

** Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného roku (jedná se např. o opravné položky k dlouhodobým aktivům a odpisy goodwillů)

*** k poslednímu dni období

**** nárůst počtu zaměstnanců souvisí primárně s novými akvizicemi ESCO společností a insourcingem externích zaměstnanců prodejních společností v ČR

MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA V ČLENĚNÍ DLE SEGMENTŮ



Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA:

- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu (-1,3 mld. Kč) z důvodu růstu jejich cen a nižšího bezplatného přidělu
- vliv dohody o narovnání se společností Sokolovská uhelná v roce 2017 (-0,7 mld. Kč)
- pozitivní vliv změny rumunské regulace OZE v roce 2017 z titulu ocenění přidělených zelených certifikátů (-0,8 mld. Kč)
- nižší přiděl zelených certifikátů větrným farmám (-0,6 mld. Kč), od 1. 1. 2018 přidělován pouze jeden certifikát za vyrobenou MWh, v roce 2017 byly přidělovány certifikáty dva
- vyšší celkové povolené distribuční výnosy reflektující nárůst investic do distribučních sítí (+1,0 mld. Kč)



OSTATNÍ NÁKLADY A VÝNOSY

(mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
EBITDA	53,9	49,5	-4,4	-8%
Odpisy a opravné položky k majetku*	-28,3	-29,8	-1,5	-5%
Ostatní náklady a výnosy	-2,9	-6,2	-3,4	-118%
Úrokové náklady a výnosy	-3,5	-4,9	-1,3	-38%
Úroky z jaderných a ostatních rezerv	-1,6	-1,8	-0,2	-11%
Výnosy a náklady z majetkových podílů a CP	2,6	0,1	-2,4	-95%
Ostatní	-0,3	0,3	+0,6	-
Daň z příjmů	-3,8	-3,0	+0,8	+20%
Čistý zisk	19,0	10,5	-8,5	-45%
Čistý zisk - očištěný	20,7	13,1	-7,6	-37%

Odpisy a opravné položky k majetku* (-1,5 mld. Kč)

- tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku včetně odpisu goodwillu (-1,5 mld. Kč)
- vliv jednorázového zisku z prodeje nemovitostí v Praze v roce 2017 (-1,1 mld. Kč)
- nižší odpisy (+1,2 mld. Kč) zejména z důvodu aktualizace dlouhodobého předpokladu životnosti elektráren ČEZ

Ostatní náklady a výnosy (-3,4 mld. Kč)

- vliv ukončení vlastnictví akcií MOL v roce 2017 včetně souvisejících operací (-4,5 mld. Kč)
- vyšší úrokové náklady a výnosy (-1,3 mld. Kč) zejména vlivem nižší kapitalizace úroků po dokončení výstavby nového zdroje v Ledvicích
- podíl na hospodaření tureckých společností včetně vlivu souvisejících rezerv a opravných položek ČEZ (+1,6 mld. Kč)
- výnosy z titulu vrácených úroků z darovacích daně za emisní povolenky za roky 2011 a 2012 (+0,7 mld. Kč)
- ostatní vlivy (+0,1 mld. Kč) zejména kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů

Úpravy čistého zisku

- v roce 2018 očištěn o negativní vliv tvorby rezervy a opravných položek ČEZ odpovídající hodnotě potenciálního dílčího plnění z poskytnuté záruky za úvěry společností skupiny Akcez v důsledku dalšího oslabení kurzu TRY vůči USD v roce 2018 reflektující makroekonomický a politický vývoj v Turecku (+0,9 mld. Kč) a o vliv opravných položek (OP) k dlouhodobému majetku včetně goodwillu zejména v ČR (+1,0 mld. Kč), v Bulharsku (+0,6 mld. Kč), v Polsku (+0,2 mld. Kč) a Rumunsku (-0,3 mld. Kč)
- v roce 2017 očištěn o negativní vlivy opravných položek k dlouhodobému majetku a odpisu goodwillu v Turecku (+1,3 mld. Kč), OP k dlouhodobému majetku v Bulharsku (+0,9 mld. Kč), OP k developovaným projektům v Polsku (+0,5 mld. Kč), OP k ostatním aktivům (+0,3 mld. Kč) a o pozitivní vliv rozpuštění OP k paroplynové elektrárně Počerady (-1,3 mld. Kč)

ROK 2018

BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ



Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky a shrnutí 2018

Daniel Beneš, generální ředitel

Souhrnné výsledky hospodaření

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance



Výsledky týmu Provoz

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

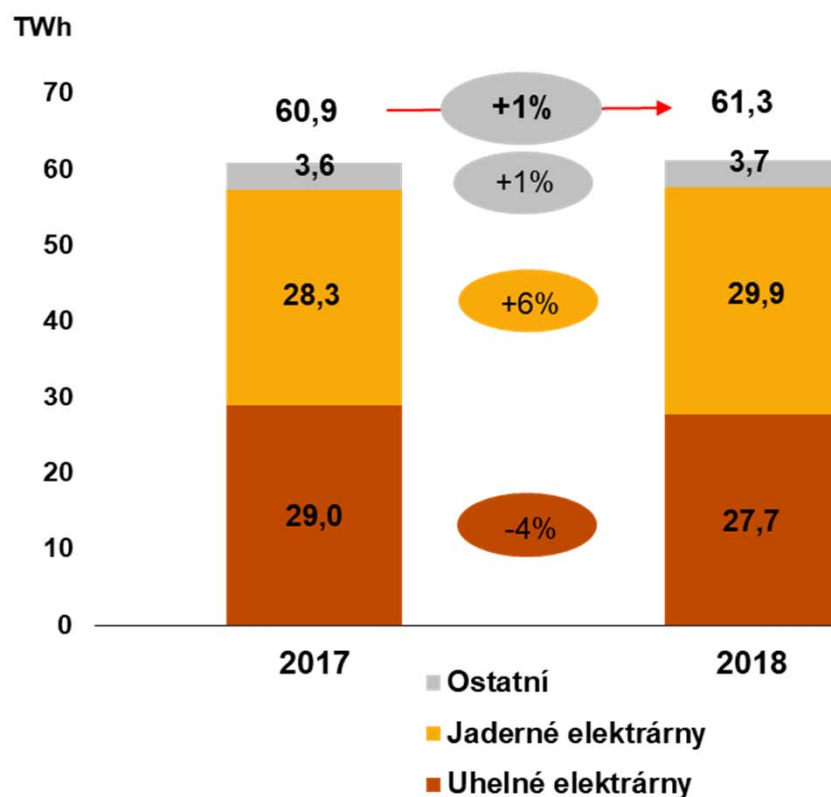
Výsledky týmu Rozvoj

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika a distribuce

Ambice na rok 2019

Daniel Beneš, generální ředitel

VÝROBA Z TRADIČNÍCH ZDROJŮ DOSÁHLA 61,3 TWH, Z TOHO TĚMĚŘ 30 TWH Z JADERNÝCH ZDROJŮ



Jaderné elektrárny (+6 %)

+ optimalizace odstávek obou elektráren
a nadprůměrná dostupnost JE Temelín

Uhelné elektrárny (-4 %)

ČR (-5 %)

- delší odstávky elektráren Prunéřov 2, Mělník 3 a Mělník 1
- nižší výroba elektrárny Dětmarovice
- + kratší odstávky elektrárny Tušimice 2 a Prunéřov 1
- + komerční provoz elektrárny Ledvice 4 (nový zdroj)

Polsko (0 %)

- + kratší odstávky (Chorzów)
- delší odstávky (Skawina)

Ostatní (+1 %)

- podprůměrné hydrometeorologické podmínky v ČR a rekonstrukce přečerpávací elektrárny Dlouhé Stráně
- + zařazení ČEZ Energo do konsolidačního celku
- + vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady



Jaderné zdroje

Jaderná elektrárna Temelín

- Dokončena technicko-ekonomická studie dlouhodobého provozu Jaderné elektrárny Temelín (2060+), která potvrdila reálnost dlouhodobého provozu elektrárny do roku 2060 pro 1. blok, resp. 2062 pro 2. blok, přičemž ani pro provoz za tento horizont nebyla v rámci studie identifikována zásadní bezpečnostně-technická omezení.
- Dosažitelný výkon navýšen o 2 MW_e na obou blocích, tj. celkem na 2 164 MW_e.
- Podepsána smlouva mezi ČEZ, a. s., statutárním městem České Budějovice a městskou akciovou společností Teplárna České Budějovice na dodávku tepla z JE Temelín, a tím zahájeny kroky k výstavbě horkovodu s předpokladem zahájení dodávek tepla v roce 2020.

Jaderná elektrárna Dukovany

- Povolení provozu na dobu neurčitou pro 3. a 4. blok nabylo 1. 1. 2018 právní moci.

Nové jaderné zdroje

- Podána dokumentace EIA pro výstavbu nového bloku v Dukovanech na MŽP.
- Podána žádost o prodloužení platnosti stanoviska EIA u projektu nového zdroje v Temelíně vydaného v roce 2013.

TÝM PROVOZ – KLASICKÉ ZDROJE A TEPLÁRENSTVÍ

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2018



Klasické výrobní zdroje

- Bylo rozhodnuto o obnově absorberu odsíření v elektrárně Dětmarovice po požáru v roce 2017 a tím o provozu zdroje i po roce 2021. Dokončení obnovy se předpokládá v roce 2020.
- Zahájen projekt 3MW lithium-iontového bateriového systému v Tušimicích pro poskytování podpůrných služeb ČEPS. Zahájení pilotního provozu je očekáváno do konce 2019.
- Nepříznivá hydrologická situace v ČR omezovala provoz vodních i klasických zdrojů, největší dopad byl do provozu vodních elektráren, elektrárny Hodonín a elektrárny Poříčí.
- Obě polské společnosti CEZ Chorzów a CEZ Skawina se připravovaly na vznikající kapacitní trh s elektřinou (CRM) s cílem zajistit dostatečný výkon zdrojů elektřiny v Polsku po očekávaném odstavení významné výrobní kapacity z důvodu zpřísněné emisní legislativy (BREF/BAT) po roce 2020 (obdobně jako v západní Evropě).
- ČEZ Skawina uspěla v aukcích a získala kontrakty na rok 2021 a období 2022 - 2026.

Teplárenství

- V červenci získán 100% podíl ve společnosti AYIN, s.r.o., která provozuje centrální zásobování teplem ve městě Nejdek na základě nájemní smlouvy do konce roku 2027.
- Uzavřena smlouva o převodu 100 % akcií společnosti ITX Media a.s., která vlastní a provozuje 22 tepelných čerpadel v Teplicích. Účinnost převodu akcií je k 1. 1. 2019.

TÝM PROVOZ – TĚŽBA, FINANCE A SPRÁVA

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2018



Těžba

- Odbytová těžba dosáhla hodnoty 21 mil. tun uhlí.
- Zahájeno přímé napájení lokality Dolu Bílina elektřinou z elektrárny Ledvice.
- Realizována rekonstrukce a generální oprava uhelného rypadla KU300/K68 na Dole Bílina.
- V návaznosti na rozhodnutí Vlády ČR o úpravě ekologických limitů těžby pro Důl Bílina pokračoval proces získání EIA a povolení hornické činnosti v horizontu roku 2035.

Finance a Správa

Finance

- Potvrzen rating S&P na úrovni "A-" se stabilním výhledem, u agentury Moody's potvrzen „Baa1“ se zlepšením výhledu na pozitivní.
- Mezinárodní žebříček amerického časopisu Institutional Investor vyhodnotil ČEZ jako společnost s nejlepšími vztahy s investory (investor relations) i systémem řízení a kontroly firmy (corporate governance) ze všech energetik v regionu EMEA.

Podpůrné a centrální aktivity

- Spuštěn projekt „Redesign a optimalizace centrálních a podpůrných činností“ s ambicí trvalého snížení nákladů o cca 0,5 mld. Kč ročně zejména prostřednictvím zvýšení procesní efektivity a zeštíhlení centrálních a podpůrných útvarů o 15 – 20 %.

SEGMENT: VÝROBA – TRADIČNÍ ENERGETIKA



EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	17,9	15,6	-2,4	-13%
Polsko	1,1	1,0	-0,1	-12%
Další státy	0,0	0,0	0,0	-
Výroba - tradiční energetika	19,1	16,6	-2,5	-13%

Česká republika (-2,4 mld. Kč)

- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu (-1,3 mld. Kč) z důvodu růstu tržních cen a nižšího objemu bezplatně přidělených povolenek
- vyšší výroba jaderných elektráren (+1,0 mld. Kč)
- nižší výroba uhelných zdrojů (-0,2 mld. Kč), nižší výroba ostatních zdrojů (-0,2 mld. Kč), nižší výroba tepla (-0,1 mld. Kč)
- vyšší stálé náklady (-0,8 mld. Kč), zejména vyšší osobní náklady a náklady na péči o výrobní zařízení
- nižší hrubá marže z neenergetické činnosti (-0,3 mld. Kč) zejména vlivem nižších výnosů od ostatních segmentů Skupiny ČEZ
- vliv dohody o narovnání se společností Sokolovská uhelná v roce 2017 (-0,7 mld. Kč)
- ostatní vlivy (+0,2 mld. Kč), zejména vyšší zisk z obchodování s komoditami

Polsko (-0,1 mld. Kč)

- zejména nižší objemy dodávek tepla, především z důvodu klimatických podmínek na začátku roku 2018, a vliv meziročního růstu tržních cen biomasy a emisních povolenek

SEGMENT TĚŽBA A OSTATNÍ



EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	4,1	3,8	-0,3	-8%
Těžba	4,1	3,8	-0,3	-8%

ČR (-0,3 mld. Kč)

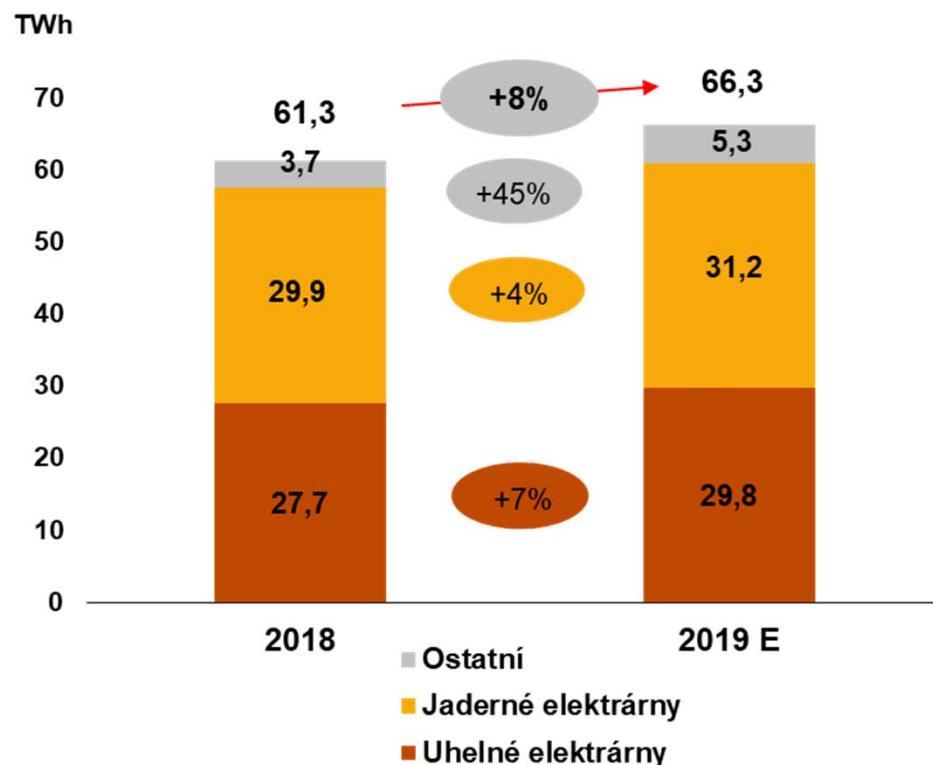
- vyšší tvorba rezerv a opravných položek (-0,2 mld. Kč)
- ostatní vlivy (-0,1 mld. Kč), zejména vyšší náklady na elektřinu a osobní náklady

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	2,2	2,0	-0,2	-10%
Další státy	-0,1	-0,2	-0,1	-105%
Ostatní	2,2	1,9	-0,3	-13%

ČR (-0,2 mld. Kč)

- zejména pozitivní vliv jednorázového výnosu společnosti Škoda Praha Invest v roce 2017 z vyrovnání s dodavatelem podílejícím se na výstavbě nového zdroje v Ledvicích a obnově elektrárny Prunéřov

V ROCE 2019 MÁME AMBICI NÁRŮSTU OBJEMU VÝROBY Z TRADIČNÍCH ZDROJŮ O 8 %



Jaderné elektrárny (+4 %)
+ optimalizace odstávek obou elektráren

Uhelné elektrárny (+7 %)
ČR (+11 %)
+ kratší odstávky elektrárny
Prunéřov 2 a Ledvice 4
Polsko (-27 %)
- nižší výroba z důvodu
maximalizace hrubé marže
a plnění limitů NO_x (Skawina)
+ kratší odstávky (Chorzów)

Ostatní (+45 %)
+ zejména vyšší výroba
v paroplynové elektrárně
Počerady vlivem příznivých
tržních cen elektřiny a plynu

ČEZ STANDARDNĚ POKRAČUJE V ZAJIŠŤOVÁNÍ TRŽEB Z VÝROBY VE STŘEDNĚDOBÉM HORIZONTU



Zajišťovací cena vyrobené elektřiny a pořizovací cena povolenek k 28. 2. 2019

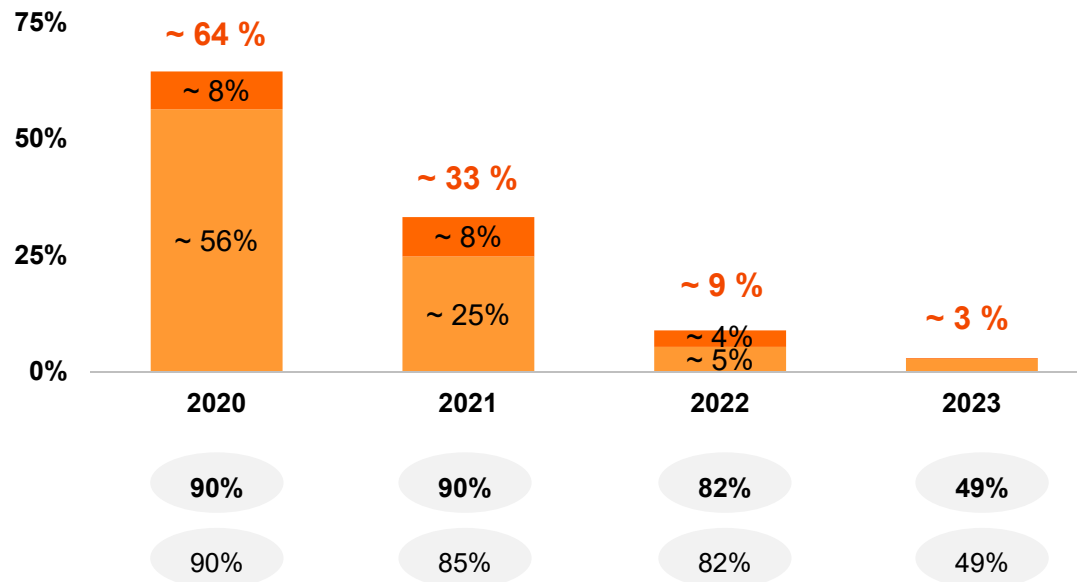
€ 41,0	€ 41,5	€ 41,5	€ 38,5
€ 10,6	€ 14,8	€ 13,1	€ 5,4

Prodejní cena elektřiny (EUR/MWh)

Pořizovací cena EUA (EUR/t)

Pozn. Průměrná pořizovací cena EUA zahrnuje v roce 2020 přidělené povolenky v rámci derogací (v nulové hodnotě).

Podíl zajištěné dodávky ze zdrojů ČEZ* k 28. 2. 2019



Zajištěno z výroby

- zajištěný objem od 1. 11. 2018 do 28. 2. 2019
- zajištěný objem k 31. 10. 2018

100 % objemu dodávky v letech 2020 - 2023 odpovídá hodnotě 51 - 55 TWh.

Celkové měnové zajištění

(přirozené + transakční) k 28. 2. 2019

Z toho přirozené měnové zajištění (dluhy v EUR, investiční a jiné výdaje a náklady v EUR)

Měnová pozice na rok 2020 je zajištěna průměrným kurzem 26,95 CZK/EUR, na roky 2021- 2023 kurzem 26 - 27 CZK/EUR.

TÝM PROVOZ

HLAVNÍ CÍLE NA ROK 2019



Těžba

- Minimalizovat náklady související s pokračováním těžby za ekologické limity.
- Úzce koordinovat provoz a rozvoj těžby spolu s plánovaným provozem klasických zdrojů.
- Udržet požadovanou výši dobytelných zásob pro další období.
- Optimalizovat investiční výdaje projektů dobývací technologie.

Výroba – tradiční energetika

Stávající výrobní zdroje

- Trvale zvyšovat bezpečnost jaderných i nejaderných výrobních zdrojů.
- Zajistit dostupnost jaderných elektráren (JE) na úrovni nejlépe provozovaných bloků ve světě.
- Maximalizovat tvorbu provozního cash flow segmentu v roce 2019 a zajistit optimální způsob naplnění ekologických a regulatorních požadavků na provoz zejména uhelných zdrojů v letech 2020+.
- Pokračovat v přípravě rozvojových projektů s přínosem do marže z titulu navýšení jaderné výroby nad 31 TWh ročně (kombinací změny paliva včetně optimalizace kampaně a úpravou technologie strojovny) s významným ekonomickým přínosem od roku 2022.
- Zajistit podmínky pro dlouhodobý provoz JE (naplňování akčního plánu LTO EDU a PSR ETE).

Teplárenství

- Zahájit výstavbu horkovodu z Temelína do Českých Budějovic.

Nové jaderné zdroje

- Zajistit naplnění cílů strategického programu NJZ pro rok 2019 s důrazem na proces EIA v lokalitě Dukovany.

Finance a Správa

Finance

- Efektivně podporovat udržení střednědobé finanční stability Skupiny ČEZ.
- Minimalizovat průměrné náklady financování.

Podpůrné a centrální aktivity

- Zajistit dodávky jaderného paliva pro rok 2019 a optimální nákup paliva pro období 2020+.
- Efektivně řídit výdaje na podpůrné služby.
- Dokončit výstavbu a zprovoznit nové korporátní datové centrum v Tušimicích.
- Naplnit cíle projektu „Redesign a optimalizace centrálních a podpůrných činností“ s trvalým přínosem cca 0,5 mld. Kč ročně.

ROK 2018

BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ



Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky a shrnutí 2018

Daniel Beneš, generální ředitel

Souhrnné výsledky hospodaření

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Výsledky týmu Provoz

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance



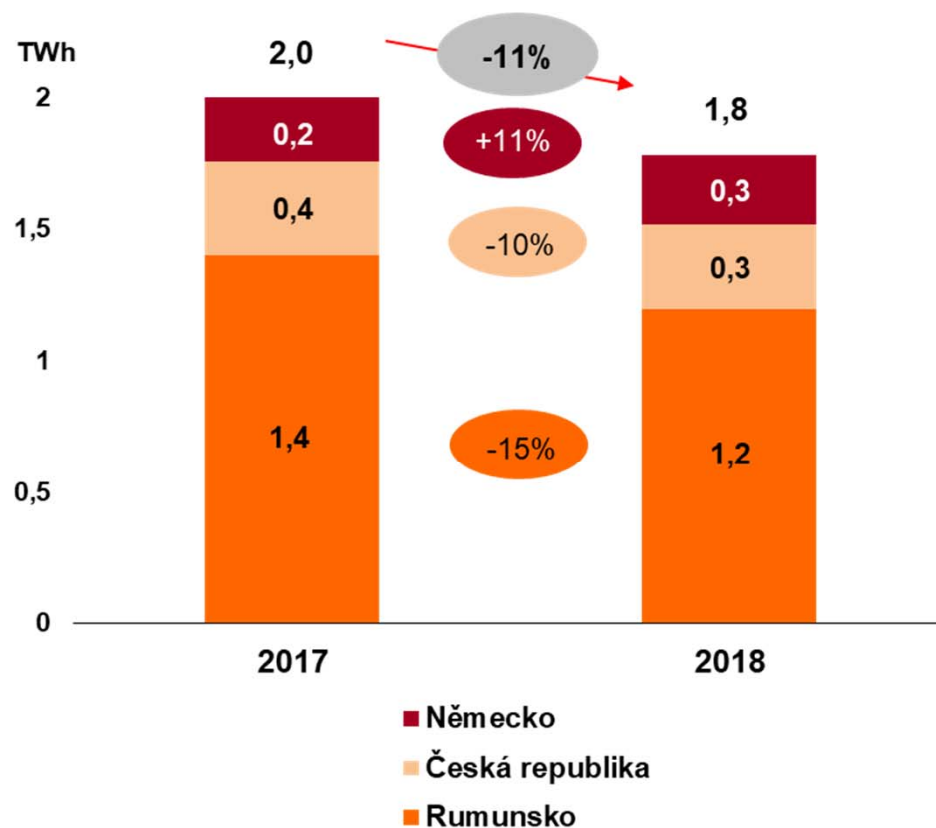
Výsledky týmu Rozvoj

Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika a distribuce

Ambice na rok 2019

Daniel Beneš, generální ředitel

VÝROBA Z OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ ČINILA 1,8 TWH



Německo (+11 %)

+ vliv akvizice větrných parků v lokalitě Lettweiler Höhe (v portfoliu Skupiny ČEZ od září 2017)

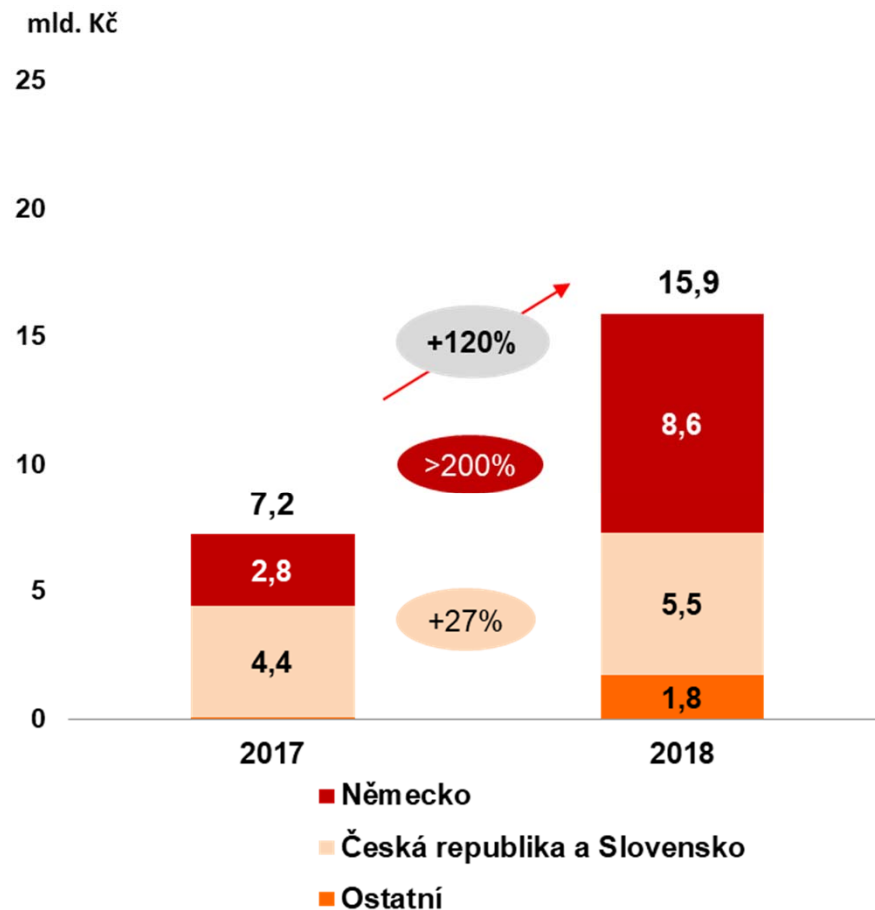
Česká republika (-10 %)

- nižší výroba z malých vodních elektráren z důvodu horších hydrometeorologických podmínek

Rumunsko (-15 %)

- horší povětrnostní podmínky

TRŽBY ESCO VZROSTLY O 120 % NA 16 MLD. KČ



Německo (>200 %)

+ vliv akvizice skupiny Elevion
(od 1. 9. 2017)

+ vliv akvizice skupiny Kofler Energies
(od 1. 8. 2018)

Česká republika a Slovensko (+27 %)

+ organický růst a nové akvizice
ČEZ ESCO ke konci roku 2017

Ostatní země

+ akvizice polských společností Metrolog a
OEM Energy (koupených na přelomu let
2017 a 2018) a organický růst

TÝM ROZVOJ – SEGMENT PRODEJ, OBLAST TRADINGU

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2018



ESCO aktivity

- Tržby z prodeje nekomoditních produktů a služeb v ČR a na Slovensku: 5,5 mld. Kč (+27 % meziročně).
- Na Slovensku skupina ESCO získala 55% podíl ve společnosti SPRAVBYTKOMFORT Prešov, 49% podíl ve společnosti Bytkomfort, 100% podíl ve společnostech SERVIKOMFORT (nově ČEZ Servis, s.r.o.), dále pak 50% podíl ve společnosti KLF-Distribúcia (budování a provozování rozvodny pro lokální distribuční soustavu) a 100 % společnosti TMT Energy (nově ČEZ Distribuční systémy a.s.). V ČR získala 100% podíl ve společnosti Domat Holding.
- Zahraniční tržby z nekomoditních produktů a služeb: 10,4 mld. Kč (meziročně více než 200% nárůst).
- Akvizice 100% podílu ve skupině Kofler v Německu, 100% podílu v polské společnosti Metrolog a 100% podílu v rumunské společnosti High-Tech Clima.

Prodej - retail

- Dokončen přesun firemních a municipálních zákazníků (tzv. „B2B portfolio“) z ČEZ Prodej do ČEZ ESCO.
- Službu ČEZ SERVIS VYTÁPĚNÍ využilo od 1. 1. 2018 přes 12 tisíc nových koncových zákazníků.
- Pokračoval redesign zákaznických center podle požadavků samotných zákazníků v České republice.
- V Rumunsku transformace zákaznické obsluhy do společnosti ČEZ Vanzare.

Obchod – trading*

- Skvělé výsledky z obchodování s komoditami za rok 2017 byly v roce 2018 ještě překonány.
- Obchodní výsledek tradingu* za rok 2018 dosáhl 3 mld. Kč, tj. meziročně o 50 % více.

* Ekonomický efekt z tradingových aktivit je generován primárně ve společnosti ČEZ, a. s. (tj. je vykázán v hospodářských výsledcích týmu Provoz v rámci segmentu Výroba - tradiční energetika). Část dosaženého obchodního výsledku (odpovídající rozdílu mezi interní poptávkou po transakci a kontrahovaným externím obchodem SKČ) se promítá do hospodářského výsledku SKČ až v roce dodávky, tj. v budoucích letech. Jde zejména o případy průběžného zajišťování budoucí výroby elektřiny, nákupu emisních povolenek pro výrobu či nákupu elektřiny či plynu pro koncové zákazníky.

TÝM ROZVOJ – SEGMENTY DISTRIBUCE, VÝROBA NOVÁ ENERGETIKA

VYBRANÉ UDÁLOSTI 2018



Distribuce

Česká republika

- Do distribuční sítě investováno 10,4 mld. Kč s cílem efektivní údržby a přípravy na decentrální energetiku.
- Realizováno 11 projektů výstavby optické telekomunikační infrastruktury, což je důležitý předpoklad budoucího rozvoje decentrální energetiky a digitalizace.
- Aktualizována strategie ČEZ Distribuce s cílem zvýšit EBITDA v roce 2022 o 2 mld. Kč nad aktuální business plán.

Zahraníčí

- Výrazné snížení distribučních ztrát v Rumunsku (ztráty 8,6 % ve 2018 oproti 9,8 % ve 2017).
- V Rumunsku schválena prováděcí legislativa k Emergency ordinance č.114/2018 včetně metodologie pro stanovení regulovaných cen pro spotřebitele v domácnostech. Na základě dostupných návrhů sekundární legislativy může být negativní dopad na společnosti Skupiny ČEZ v roce 2019 až 0,1 mld. Kč.
- Výrazné snížení distribučních ztrát v Bulharsku (ztráty 9,1 % ve 2018 oproti 10,4 % ve 2017).
- V červenci 2018 bulharská Komise pro ochranu hospodářské soutěže zamítla transakci prodeje bulharských aktiv a následně přerušila řízení vzniklé na základě druhé žádosti společnosti Inercom o posouzení transakce. Společnosti ČEZ i Inercom podaly proti oběma rozhodnutím Komise kasační stížnost k Nejvyššímu správnímu soudu.

Výroba – nová energetika

- Nabytí 50% podílu ve společném podniku se společností GP Joule za účelem developmentu 8 větrných farem v Německu s instalovaným výkonem až 130 MW. Zahájení provozu prvních zdrojů je očekáváno v roce 2020.
- Nabytí 50% podílu na 4 projektových společnostech ve spolupráci s významným německým developerem Baywa za účelem developmentu až 63 MW v Německu.
- V říjnu zahájena výstavba prvního projektu ve Francii, větrné farmy Ascheres, s instalovaným výkonem 13,6 MW. Uvedení do provozu se předpokládá ve II. pololetí 2019.
- Finalizace transakce Bordeaux (8 větrných farem ve Francii ve fázi pokročilého developmentu) o instalovaném výkonu až 119 MW. Zahájení provozu prvních elektráren je očekáváno v roce 2022.

TÝM ROZVOJ – SEGMENT NOVÁ ENERGETIKA (INVEN CAPITAL) VYBRANÉ UDÁLOSTI 2018 A PRVNÍ ÚSPĚŠNÝ EXIT



INVEN CAPITAL

- Inven Capital SICAV, a.s. je 100% dceřiná společnost ČEZ s proměnným základním kapitálem zaměřující se na investice do cleantech startupů v pokročilejší fázi rozvoje.

Vybrané události 2018

- V březnu 2018 podepsána koinvestiční smlouva s Evropskou investiční bankou (EIB), která se zavázala svěřit fondu do správy až 50 milionů EUR. Inven Capital následně změnil svou právní formu a spravuje dva podfondy: Inven Capital - Podfond A (Skupina ČEZ) a Inven Capital - Podfond B (EIB).
- Do roku 2017 investoval fond do pěti společností: **sonnen**, **SunFire**, **tado**, **Cloud&Heat Technologies** a **VU LOG**.
- V roce 2018 přibyly investice do společností: **Cosmo Tech** (dodavatel SW platformy pro optimalizaci rozhodování při správě aktiv) a **Driivz** (dodavatel SW platformy pro řízení dobíjecích stanic). Dále byly vloženy prostředky do existujících společností **sonnen**, **SunFire** a **Cloud&Heat Technologies**.

První úspěšný exit: Prodej první akvizice fondu - společnosti sonnen

- Investice do minoritního podílu ve firmě sonnen, německého výrobce bateriových úložišť, byla první investicí fondu v roce 2015.
- V únoru 2019 byl dokončen prodej podílu Inven Capital ve společnosti sonnen společnosti Shell (společně s podíly ostatních investorů).
- K prodeji došlo v souladu se strategií firmy hledat společnosti s vysokým potenciálem zhodnocení investice a držet podíly 3-7 let. Dosažená prodejní cena, resp. dosažená návratnost investovaného kapitálu, výrazně překročila výchozí očekávání ČEZ.

SEGMENT: PRODEJ



EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	4,1	3,9	-0,2	-6%
Německo	0,1	0,5	+0,3	>200%
Bulharsko	0,6	0,2	-0,4	-67%
Další státy	-0,2	-0,2	0,0	+19%
Prodej	4,6	4,3	-0,3	-6%

Česká republika (-0,2 mld. Kč)

- nižší hrubá marže zejména vlivem vyšších nákladů na nákup elektřiny a zemního plynu (-0,8 mld. Kč)
- narovnání nevyfakturované elektřiny a plynu (+0,3 mld. Kč)
- ostatní vlivy (+0,3 mld. Kč): zejména nižší vnitroskupinové náklady ČEZ Prodej a rozvoj ESCO aktivit

Německo (+0,3 mld. Kč)

- skupina Elevion součástí konsolidovaných výsledků Skupiny ČEZ od září 2017, skupina Kofler Energies od srpna 2018

Bulharsko (-0,4 mld. Kč)

- pozitivní efekt mimosoudní dohody o narovnání CEZ Elektro Bulgaria se státní energetickou společností NEK v roce 2017

Další státy (0,0 mld. Kč)

- Slovensko (-0,2 mld. Kč): zejména vliv jednorázového výnosu z prodeje portfolia v roce 2017
- Polsko (+0,1 mld. Kč): příspěvek akvizic pořízených v roce 2018 částečně eliminován nárůstem nákupních cen elektřiny pro koncové zákazníky
- Rumunsko (+0,1 mld. Kč): zejména vyšší hrubá marže související se zvýšením nákladů na nákup elektřiny v roce 2017 a jejich promítnutím do regulovaných výnosů až v roce 2018

SEGMENT: DISTRIBUCE



EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	16,0	17,2	+1,2	+7%
Rumunsko	1,7	1,6	-0,1	-6%
Bulharsko	1,3	1,0	-0,3	-26%
Distribuce	19,0	19,7	+0,7	+4%

ČR (+1,2 mld. Kč)

- vyšší hrubá marže z distribuce elektřiny (+1,5 mld. Kč) zejména vlivem meziročního nárůstu povolených výnosů reflektujících nárůst investic do distribuční sítě (+1,0 mld. Kč)
- vliv aplikace IFRS 15 na výnosy ze zajištění příkonu a připojení (-0,3 mld. Kč)

Rumunsko (-0,1 mld. Kč)

- nižší hrubá marže z distribuce elektřiny vlivem nižších tarifů (-0,2 mld. Kč)
- vyšší rozpouštění rezerv (+0,1 mld. Kč)
- vliv aplikace IFRS 15 na výnosy ze zajištění příkonu a připojení (-0,1 mld. Kč)

Bulharsko (-0,3 mld. Kč)

- nižší hrubá marže z distribuce elektřiny (-0,1 mld. Kč)
- vyšší tvorba rezerv na soudní spory (-0,1 mld. Kč)
- vliv aplikace IFRS 15 na výnosy ze zajištění příkonu a připojení (-0,1 mld. Kč)

SEGMENT: VÝROBA – NOVÁ ENERGETIKA



EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	1,8	1,4	-0,4	-23%
Rumunsko	2,9	1,4	-1,5	-53%
Německo	0,5	0,5	0,0	+3%
Další státy	-0,2	0,0	+0,2	-
Výroba - nová energetika	5,0	3,2	-1,7	-35%

Česká republika (-0,4 mld. Kč)

- tvorba rezervy na potenciální vrácení výnosů fotovoltaické elektrárny v Čekanicích (-0,5 mld. Kč)
- vyšší hrubá marže z výroby elektřiny (+0,2 mld. Kč) především vlivem příznivého výrobního mixu

Rumunsko (-1,5 mld. Kč)

- pozitivní vliv změny regulace OZE v roce 2017 z titulu ocenění přidělených zelených certifikátů (-0,8 mld. Kč)
- nižší přiděl zelených certifikátů větrným farmám (-0,6 mld. Kč), od 1. 1. 2018 přidělován pouze jeden certifikát za vyrobenou MWh, v roce 2017 byly přidělovány certifikáty dva
- nižší objem výroby (-0,4 mld. Kč) zejména z důvodu horších povětrnostních podmínek
- růst tržních cen elektřiny (+0,3 mld. Kč)

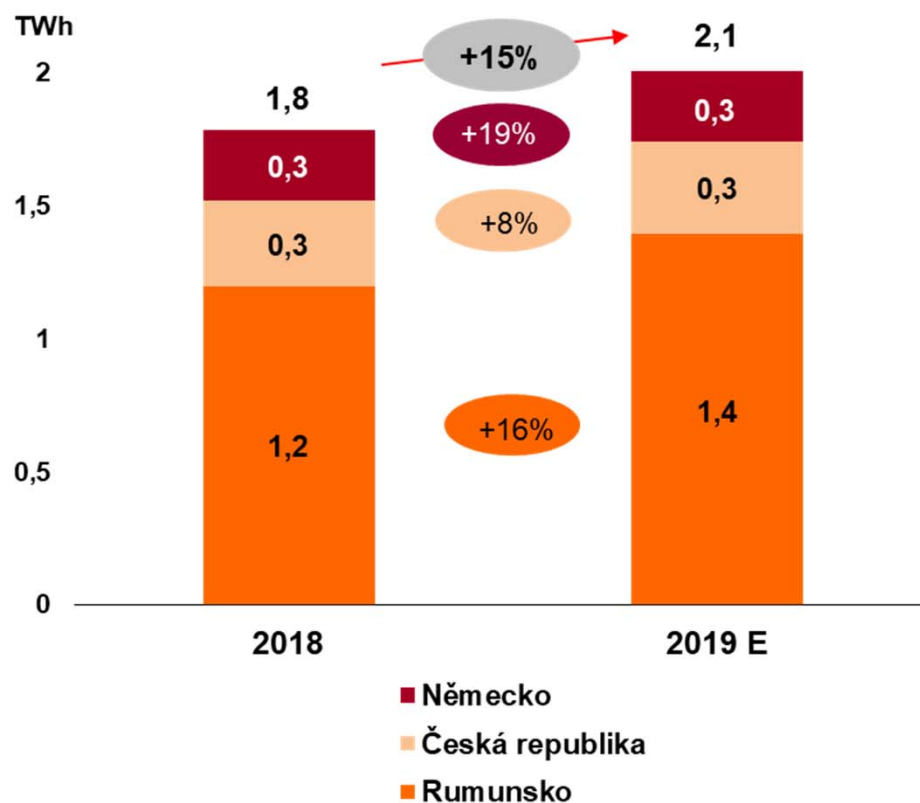
Německo (0,0 mld. Kč)

- akvizice větrných parků s instalovaným výkonem 35,4 MW v lokalitě Lettweiler Höhe od září 2017 (+0,1 mld. Kč)
- horší povětrnostní podmínky (-0,1 mld. Kč)

Další státy (+0,2 mld. Kč)

- nižší opravné položky a stálé náklady v Polsku

V ROCE 2019 OČEKÁVÁME NÁRŮST OBJEMU VÝROBY Z OBNOVITELNÝCH ZDROJŮ O 15 %

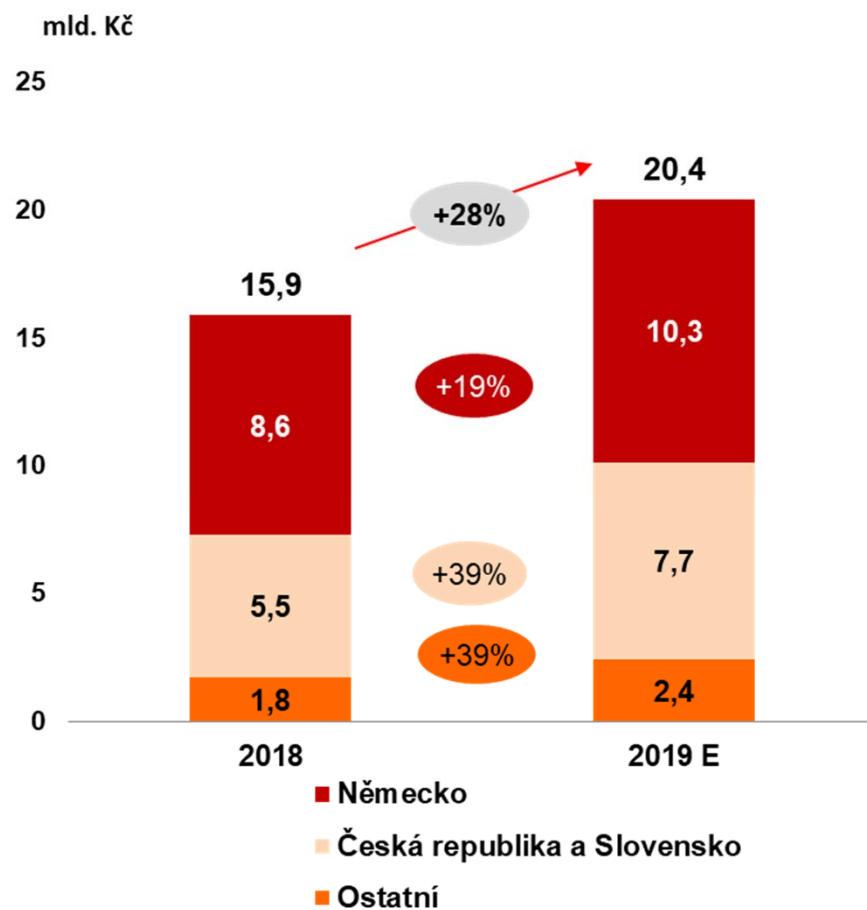


Německo (+19 %)
+ podprůměrné povětrnostní podmínky v roce 2018

Česká republika (+8 %)
+ podprůměrné hydrometeorologické podmínky v roce 2018

Rumunsko (+16 %)
+ podprůměrné povětrnostní podmínky v roce 2018

V ROCE 2019 MÁME AMBICI NÁRŮSTU ESCO TRŽEB NAD 20 MLD. KČ



Německo (+19 %)

+ organický růst a nové akvizice v roce 2018

Česká republika a Slovensko (+39 %)

+ organický růst a nové akvizice ČEZ ESCO v roce 2018

Ostatní země (+39 %)

+ organický růst v Polsku a akvizice High-Tech Clima v roce 2018 v Rumunsku

TÝM ROZVOJ

HLAVNÍ CÍLE NA ROK 2019



Distribuce

Česká republika

- Připravit distribuční soustavu na rozvoj decentralní výroby, akumulace, elektromobility a na změny struktury spotřeby.
- Realizovat opatření aktualizované strategie ČEZ Distribuce (maximalizovat výnosy, zvyšovat nákladovou a investiční efektivitu, zajistit spolehlivost a bezpečnost dodávek elektřiny.)

Zahraníčí

- Ochránit právní nároky ČEZ v Bulharsku a dokončit prodej aktiv.
- Maximalizovat návratnost investic v Rumunsku.

Prodej - Retail

Česká republika

- Udržet tržní podíl v elektřině (číslo 1 na trhu) a posílit pozici v zemním plynu (druhá pozice) díky unikátním službám i produktovým balíčkům.
- Dále rozvíjet nekomoditní produkty a služby (fotovoltaika, servis vytápění, systém vytápění, ČEZ Mobil atd.).
- Zlepšovat péči o naše zákazníky a být jim blíže (zvýšení celkového CX indexu o 6 %, posílení online nástrojů, dokončení redesignu zákaznických center) a pokračovat v kultivaci trhu a posilování ochrany spotřebitele.
- Zvyšovat prodejní i nákladovou efektivitu.

V zahraničí maximalizovat hrubou marži a snižovat stálé náklady.

ESCO aktivity

Česká republika a Slovensko

- Posilovat pozici ČEZ ESCO dalšími akvizicemi i organickým růstem na domácím trhu i na Slovensku.
- Navýšit tržby stávajících společností skupiny ESCO z nekomoditních produktů v ČR na 7,7 mld. Kč.

Zahraníčí (mimo Slovensko)

- Pokračovat v rozvoji ESCO organickým růstem a selektivními akvizicemi (zejména v Německu).
- Navýšit tržby stávajících zahraničních společností z nekomoditních produktů na 12,7 mld. Kč.

Nová energetika

Obnovitelné zdroje

- Realizovat rozvojovou strategii OZE v ČR.
- Efektivně provozovat portfolio OZE v ČR i v zahraničí.
- Dokončit výstavbu větrného parku Ascheres ve Francii o instalovaném výkonu 13,6 MW.
- Zhodnotit developerské akvizice v zahraničí.

Inven Capital

- Rozšířit investiční aktivity a zrealizovat 1 - 2 nové růstové investice.
- Definovat exitové strategie a finanční parametry pro prodej společnosti v portfoliu.

ROK 2018

BILANČNÍ TISKOVÁ KONFERENCE SKUPINY ČEZ



Skupina ČEZ v kontextu evropské energetiky a shrnutí 2018

Daniel Beneš, generální ředitel

Souhrnné výsledky hospodaření

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Výsledky týmu Provoz

Martin Novák, zástupce GŘ pro provoz a ředitel divize finance

Výsledky týmu Rozvoj

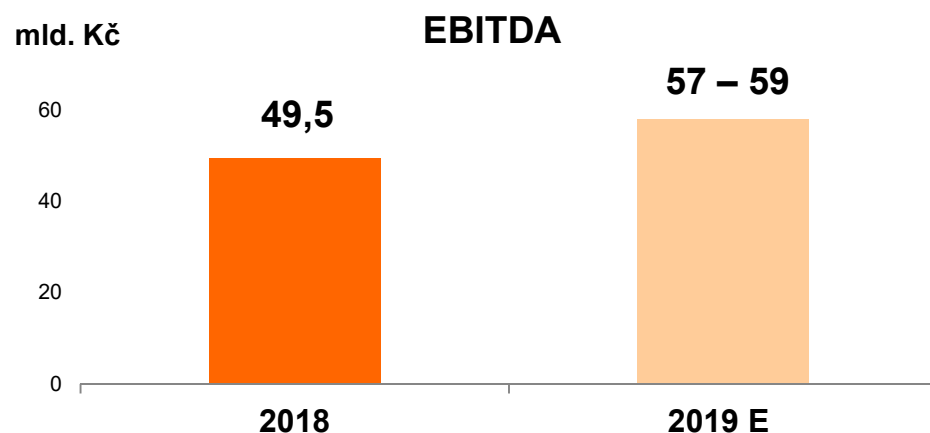
Tomáš Pleskač, zástupce GŘ pro rozvoj a ředitel divize nová energetika a distribuce



Ambice na rok 2019

Daniel Beneš, generální ředitel

EBITDA 2019 OČEKÁVÁME VE VÝŠI 57 AŽ 59 MLD. KČ, ČISTÝ ZISK NA ÚROVNI 17 AŽ 19 MLD. KČ

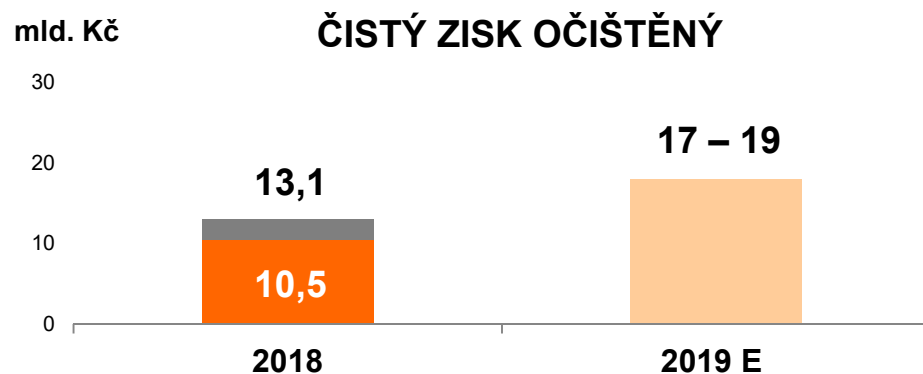


Vybrané meziroční pozitivní vlivy:

- vyšší realizační ceny elektřiny vč. dopadů zajištění
- vyšší objem výroby jaderných i uhelných elektráren
- ambice růstu v oblasti energetických služeb a úspor
- vliv nového standardu IFRS 16 v oblasti leasingů (pozitivní dopad pouze do EBITDA)

Vybrané meziroční negativní vlivy:

- vyšší náklady na emisní povolenky pro výrobu
- nižší hrubá marže z prodeje elektřiny způsobená vyššími nákupními cenami elektřiny



Vybraná rizika a příležitosti predikce (zdůvodnění intervalu):

- dostupnost výrobních zdrojů
- nové rozvojové akvizice
- soudní spory (zejména se SŽDC)
- realizace prodeje bulharských aktiv

Vliv očištění o mimořádné vlivy 2018

HLAVNÍ VĚCNÉ CÍLE PRO ROK 2019



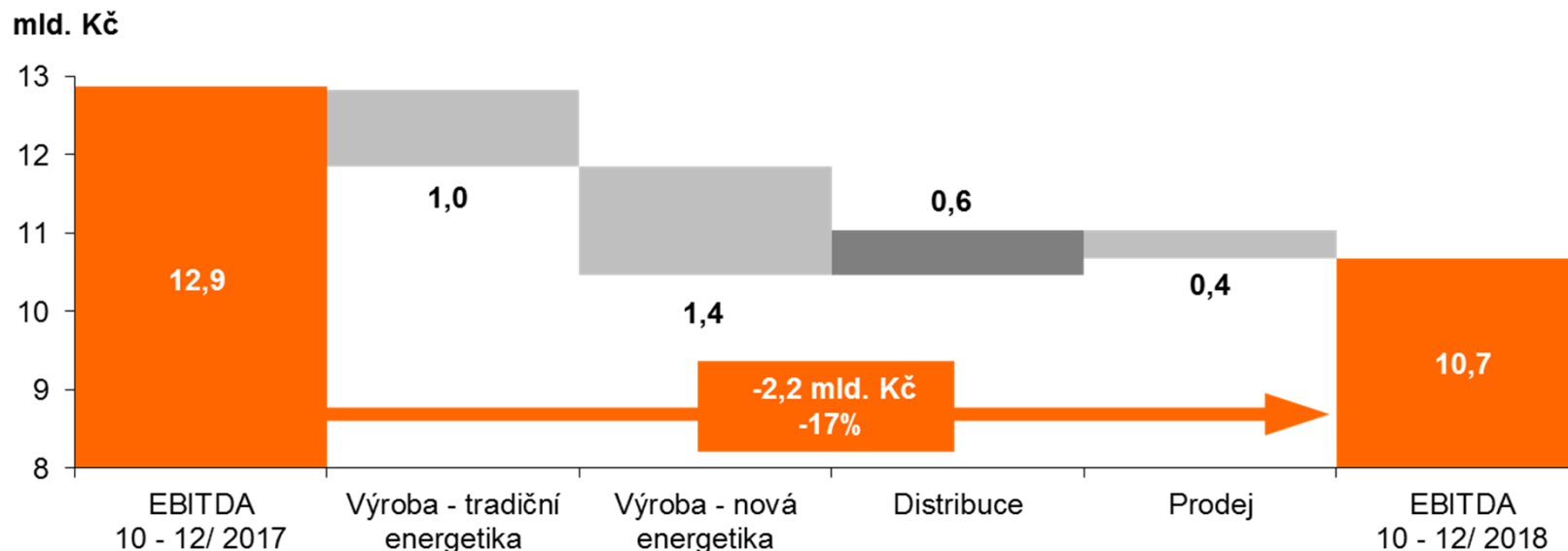
tým PROVOZ	tým ROZVOJ
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zajistit bezpečný provoz výrobních zdrojů a jejich optimální dostupnost. ▪ Maximalizovat tvorbu provozního cash flow výroby a zajistit optimální způsob naplnění ekologických a regulatorních požadavků na provoz zejména uhelných zdrojů v letech 2020+. ▪ Připravit navýšení výroby z jádra nad 31 TWh ročně (kombinací změny paliva vč. optimalizace kampaně a dále úpravou technologie stroje) s významným ekonomickým přínosem od roku 2022. ▪ Zajistit podmínky pro dlouhodobý provoz JE (naplňování akčního plánu LTO EDU a PSR ETE). ▪ Zajistit naplnění cílů strategického programu NJZ s důrazem na proces EIA v lokalitě Dukovany. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Připravovat distribuční soustavu ČR na rozvoj decentralní výroby, akumulace, elektromobility a na změny struktury spotřeby. ▪ Navýšit tržby stávajících ESCO společností Skupiny ČEZ na více než 20 mld. Kč. ▪ Zvyšovat prodejní i nákladovou efektivitu prodejních společností a dále zlepšovat péči o naše zákazníky (včetně zvýšení celkového CX indexu o 6 %). ▪ Realizovat rozvojovou OZE strategii v ČR a efektivně provozovat stávající portfolio OZE v ČR i v zahraničí. ▪ Rozšířit investiční aktivity a zrealizovat 1 - 2 nové růstové investice Inven Capital. ▪ Dokončit prodej bulharských aktiv.
<h2>Skupina ČEZ</h2>	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Naplnit cíle projektu „Redesign a optimalizace centrálních a podpůrných činností“ s přínosem cca 0,5 mld. Kč ročně a s předpokladem zeštíhlení centrálních a podpůrných útvarů o 15 – 20 %. ▪ Kvalifikovaně zvážit možnost využití opce ČEZ na zrušení prodeje elektrárny Počerady. ▪ Potvrdit obchodně-investiční model výstavby NJZ v ČR a uzavřít smlouvu s českým státem. ▪ Aktualizovat koncepci podnikatelské činnosti a strategie v kontextu evropských trendů a regulace. 	



- EBITDA – meziroční srovnání IV. čtvrtletí
- Čistý zisk – meziroční srovnání IV. čtvrtletí
- EBITDA - hlavní příčiny očekávané meziroční změny
- Čistý zisk - hlavní příčiny očekávané meziroční změny
- Cash flow
- Úvěrové rámce a dluhopisy
- Investice do dlouhodobého majetku
- Přehled aktiv a pasiv
- Těžba
- Spotřeba elektřiny
- Vývoj na trzích
- Změna struktury segmentů od 1. 1. 2019
- Bilance elektřiny
- Definice alternativních ukazatelů dle ESMA

EBITDA

MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ IV. ČTVRTLETÍ



EBITDA Skupina ČEZ (-2,2 mld. Kč):

- **Výroba – tradiční energetika (-1,0 mld. Kč):** přecenění obchodních derivátů (-0,4 mld. Kč), nižší výroba uhelných elektráren (-0,2 mld. Kč), nižší výroba tepla (-0,2 mld. Kč), konsolidační vlivy (-0,2 mld. Kč)
- **Výroba – nová energetika (-1,4 mld. Kč):** Rumunsko (-0,9 mld. Kč): z toho pozitivní vliv změny regulace OZE v roce 2017 z titulu ocenění přidělených zelených certifikátů (-0,8 mld. Kč); ČR (-0,6 mld. Kč): z toho tvorba rezervy na potenciální vrácení výnosů fotovoltaické elektrárny v Čekanicích v roce 2018 (-0,5 mld. Kč)
- **Distribuce (+0,6 mld. Kč):** ČR (+0,6 mld. Kč): zejména vyšší povolené výnosy reflektující nárůst investic do distribučních sítí (+0,3 mld. Kč) a nižší stálé provozní náklady (+0,2 mld. Kč)
- **Prodej (-0,4 mld. Kč):** Rumunsko (-0,2 mld. Kč) zejména vliv růstu nákupních cen elektřiny; Slovensko (-0,2 mld. Kč) zejména vlivem mimořádného výnosu z prodeje portfolia v roce 2017

ČISTÝ ZISK

MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ IV. ČTVRTLETÍ



(mld. Kč)	10 - 12/ 2017	10 - 12/ 2018	Rozdíl	%
EBITDA	12,9	10,7	-2,2	-17%
Odpisy a opravné položky k majetku*	-6,7	-7,8	-1,2	-17%
Ostatní náklady a výnosy	-2,9	-1,1	+1,8	+63%
Daň z příjmů	-0,9	-0,5	+0,4	+40%
Čistý zisk	2,4	1,3	-1,1	-47%
Čistý zisk - očištěný	3,4	1,5	-1,9	-55%

Odpisy a opravné položky k majetku* (-1,2 mld. Kč)

- vyšší odpisy (-0,3 mld. Kč) zejména z důvodu aktualizace dlouhodobého předpokladu životnosti elektráren ČEZ
- vyšší tvorba opravných položek k dlouhodobému majetku včetně odpisu goodwillu (-0,9 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (+1,8 mld. Kč)

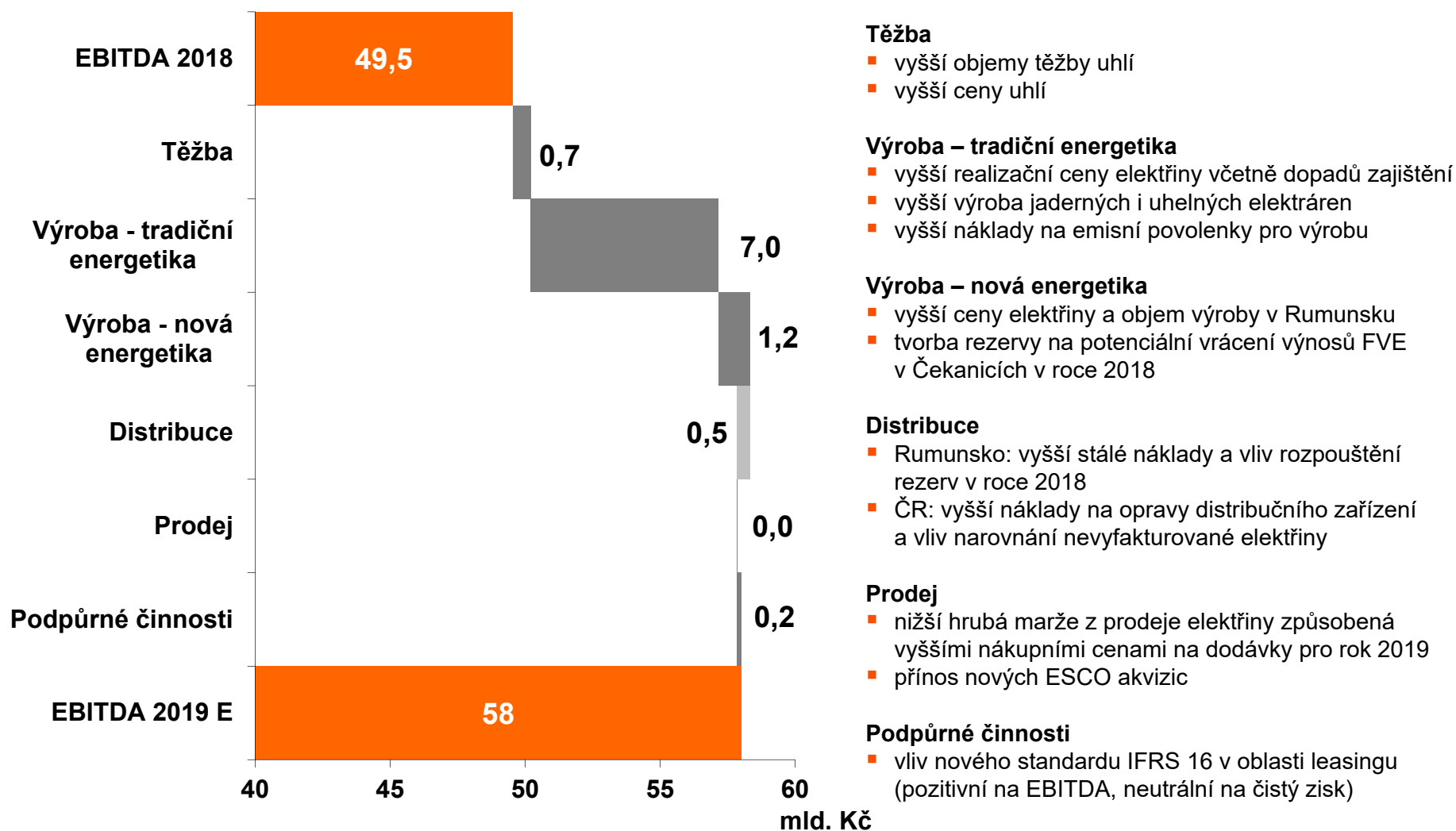
- podíl na hospodaření tureckých společností včetně vlivu souvisejících rezerv a opravných položek ČEZ (+1,8 mld. Kč)

Úpravy čistého zisku

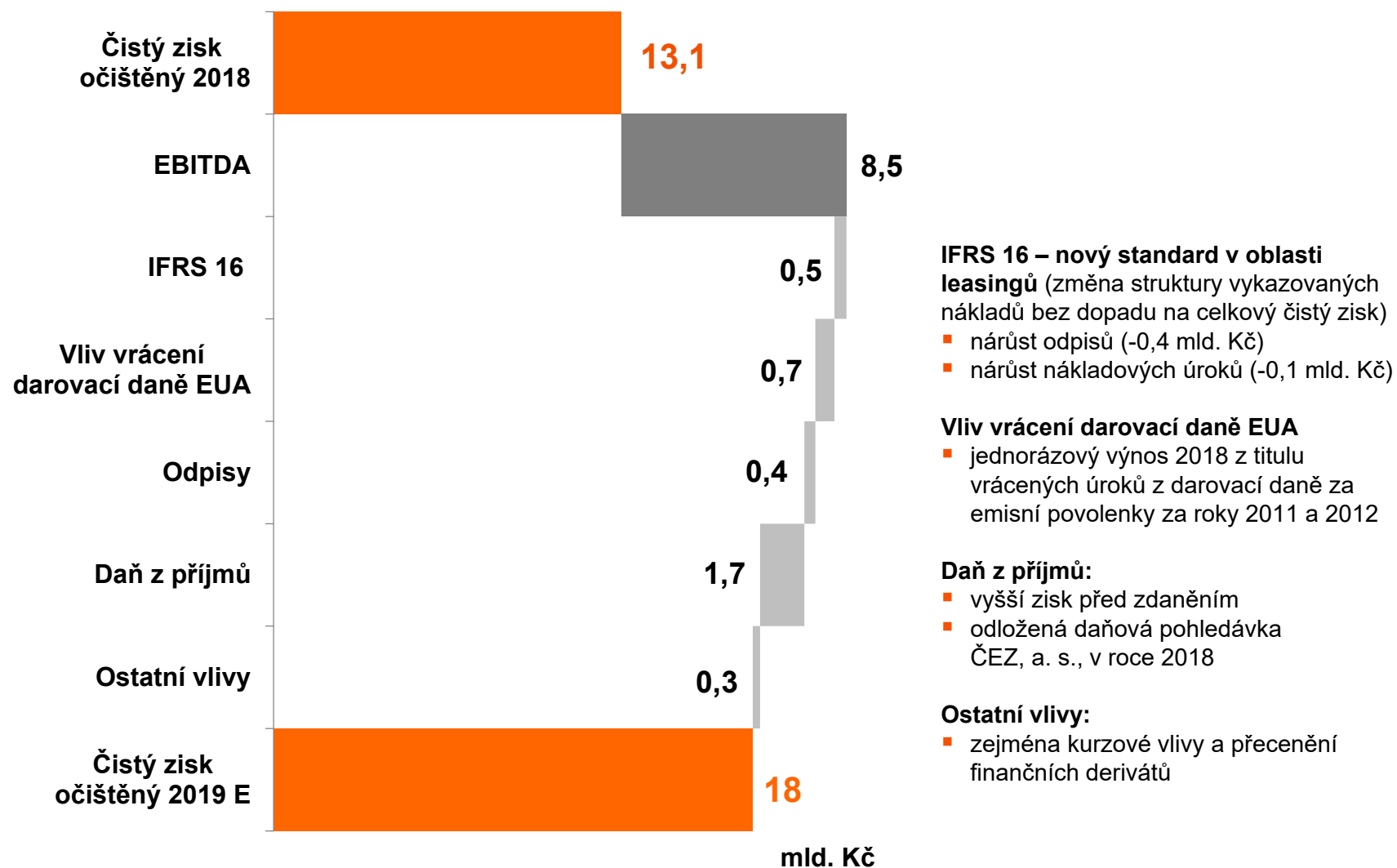
- v meziročním srovnání IV. čtvrtletí 2018 očištěn o negativní vliv opravných položek k dlouhodobému majetku včetně goodwillu zejména v ČR (+0,7 mld. Kč), v Polsku (+0,2 mld. Kč), v Bulharsku (+0,1 mld. Kč) a o tvorbu opravných položek ČEZ k pohledávkám za Akcez (+0,2 mld. Kč) a o pozitivní vliv rozpuštění části rezervy ČEZ na potenciální plnění z poskytnuté záruky za úvěry společností skupiny Akcez v důsledku posílení kurzu TRY vůči USD ve IV. čtvrtletí 2018 (-0,6 mld. Kč) a o pozitivní vliv rozpuštění části opravných položek k dlouhodobému majetku v Rumunsku (-0,4 mld. Kč)
- v meziročním srovnání IV. čtvrtletí 2017 očištěn o negativní vlivy opravných položek k dlouhodobému majetku v Bulharsku (+0,9 mld. Kč), odpisu goodwillu a opravných položek k dlouhodobému majetku v Turecku (+0,8 mld. Kč), OP k developovaným projektům v Polsku (+0,2 mld. Kč), OP k ostatním aktivům (+0,4 mld. Kč) a o pozitivní vliv rozpuštění OP k paroplynové elektrárně Počerady (-1,3 mld. Kč)

OČEKÁVANÁ MEZIROČNÍ ZMĚNA EBITDA

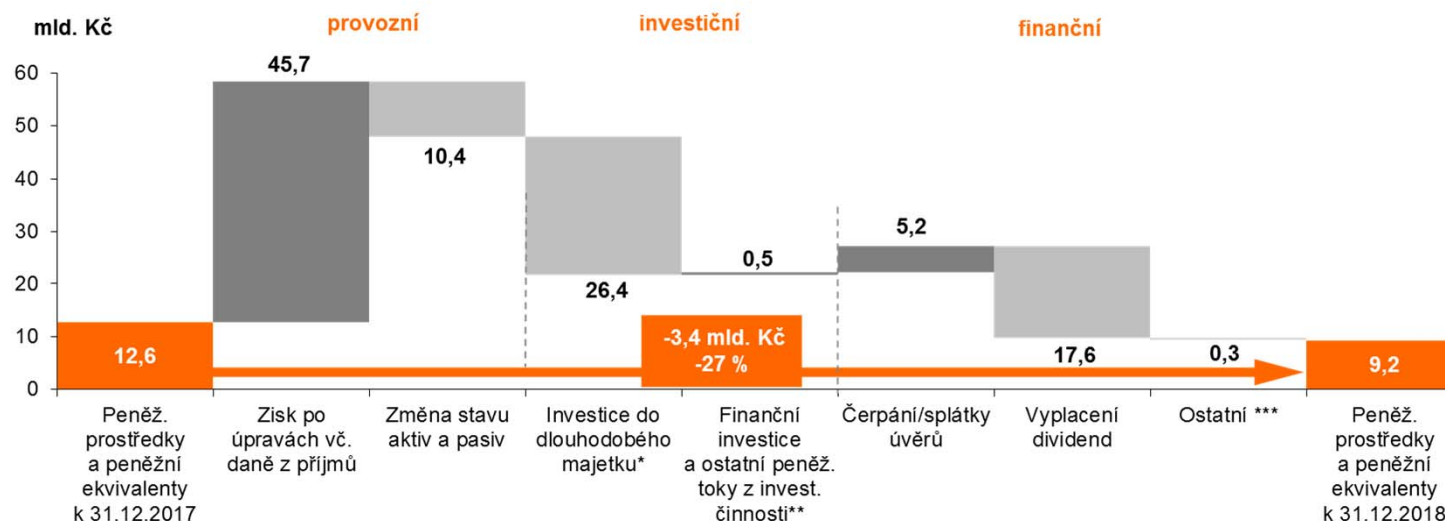
HLAVNÍ PŘÍČINY DLE SEGMENTŮ



OČEKÁVANÁ MEZIROČNÍ ZMĚNA ČISTÉHO ZISKU HLAVNÍ PŘÍČINY



CASH FLOW (PENĚŽNÍ TOKY)



Peněžní toky z provozní činnosti (+35,4 mld. Kč)

- zisk po úpravách včetně daně z příjmů (+45,7 mld. Kč): zisk před zdaněním (+13,5 mld. Kč), odpisy a amortizace jaderného paliva (+32,2 mld. Kč), změna stavu rezerv (+2,8 mld. Kč), kurzové zisky a ztráty (+0,8 mld. Kč), opravné položky a ostatní nepeněžní náklady a výnosy (-0,3 mld. Kč), zaplacená daň z příjmů (-3,3 mld. Kč)
- změna stavu aktiv a pasiv (-10,4 mld. Kč): změna stavu pohledávek a závazků z obchodních vztahů včetně záloh a nevyfakturované elektřiny (-5,9 mld. Kč), změna stavu emisních pohledávek (-4,5 mld. Kč), změna salda závazků a pohledávek z derivátů včetně opcí (+1,5 mld. Kč), změna stavu zásob (+0,9 mld. Kč), změna stavu krátkodobých likvidních papírů a termínovaných vkladů (+0,5 mld. Kč), změna stavu ostatních pohledávek a závazků (-2,9 mld. Kč)

Peněžní toky vynaložené na investice (-25,9 mld. Kč)

- investice do dlouhodobého majetku* (-26,4 mld. Kč)
- pořízení dceřiných, přidruž. a spol. podniků (-2,2 mld. Kč) – z toho Německo (-1,0 mld. Kč), Česko a Slovensko (-1,0 mld. Kč), ostatní (-0,2 mld. Kč)
- změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním (-0,7 mld. Kč)
- příjmy z prodeje stálých aktiv - likvidních dluhopisů (+3,1 mld. Kč)

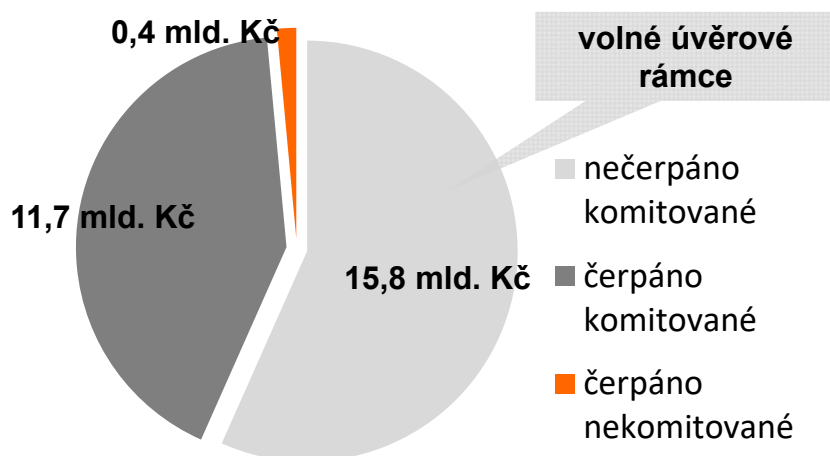
Peněžní toky z finanční činnosti (-12,8 mld. Kč)***

- dividendy zaplacené akcionářům (-17,6 mld. Kč)
- saldo čerpání a splácení půjček (+5,2 mld. Kč)
- saldo úhrad a přírůstků ostatních dlouhodobých závazků (-0,5 mld. Kč)
- prodej vlastních akcií (+0,2 mld. Kč)

SKUPINA ČEZ SI UDRŽUJE SILNOU LIKVIDNÍ POZICI

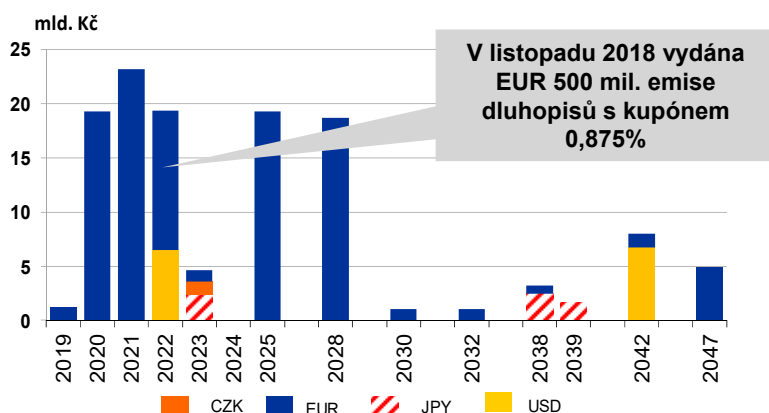


Čerpání krátkodobých linek* (k 31. 12. 2018)



- Skupina ČEZ má přístup k 27,5 mld. Kč komitovaných úvěrových rámců, z nichž bylo k 31. 12. 2018 čerpáno 11,7 mld. Kč.
- Průměrná splatnost finančních dluhů Skupiny ČEZ k 31. 12. 2018 byla více než 6 let.
- Ukazatel Čistý dluh/EBITDA* k 31. 12. 2018 činil 3,05.
- K mírnému navýšení dluhu nad střednědobou cílovou hodnotu ukazatele (3,0) došlo i v důsledku níže uvedených specifických, převážně dočasných, vlivů:

Profil splatnosti dluhopisů (k 31. 12. 2018)



Specifické vlivy ovlivňující hodnotu ukazatele Čistý dluh/EBITDA za rok 2018	(mld. Kč)	Dopad na ukazatel
1) Nákup povolenek pro zajištění výroby elektřiny pro roky 2020, 2021**)	3,6	+0,07
2) Vyšší maržové vklady na komoditních burzách - důsledek růstu cen elektřiny	3,4	+0,07
3) Zahnutí časového rozlišení úroku přímo do dluhu (nová metodika)	2,2	+0,04
4) Zahnutí finančního leasingu přímo do dluhu (příprava na aplikaci IFRS 16)	0,2	+0,00
Ukazatel Čistý dluh / EBITDA po očištění dluhu o výše uvedené vlivy		2,86

Pozn.: První dva uvedené vlivy jsou dočasného charakteru.

INVESTICE DO DLOUHODOBÉHO MAJETKU V ČLENĚNÍ DLE JEDNOTLIVÝCH SEGMENTŮ



mld. Kč	2017	2018
Výroba - tradiční energetika	11,9	8,0
z toho pořízení jaderného paliva	3,6	2,4
Výroba - nová energetika	0,7	0,4
Těžba	1,6	1,6
Distribuce	12,9	12,9
Česká republika	9,8	10,4
Rumunsko	1,3	1,2
Bulharsko	1,8	1,2
Prodej	0,3	0,7
Ostatní*	1,7	2,7
Celkem	29,1	26,4

Meziroční změny investic v segmentech:

- **Výroba – tradiční energetika:** reflektuje nižší pořízení jaderného paliva a dále zejména vyšší investice do komplexní obnovy uhelné elektrárny Prunéřov a nového zdroje elektrárny Ledvice v roce 2017.
- **Výroba – nová energetika:** vliv OZE akvizic ve Francii v roce 2017.
- **Prodej:** nárůst vlivem nových ESCO akvizic včetně získání kontroly nad společností ČEZ Energo (plně konsolidováno od 1. 7. 2018).
- **Ostatní:*** nárůst především v souvislosti s významnými investicemi ČEZ ICT Services v rámci nákupu a obnovy licencí a výstavbou korporátního datového centra v Tušimicích.

PŘEHLED AKTIV A PASIV

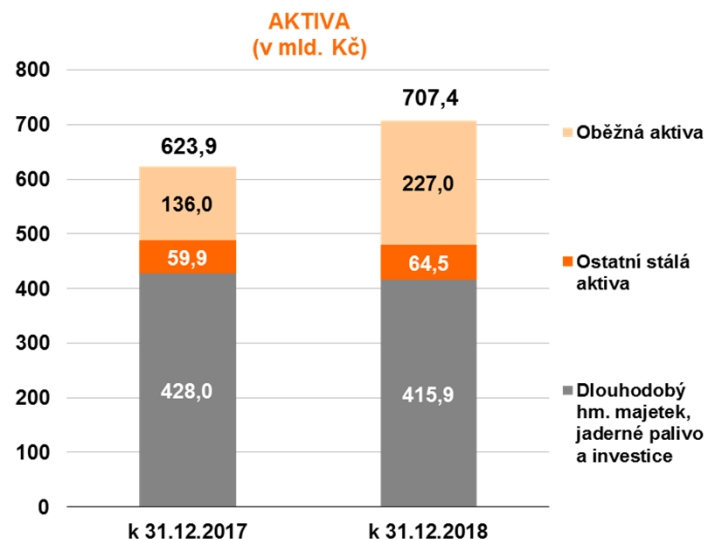


Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice klesly o 12,1 mld. Kč

- přesun bulharských společností do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji -9,8 mld. Kč
- odpisy, opravné položky a vyřazení majetku převyšující investice -1,5 mld. Kč
- jaderné palivo -0,8 mld. Kč

Ostatní stálá aktiva rostou o 4,6 mld. Kč

- dlouhodobý nehmotný majetek +4,3 mld. Kč z toho vliv přeúčtování emisních povolenek, které nebudou spotřebovány v následujícím roce +3,6 mld. Kč a goodwill především z titulu nových investic +0,9 mld. Kč
- finanční aktiva s omezeným disponováním +0,4 mld. Kč
- investice v přidružených a společných podnicích -0,2 mld. Kč, především přesun ČEZ Energo do plně konsolidovaných společností



Oběžná aktiva rostou o 91,0 mld. Kč

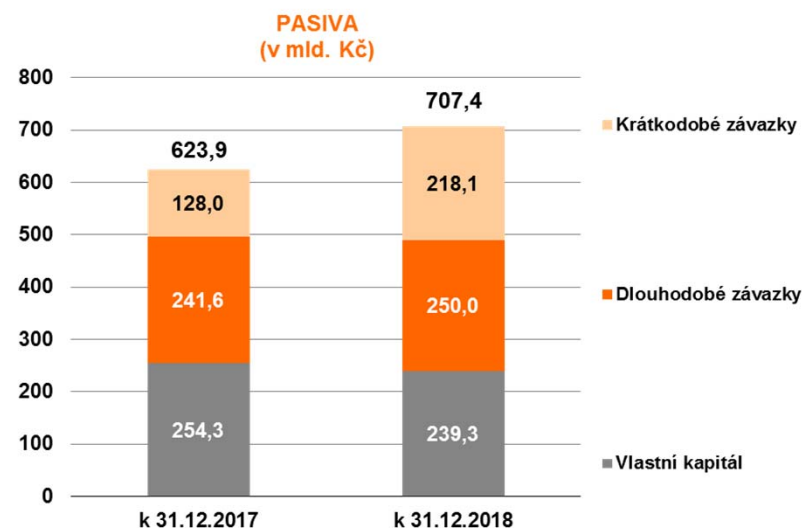
- pohledávky z derivátů včetně opcí +51,7 mld. Kč vlivem většího objemu obchodování
- přesun bulharských společností do aktiv klasifikovaných jako držená k prodeji +17,5 mld. Kč
- obchodní pohledávky, netto +21,7 mld. Kč
- emisní povolenky +7,3 mld. Kč
- peníze a peněžní prostředky -5,3 mld. Kč
- ostatní -1,9 mld. Kč, především pokles dluhových finančních aktiv

Vlastní kapitál klesl o 15,0 mld. Kč

- dividendy -17,6 mld. Kč
- zisk po zdanění +10,5 mld. Kč
- ostatní úplný výsledek -10,6 mld. Kč
- vliv aplikace nových standardů IFRS +2,4 mld. Kč
- prodej vlastních akcií +0,2 mld. Kč

Dlouhodobé závazky rostou o 8,4 mld. Kč

- dlouhodobé dluhy +10,0 mld. Kč
- dlouhodobé závazky z derivátů včetně opcí +3,3 mld. Kč
- dlouhodobé rezervy +2,5 mld. Kč, především jaderné
- dlouhodobé závazky z titulu příspěvků na připojení (zejména změna IFRS) -3,3 mld. Kč
- odložený daňový závazek -3,3 mld. Kč, ostatní -0,8 mld. Kč



Krátkodobé závazky vzrostly o 90,2 mld. Kč

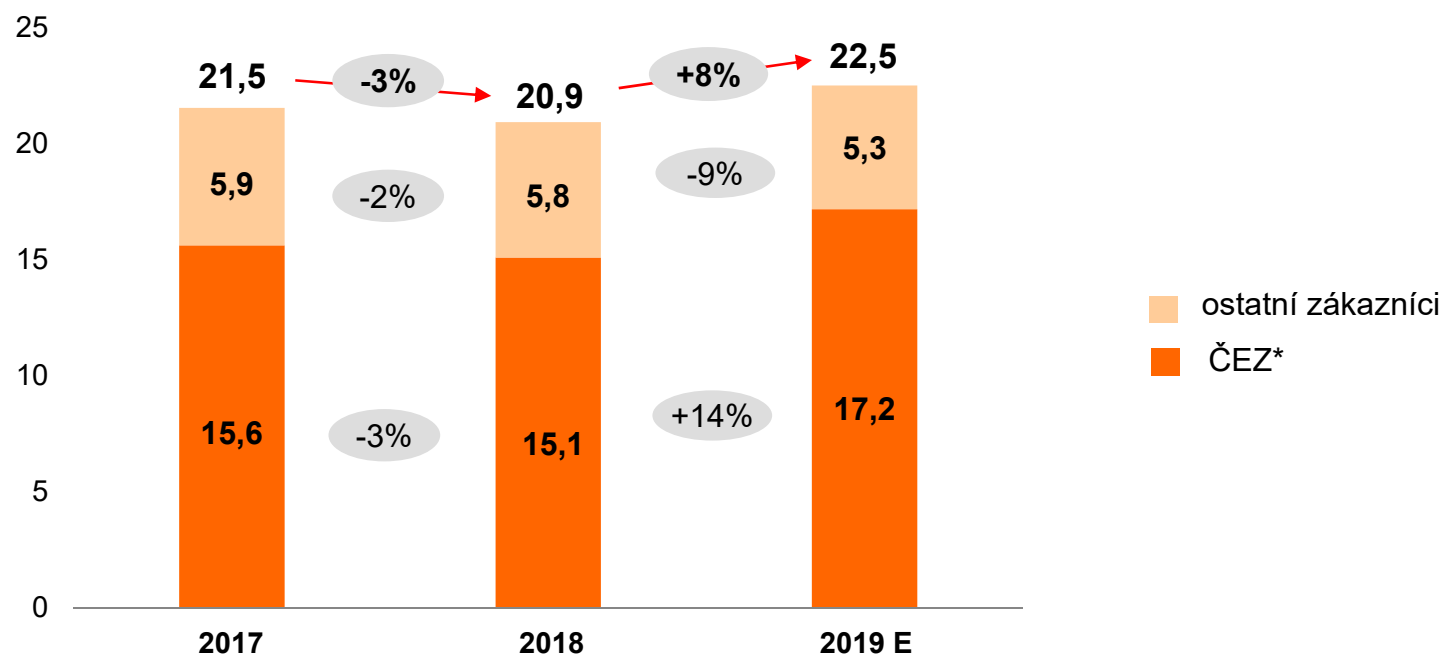
- závazky z derivátů včetně opcí +66,7 mld. Kč
- obchodní závazky +15,0 mld. Kč
- závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji +6,2 mld. Kč
- krátkodobé rezervy +3,1 mld. Kč, především na emisní povolenky
- krátkodobá část dlouhodobých dluhů -4,0 mld. Kč, krátkodobé úvěry +0,7 mld. Kč
- ostatní +2,5 mld. Kč

TĚŽBA V ROCE 2019

OČEKÁVÁME NÁRŮST TĚŽBY UHLÍ O 8 %



Severočeské doly - těžba uhlí (v mil. tun)



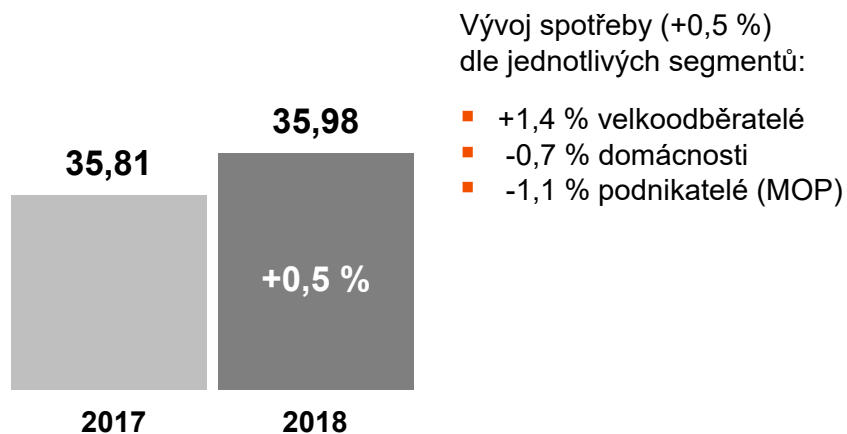
- Pokles odběrů uhlí v roce 2018 o 0,6 mil. tun byl způsoben především nižší poptávkou elektráren a tepláren Skupiny ČEZ po energetickém uhlí a dále nižší poptávkou zákazníků mimo Skupinu ČEZ po tříděném uhlí.
- V roce 2019 očekáváme nárůst produkce o 1,6 mil. tun vyšší poptávkou po energetickém uhlí ze strany elektráren a tepláren Skupiny ČEZ.

SPOTŘEBA ELEKTŘINY NA DISTRIBUČNÍM ÚZEMÍ SPOLEČNOSTI ČEZ DISTRIBUCE



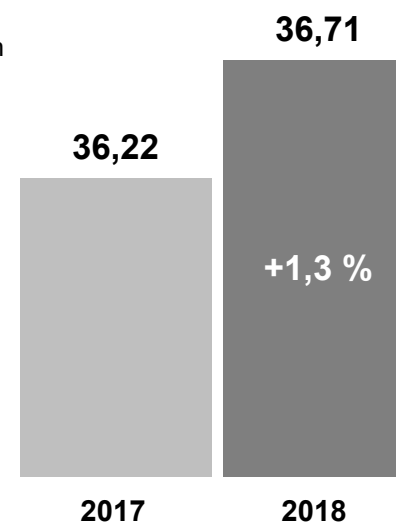
Spotřeba na distribučním území
společnosti ČEZ Distribuce

TWh



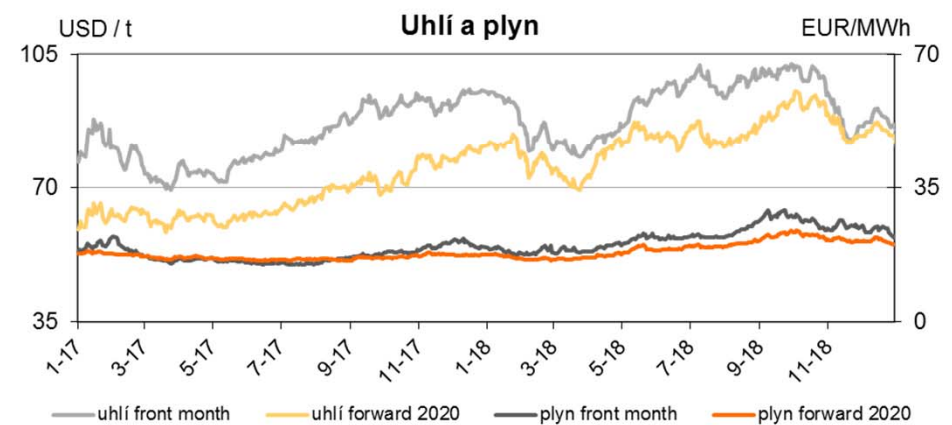
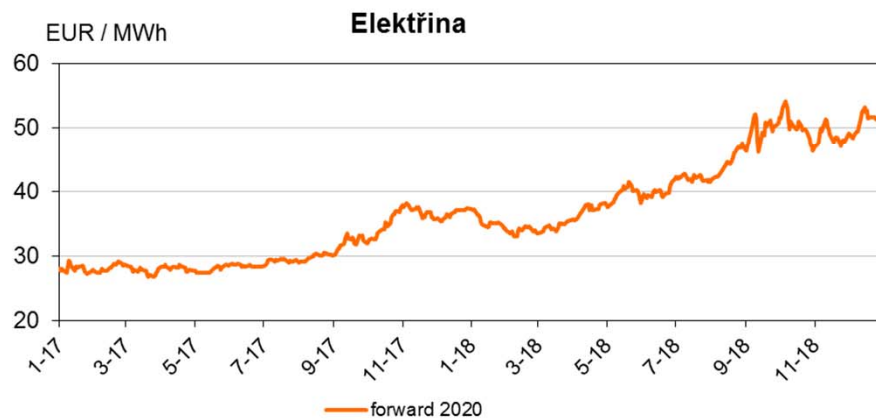
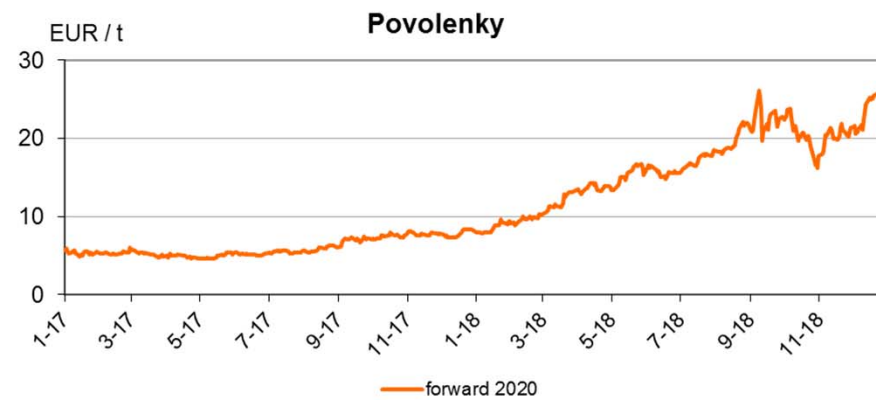
Spotřeba klimaticky a kalendářně
přečtená*

TWh



- Analýza vychází z interních dat Skupiny ČEZ.
- Distribuční území Skupiny ČEZ činí cca 5/8 území České republiky, tudíž jsou uvedená data dobrým indikátorem vývoje spotřeby v celé České republice.

VÝVOJ NA TRZÍCH V LETECH 2017 - 2018



ZMĚNA STRUKTURY SEGMENTŮ OD 1. 1. 2019



Od 1. 1. 2019 došlo ke změně zařazení společností Skupiny ČEZ do jednotlivých segmentů. Zejména došlo k přesunu většiny společností ze segmentu „Ostatní“ do jiných segmentů a zároveň byl tento segment přejmenován na „Podpůrné činnosti“.

Původní členění primárně reflektovalo těžiště podnikatelské činnosti, nově se více přihlíží ke vzájemným podnikatelským vazbám tvořící celkový segmentový řetězec. Například společnost SD Kolejová doprava (servisní a dceřiná společnost Severočeských dolů) byla přesunuta ze segmentu „Ostatní“ do segmentu „Těžba“.

Změna rovněž reflektuje vnitřní řízení a členění Skupiny ČEZ na tým Provoz a tým Rozvoj.

Od 1. 1. 2019 jsou společnosti zařazeny do jednotlivých segmentů tak, že tým Provoz tvoří společnosti zařazené v segmentech Těžba, Výroba - tradiční energetika a Podpůrné činnosti a tým Rozvoj tvoří společnosti zařazené v segmentech Prodej, Distribuce a Výroba - nová energetika.

Zařazení významných společností k 1. 1. 2019 a změny oproti dosavadnímu rozdělení mezi jednotlivé segmenty jsou uvedeny na následujících stranách včetně celkového srovnání EBITDA 2018 a 2017 v obou strukturách.

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2019

SEGMENT: VÝROBA – TRADIČNÍ ENERGETIKA



Společnosti segmentu:

ČEZ, a. s.
Energotrans, a.s.
Elektrárna Počerady, a.s.
ČEZ Teplárenská, a.s.
Elektrárna Dětmárovice, a.s.
Energetické centrum s.r.o.
Tepelné hospodářství města Ústí n. Labem
Areál Třeboradice, a.s.
Elektrárna Dukovany II, a.s.
Elektrárna Temelín II, a.s.
Elektrárna Mělník III, a. s.
OSC, a.s.
AYIN, s.r.o.
~~ČEZ Energo, s.r.o.~~⁵⁾
~~Energocentrum Vítkovice, a.s.~~⁵⁾

ÚJV Řež, a. s. ^{d)}
ČEZ Energetické produkty, s.r.o. ^{d)}
ŠKODA PRAHA a.s. ^{d)}
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. ^{d)}
MARTIA a.s. ^{d)}
EGP Invest ^{d)}
Centrum výzkumu Řež s.r.o. ^{d)}
ČEZ Bohunice a.s. ^{d)}

CEZ Chorzów II sp. z o.o. ^{b)}
CEZ Chorzów S.A.
CEZ Skawina S.A.
CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.
CEZ Produkty Energetyczne Polska ^{d)}

CEZ Trade Romania S.R.L.

Jadrová energetická spoločnosť Slovenska* ^{d)}
CEZ Hungary Ltd. ^{e)}
CEZ Srbija d.o.o.

AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret*
AK-EL Yalova Elektrik Üretim A.S.*
Aken. El. Enerjisi Ithalat Ihracat ve TT*
Akenerji Dogal Gaz Ithal. Ihr.ve TT A.S.*
Akenerji Elektrik Üretim A.S.*

Vysvětlivky:

tučně = nová společnost v segmentu (pozn. písmeno)

přeškrtnuté = společnost přesouvaná ze segmentu (pozn. číslo)

Přeřazení do segmentu:

- 1) do Tradiční energetiky
- 2) do Nové energetiky
- 3) do Těžby
- 4) do Ostatní
- 5) do Prodeje
- 6) do Distribuce

Přeřazení ze segmentu:

- a) z Tradiční energetiky
- b) z Nové energetiky
- c) z Těžby
- d) z Ostatní
- e) z Prodeje
- f) z Distribuce

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2019

SEGMENT: VÝROBA – TRADIČNÍ ENERGETIKA



Platné do 31. 12. 2018:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	17,9	15,6	-2,4	-13%
Polsko	1,1	1,0	-0,1	-12%
Další státy	0,0	0,0	0,0	-
Výroba - tradiční energetika	19,1	16,6	-2,5	-13%

Platné od 1. 1. 2019:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	18,2	15,7	-2,5	-14%
Polsko	1,1	1,0	-0,1	-13%
Další státy	-0,1	0,0	+0,1	+78%
Výroba - tradiční energetika	19,2	16,7	-2,5	-13%

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2019

SEGMENT: TĚŽBA



Společnosti segmentu:

Severočeské doly a.s.
 LOMY MOŘINA spol. s r.o.*
PRODECO, a.s. ^{d)}
Revitrans, a.s. ^{d)}
SD - Kolejová doprava, a.s. ^{d)}

Vysvětlivky:

tučně = nová společnost v segmentu (pozn. písmeno)

Přeřazení v segmentech:

d) z Ostatní

Platné do 31. 12. 2018:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	4,1	3,8	-0,3	-8%
Těžba	4,1	3,8	-0,3	-8%

Platné od 1. 1. 2019:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	4,9	4,5	-0,4	-7%
Těžba	4,9	4,5	-0,4	-7%

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2019

SEGMENT: DISTRIBUCE



Společnosti segmentu:

ČEZ Distribuce, a. s.	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD CEZ Bulgaria EAD ^{d)}
CEZ Distributie S.A. CEZ Romania S.A. ^{d)}	CEZ ICT Bulgaria EAD ^{d)}
	Sakarya Elektrik Dagitim A.S.* Akcez Enerji A.S.* ^{d)}

Vysvětlivky:

tučně = nová společnost v segmentu (pozn. písmeno)

Přeřazení v segmentech:

d) z Ostatní

Platné do 31. 12. 2018:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	16,0	17,2	+1,2	+7%
Rumunsko	1,7	1,6	-0,1	-6%
Bulharsko	1,3	1,0	-0,3	-26%
Distribuce	19,0	19,7	+0,7	+4%

Platné od 1. 1. 2019:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	16,0	17,2	+1,2	+7%
Rumunsko	1,8	1,7	-0,1	-7%
Bulharsko	1,5	1,1	-0,4	-26%
Distribuce	19,3	19,9	+0,7	+3%

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2019

SEGMENT: VÝROBA – NOVÁ ENERGETIKA



Společnosti segmentu:

ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

ČEZ Recyklace, s.r.o.

Inven Capital, SICAV (podfondy ČEZ) ^{d)}

REN Development s.r.o.

CEZ Bulgarian Investments B.V. ^{d)}

CEZ Holdings B.V. ^{d)}

CEZ New Energy Investments B.V. ^{d)}

CEZ France SAS

Ferme Eolienne d'Andelaroche SAS

FERME EOLIENNE DE LA PIBALLE SAS

FERME EOLIENNE DE NEUVILLE-AUX-BOIS SAS

FERME EOLIENNE DE SAINT-AULAYE SAS

FERME EOLIENNE DE SAINT-LAURENT-DE-CERIS

FERME EOLIENNE DE SEIGNY SAS

FERME EOLIENNE DE THORIGNY SAS

FERME EOLIENNE DES BREUILS SAS

FERME EOLIENNE DES GRANDS CLOS SAS

FERME EOLIENNE DU GERMANCE SAS

CEZ Deutschland GmbH ^{d)}

BANDRA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG

CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH

GP JOULE PP X Verwaltungs GmbH

GP JOULE PP1 GmbH & Co. KG

Green Wind Deutschland GmbH

juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG

Windpark Moringen Nord GmbH & Co. KG

Windpark Prezelle GmbH & Co. KG

CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs

CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs

CEZ Windparks Lee GmbH

CEZ Windparks Luv GmbH

CEZ Windparks Nordwind GmbH

Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG

Windpark Badow GmbH & Co. KG

Windpark Fohren Linden GmbH & Co. KG

Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG

Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG

Windpark Cheinitz-Zethlingen GmbH & Co. KG

Windpark Mengerinhausen GmbH & Co. KG

Windpark Naundorf GmbH & Co. KG

Windpark Zagelsdorf GmbH & Co. KG

A.E. Wind S.A.

Baltic Green Construction sp. z o.o.

Baltic Green I sp. z o.o.

Baltic Green II sp. z o.o.

Baltic Green III sp. z o.o.

Baltic Green IX sp. z o.o.

Baltic Green V sp. z o.o.

Baltic Green VI sp. z o.o.

Baltic Green VIII sp. z o.o.

CEZ Chorzów II sp. z o.o. ¹⁾

Tomis Team S.R.L.

Ovidiu Development S.R.L.

M.W. Team Invest S.R.L.

TMK Hydroenergy Power S.R.L.

Free Energy Project Oreshets EAD

Bara Group EOOD

Vysvětlivky:

tučně = nová společnost v segmentu (pozn. písmeno)

přeškrtnuté = společnost přesouvaná ze segmentu (pozn. číslo)

Přeřazení v segmentech:

1) do Tradiční energetiky

d) z Ostatní

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2019

SEGMENT: VÝROBA – NOVÁ ENERGETIKA



Platné do 31. 12. 2018:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	1,8	1,4	-0,4	-23%
Rumunsko	2,9	1,4	-1,5	-53%
Německo	0,5	0,5	0,0	+3%
Další státy	-0,2	0,0	+0,2	-
Výroba - nová energetika	5,0	3,2	-1,7	-35%

Platné od 1. 1. 2019:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	1,7	1,3	-0,4	-23%
Rumunsko	2,9	1,4	-1,5	-53%
Německo	0,4	0,4	0,0	-1%
Další státy	-0,4	-0,2	+0,2	+49%
Výroba - nová energetika	4,6	2,9	-1,8	-38%

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2019

SEGMENT: PRODEJ



Společnosti segmentu:

ČEZ Prodej, s.r.o.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.
ČEZ ESCO, a.s.
AirPlus, spol. s r.o.
AZ KLIMA a.s.
ČEZ Bytové domy, s.r.o.
ČEZ LDS, s.r.o.
ČEZ Solární, s.r.o.
Domat Control System s.r.o.
Domat Holding s.r.o.
EASY POWER s.r.o.
ENESA a.s.
HORMEN CE a.s.
KART, spol. s r.o.
TENAUER, s.r.o.
Energocentrum Vítkovice, a. s.^{a)}
ČEZ Energo, s.r.o.^{a)}

CEZ ESCO I GmbH
CEZ ESCO II GmbH
D-I-E ELEKTRO AG
EAB Automation Solutions GmbH
EAB Elektroanlagenbaus GmbH Rhein/Main
Elektro Decker GmbH
Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG
Elevion GmbH
ETS Efficient Technical Solutions GmbH
ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.
HAU.S GmbH
Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH
Kofler Energies Energieeffizienz GmbH
Kofler Energies Ingenieurgesellschaft GmbH
Kofler Energies International GmbH
Kofler Energies Italia S.r.l.
Kofler Energies Systems GmbH
NEK Facility Management GmbH
Rudolf Fritz GmbH
TGS Engineering Kft
WPG Projekt GmbH

CEZ Trade Polska Sp. z o.o.
ESCO CITY I Sp. z o.o.
ESCO CITY II Sp. z o.o.
ESCO CITY III Sp. z o.o.
ESCO City IV sp. z o.o.
ESCO City V sp. z o.o.
ESCO City VI sp. z o.o.
Metrolog sp. z o.o.
OEM Energy Sp. z o.o.
CEZ ESCO Polska sp. z o.o.

CEZ Vanzare S.A.
CEZ ESCO ROMANIA S.A.
HIGH-TECH CLIMA DOO
HIGH-TECH CLIMA S.R.L

CEZ Elektro Bulgaria AD
CEZ ESCO Bulgaria EOOD
CEZ Trade Bulgaria EAD

AZ KLIMA SK, s.r.o.
CEZ Slovensko, s.r.o.
CEZ Hungary Ltd. ¹⁾
Bytkomfort, s.r.o.
ČEZ Distribuční systémy a.s.
KLF-Distribúcia, s.r.o.
SERVISKOMFORT s.r.o.
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov

Vysvětlivky:

tučně = nová společnost v segmentu (pozn. písmeno)
přeškrtnuté = společnost přesouvaná ze segmentu (pozn. číslo)

Přeřazení v segmentech:

1) do Tradiční energetiky
a) z Tradiční energetiky

Sakarya Elektrik Perakende Satis A.S.*

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2019

SEGMENT: PRODEJ



Platné do 31. 12. 2018:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	4,1	3,9	-0,2	-6%
Německo	0,1	0,5	+0,3	>200%
Bulharsko	0,6	0,2	-0,4	-67%
Další státy	-0,2	-0,2	0,0	+19%
Prodej	4,6	4,3	-0,3	-6%

Platné od 1. 1. 2019:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	4,1	3,8	-0,3	-7%
Německo	0,1	0,5	+0,3	>200%
Bulharsko	0,6	0,2	-0,4	-67%
Další státy	-0,1	-0,1	0,0	-14%
Prodej	4,7	4,3	-0,4	-9%

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2019

SEGMENT: PODPŮRNÉ ČINNOSTI (DOSUD „OSTATNÍ“)



Společnosti segmentu:

ČEZ ICT Services, a. s.	ÚJV Řež, a. s. ¹⁾	CEZ Produkty Energetyczne Polska ¹⁾
Telco Pro Services, a. s.	ČEZ Energetické produkty, s.r.o. ¹⁾	CEZ Romania S.A. ⁶⁾
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	ŠKODA PRAHA a.s. ¹⁾	CEZ Bulgaria EAD ⁶⁾
ČEZ Asset Holding, a.s.	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. ¹⁾	CEZ ICT Bulgaria EAD ⁶⁾
	MARTIA a.s. ¹⁾	
CEZ Polska Sp. z o.o.	EGP Invest ¹⁾	CEZ Deutschland GmbH ²⁾
	Centrum výzkumu Řež s.r.o. ¹⁾	
CEZ Ukraine LLC	ČEZ Bohunice a.s. ¹⁾	CEZ Holdings B.V. ²⁾
CEZ MH B.V.		CEZ New Energy Investments B.V. ²⁾
	Inven Capital, SICAV, a.s. ²⁾	CEZ Bulgarian Investments B.V. ²⁾
	PRODECO, a.s. ³⁾	
	Revitrans, a.s. ³⁾	
	SD – Kolejová doprava, a.s. ³⁾	Akcez Enerji A.S. * ⁶⁾

Vysvětlivky:

přeškrtnuté = společnost přesouvaná ze segmentu (pozn. číslo)

Přeřazení v segmentech:

- 1) do Tradiční energetiky
- 2) do Nové energetiky
- 3) do Těžby
- 6) do Distribuce

EBITDA DLE SEGMENTŮ PLATNÝCH OD 1. 1. 2019

SEGMENT: PODPŮRNÉ ČINNOSTI (DOSUD „OSTATNÍ“)



Platné do 31. 12. 2018:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	2,2	2,0	-0,2	-10%
Další státy	-0,1	-0,2	-0,1	-105%
Ostatní	2,2	1,9	-0,3	-13%

Platné od 1. 1. 2019:

EBITDA (mld. Kč)	2017	2018	Rozdíl	%
Česká republika	1,2	1,3	0,0	+2%
Další státy	0,0	0,0	0,0	+61%
Podpůrné činnosti	1,2	1,3	0,0	+2%

Bilance elektřiny (GWh)

	2017	2018	Index 2018/2017
Dodávka	56 620	56 930	+1%
Výroba	62 887	63 080	+0%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 268	-6 150	-2%
Prodej koncovým zákazníkům	-37 036	-37 634	+2%
Saldo velkoobchodu	-15 408	-15 332	-0%
Prodej na velkoobchodním trhu	-264 140	-333 262	+26%
Nákup na velkoobchodním trhu	248 732	317 931	+28%
Ztráty v sítích	-4 176	-3 965	-5%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Jádro	28 339	29 920	+6%
Uhlí	28 176	26 974	-4%
Voda	2 156	1 974	-8%
Biomasa	808	789	-2%
Fotovoltaika	138	146	+5%
Vítr	1 571	1 380	-12%
Zemní plyn	1 696	1 894	+12%
Bioplyn	4	4	-4%
Celkem	62 887	63 080	+0%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

Domácnosti	-13 418	-13 014	-3%
Podnikatelský maloobchod	-4 892	-4 909	+0%
Velkoobchodní odběratelé	-18 726	-19 711	+5%
Prodej koncovým zákazníkům	-37 036	-37 634	+2%

Distribuce elektřiny (GWh)

	2017	2018	Index 2018/2017
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	52 042	52 347	+1%

Bilance elektřiny (GWh) po segmentech

2018	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	55 039	+1%	1 761	-11%	0	-	130	-	0	-	56 930	+1%
Výroba	61 161	+0%	1 782	-11%	0	-	136	-	0	-	63 080	+0%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-6 122	-2%	-21	-19%	0	-	-7	-	0	-	-6 150	-2%
Prodej koncovým zákazníkům	-237	+5%	0	-	0	-	-39 296	+1%	1 899	-6%	-37 634	+2%
Saldo velkoobchodu	-54 802	+1%	-1 761	-11%	3 965	-5%	39 166	+1%	-1 899	-6%	-15 332	-0%
Prodej na velkoobchodním trhu	-351 669	+22%	-2 530	-9%	0	-	-3 097	+27%	24 034	-19%	-333 262	+26%
Nákup na velkoobchodním trhu	296 867	+27%	768	-3%	3 965	-5%	42 264	+2%	-25 933	-18%	317 931	+28%
Ztráty v sítích	0	-	0	-	-3 965	-5%	0	-	0	-	-3 965	-5%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech

	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	29 920	+6%	0	-	0	-	0	-	0	-	29 920	+6%
Uhlí	26 974	-4%	0	-	0	-	0	-	0	-	26 974	-4%
Voda	1 721	-8%	253	-11%	0	-	0	-	0	-	1 974	-8%
Biomasa	789	-2%	0	-	0	-	0	-	0	-	789	-2%
Fotovoltaika	0	-	146	+5%	0	-	0	-	0	-	146	+5%
Vítr	0	-	1 380	-12%	0	-	0	-	0	-	1 380	-12%
Zemní plyn	1 758	+4%	0	-	0	-	136	-	0	-	1 894	+12%
Bioplyn	0	-	4	-4%	0	-	0	-	0	-	4	-4%
Celkem	61 161	+0%	1 782	-11%	0	-	136	-	0	-	63 080	+0%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech

	Výroba - tradiční energetika		Výroba - nová energetika		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	0	-	-13 014	-3%	0	-	-13 014	-3%
Podnikatelský malooběr	-1	+6%	0	-	0	-	-4 908	+0%	0	-	-4 909	+0%
Velkooběratelé	-236	+5%	0	-	0	-	-21 374	+4%	1 899	-6%	-19 711	+5%
Prodej koncovým zákazníkům	-237	+5%	0	-	0	-	-39 296	+1%	1 899	-6%	-37 634	+2%

Bilance elektřiny (GWh) po zemích

2018	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka	53 004	+1%	2 486	+0%	1 168	-15%	6	-3%	266	+11%	0	-	0	-	56 930	+1%
Výroba	58 798	+1%	2 821	+0%	1 188	-15%	6	-3%	266	+11%	0	-	0	-	63 080	+0%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-5 794	-2%	-335	+1%	-20	+8%	0	-	0	-	0	-	0	-	-6 150	-2%
Prodej koncovým zákazníkům	-17 504	-2%	-2 739	-5%	-3 425	+4%	-10 565	+5%	0	-	-3 401	+13%	0	-	-37 634	+2%
Saldo velkoobchodu	-33 352	+2%	253	-37%	3 124	+10%	11 509	+3%	-266	+11%	3 401	+13%	0	-	-15 332	-0%
Prodej na velkoobchodním trhu	-337 617	+26%	-2 777	+2%	-1 787	+4%	-602	>200%	-266	+11%	-132	-64%	9 918	+14%	-333 262	+26%
Nákup na velkoobchodním trhu	304 264	+29%	3 030	-3%	4 910	+8%	12 111	+7%	0	-	3 533	+4%	-9 918	+14%	317 931	+28%
Ztráty v sítích	-2 147	-0%	0	-	-866	-6%	-951	-14%	0	-	0	-	0	-	-3 965	-5%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Jádro	29 920	+6%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	29 920	+6%
Uhlí	24 416	-5%	2 557	-0%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	26 974	-4%
Voda	1 884	-9%	6	-40%	83	+19%	0	-	0	-	0	-	0	-	1 974	-8%
Biomasa	531	-7%	258	+10%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	789	-2%
Fotovoltaika	140	+6%	0	-	0	-	6	-3%	0	-	0	-	0	-	146	+5%
Vítr	9	+14%	0	-	1 105	-16%	0	-	266	+11%	0	-	0	-	1 380	-12%
Zemní plyn	1 894	+12%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	1 894	+12%
Bioplyn	4	-4%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	4	-4%
Celkem	58 798	+1%	2 821	+0%	1 188	-15%	6	-3%	266	+11%	0	-	0	-	63 080	+0%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-6 946	-3%	0	-	-1 724	-1%	-4 344	-2%	0	-	0	-	0	-	-13 014	-3%
Podnikatelský malooběr	-2 107	-1%	-261	-4%	-912	+10%	-1 472	-5%	0	-	-156	+31%	0	-	-4 909	+0%
Velkooběratelé	-8 451	-1%	-2 478	-5%	-789	+8%	-4 748	+16%	0	-	-3 245	+17%	0	-	-19 711	+5%
Prodej koncovým zákazníkům	-17 504	-2%	-2 739	-5%	-3 425	+4%	-10 565	+5%	0	-	-3 401	+13%	0	-	-37 634	+2%

Distribuce elektřiny (GWh) po zemích

2018	Česká republika		Polsko		Rumunsko		Bulharsko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	35 980	+0%	0	-	6 826	+3%	9 541	-0%	0	-	0	-	0	-	52 347	+1%

Metodika výpočtu ukazatelů nespécifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou vykazovány v rámci IFRS výkazů či jejichž složky nejsou přímo dostupné ze standardizovaných účetních výkazů (účetní závěrka). Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ či společnosti ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Název ukazatele	
Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	<p>Účel: Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.</p> <p>Definice: Čistý zisk (Zisk po zdanění) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením daného roku a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.</p>
Dividenda na akcii (hrubá)	<p>Účel: Ukazatel vyjadřuje nárok držitele akcie na výplatu podílu na zisku akciové společnosti (zpravidla za uplynulý rok), který odpovídá vlastnictví jedné akcie. Následná výplata podílu na zisku zpravidla podléhá zdanění, které může být odlišné pro různé akcionáře, proto je vykazována příslušná hodnota před uplatněním zdanění.</p> <p>Definice: V aktuálním roce přiznaná dividenda před zdaněním na akcii v oběhu (vyplacená v reportovaném roce ze zisku předchozích období).</p>

Většina složek výpočtů jednotlivých ukazatelů (včetně ukazatele EBITDA a čistý dluh) je přímo součástí účetní závěrky. Části výpočtů, které nejsou součástí účetní závěrky, jsou zpravidla přímou součástí účetnictví společnosti a jsou definovány následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – jednotlivé složky:

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	I. – IV. čtvrtletí 2017	I. – IV. čtvrtletí 2018
Zisk po zdanění	mil. Kč	18 959	10 500
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu	mil. Kč	-142	1 766
Opravné položky k developovaným projektům*)	mil. Kč	523	0
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku včetně goodwillu společných podniků**)	mil. Kč	1 251	0
Dopad příslušné tvorby či zúčtování opravných položek na daň z příjmů***)	mil. Kč	107	-150
Ostatní mimořádné vlivy****)	mil. Kč	0	938
Zisk po zdanění očištěný	mil. Kč	20 698	13 055

*) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku *Ostatní provozní náklady (opravné položky k zásobám)*

***) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku *Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků*

****) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty součástí řádku *Daň z příjmů (odložená daň)*

*****) negativní vliv tvorby rezervy a opravných položek k pohledávce ČEZ odpovídající hodnotě potenciálního dílčího plnění z poskytnuté záruky za úvěry společností turecké skupiny Akcez v důsledku dalšího oslabení kursu TRY vůči USD v roce 2018 (reflektující makroekonomický a politický vývoj v Turecku); v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je hodnota (425 mil. Kč) součástí řádku *Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků* a hodnota (513 mil. Kč) součástí řádku *Opravné položky k finančním aktivům*.